



## **Bilancio di esercizio 2024**

### **RELAZIONE SULLA GESTIONE**

## Contenuti

Premessa .....	4
1 Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione .....	6
2 Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'azienda .....	7
2.1 Il territorio di riferimento.....	7
2.2 Popolazione residente.....	9
2.3 Organizzazione della ASL di Cagliari .....	12
3 Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi .....	14
3.1 Assistenza ospedaliera .....	14
3.2 Assistenza territoriale .....	18
3.3 Prevenzione.....	20
4 L'attività del periodo .....	21
4.1 Assistenza ospedaliera .....	21
4.2 Assistenza territoriale .....	28
4.3 Prevenzione.....	31
SC Igiene e Sanità pubblica .....	31
SC salute e ambiente .....	37
SC SPRESAL (Servizio Prevenzione e Salute nei luoghi di Lavoro) .....	39
SSD ufficio sanzioni.....	39
Medicina legale.....	40
SC SIAN Servizio Igiene degli Alimenti e della Nutrizione.....	41
4.4 Salute mentale .....	49
4.5 Investimenti PNRR.....	56
Edilizia sanitaria .....	60
Ammodernamento tecnologico .....	61
5 La gestione economico-finanziaria dell'Azienda .....	62
5.1 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari	62
5.2 Confronto Conto economico preventivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti .....	86
5.3 Relazione sui costi per Livelli Essenziali di Assistenza e relazione sugli scostamenti .....	103
5.4 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio .....	106
5.5 Proposta di copertura perdita.....	107



## Premessa

La ASL di Cagliari è stata istituita il 1<sup>a</sup> gennaio 2022 e ai sensi della L.R. n. 24/2020, l'ambito territoriale è coincidente con quello della cessata Azienda Sanitaria Locale n. 8 di Cagliari, precedentemente oggetto di incorporazione ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge regionale n.17 del 27 luglio 2017 (Istituzione dell'Azienda per la Tutela della Salute ATS).

Con la Deliberazione della Giunta Regionale n. 51/44 del 30 dicembre 2021 è stato nominato il Direttore Generale dell'Azienda, in carica dal 1° gennaio 2022 al 27 aprile 2025. Successivamente, con Deliberazione della Giunta Regionale n. 23/8 del 27 aprile 2025, è stato nominato il Commissario straordinario. Con Deliberazione della Giunta Regionale n. 8/1 del 22 febbraio 2026, è stato nominato l'attuale Direttore Generale della ASL di Cagliari dott. Aldo Atzori, in carica dal 23 febbraio 2026.

L'azione dell'Azienda Socio Sanitaria n.8 è finalizzata al miglioramento dello stato di salute della popolazione, alla qualità clinica e sanitaria dei servizi erogati, all'appropriatezza e continuità di cura, ai percorsi assistenziali, alla capacità di mantenere condizioni di equilibrio economico-finanziario nella gestione del sistema azienda. Si impegna a perseguire questi obiettivi, ispirandosi ai principi di uguaglianza, di imparzialità, di partecipazione, di continuità, di efficienza ed efficacia e di economicità.

La sede legale dell'Azienda è stabilita nel comune di Cagliari, con indirizzo in Viale Lungomare Poetto, 12.

Ai sensi dell'art. 37 della L.R. 24/2020 ASL 8 di Cagliari, assicura i livelli essenziali di assistenza nel territorio, istituendo ed organizzando i Distretti ed i Dipartimenti territoriali i quali operano in maniera integrata con la rete ospedaliera, l'Azienda dell'emergenza-urgenza e con il sistema integrato dei servizi alla persona.

Tra i fattori che hanno inciso sulla gestione economico-finanziaria e sull'assetto organizzativo e istituzionale, si sottolineano:

- la Riforma del sistema sanitario regionale prevista dalla L. R. n. 24/2020 e similari;
- la fase di consolidamento aziendale per l'anno 2024;
- la convenzione n. 29 del 10.03.2022 tra ARES e ASL Cagliari che disciplina le attività

d'interesse comune, ovvero la gestione e il supporto da parte di ARES in relazione ai processi amministrativi, tecnici e contabili;

- l'acquisizione dall'ARNAS Brotzu a decorrere dall'01/01/2024 della Struttura complessa di Diabetologia (deliberazione n. 826 del 29/12/2023);
- il trasferimento dalla ASL di Cagliari all'ARNAS Brotzu a decorrere dall'01/01/2024 del personale assegnato alle strutture di Oncoematologia Pediatrica e del Centro Trapianti di Midollo Osseo (deliberazioni n. 824 del 29/12/2023 e n. 93 del 02/02/2024);
- il trasferimento dalla ASL di Cagliari alla AOU di Cagliari a decorrere dall'01/02/2024 della Clinica universitaria di Ortopedia e Traumatologia (Deliberazione n. 97 del 02/02/2024);
- il trasferimento dalla ASL di Cagliari all'ARNAS Brotzu a decorrere dall'01/03/2024 della SC Ortopedia e Microchirurgia Ricostruttiva (deliberazione n. 190 del 04/03/2024).

Nondimeno il progressivo mutamento del profilo demografico della popolazione all'interno del territorio operativo di riferimento evidenzia una tendenza strutturale all'invecchiamento della popolazione che comporta rilevanti implicazioni in termini di sostenibilità dei costi dell'assistenza sanitaria dovuti all'incremento del fabbisogno assistenziale.

## **1 Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione**

La presente relazione sulla gestione, che correda il bilancio di esercizio 2024, è stata predisposta secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D.lgs. 118/2011.

Contiene in particolare tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e fornisce dati supplementari ritenuti necessari a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio. La relazione rappresenta un documento tecnico sintetico che descrive un importante momento di focalizzazione del lavoro e delle attività che i professionisti dell'Azienda sanitaria di Cagliari hanno garantito nell'anno.

## 2 Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'azienda

### 2.1 Il territorio di riferimento

Il territorio gestito dalla ASL di Cagliari risulta essere il più vasto della Regione Sardegna, con un'estensione di circa 4.580 km ed una popolazione rilevata da Demo ISTAT per l'anno 2024 pari a 541.176 abitanti.

A livello territoriale, la ASL di Cagliari si suddivide in 71 comuni ripartiti in cinque ambiti distrettuali: Cagliari Area Vasta (9 comuni), Cagliari Area Ovest (16 comuni), Quartu-Parteolla (8 comuni), Sarrabus-Gerrei (10 comuni), Sarcidano-Barbagia di Seulo e Trexenta (28 comuni).

La ripartizione in Distretti è la seguente:

- **Distretto 1 (Cagliari Area Vasta)** comprende il Comune di Cagliari e tutti i comuni che ricadono nell'ex USL 21 (Ambito PLUS Area Urbana di Cagliari e Ambito PLUS 21 – Cagliari, Settimo San Pietro, Selargius, Quartucciu, Monserrato, Sestu, Ussana, Monastir, Nuraminis);
- **Distretto 2 (Cagliari Area Ovest)** comprende tutti i comuni che ricadono nell'ex USL 20 (Ambito PLUS 20-Area-Ovest - Assemini, Decimomannu, Elmas, Uta, Decimoputzu, Vallermosa, Villasor, Villaspeciosa, San Sperate, Capoterra, Sarroch, Pula, Villa San Pietro, Domus De Maria, Teulada, Siliqua);
- **Distretto 3 (Quartu-Parteolla)** comprende tutti i comuni che ricadono nell'Ambito PLUS Quartu-Parteolla - Quartu S. Elena, Burcei, Dolianova, Donori, Maracalagonis, Serdiana, Sinnai, Soleminis);
- **Distretto 4 (Sarrabus-Gerrei)** comprende tutti i comuni che ricadono nell'Ambito PLUS Sarrabus-Gerrei – Muravera, San Vito, Villaputzu, Castiadas, San Nicolò Gerrei, Armungia, Ballao, Silius, Villasalto, Villasimius);
- **Distretto 5 (Sarcidano-Barbagia di Seulo e Trexenta)**, comprende i Comuni transitati dalla ASL n. 3 di Nuoro e i Comuni transitati dalla ASL n. 6 di Sanluri con due sedi fisiche: sede di Isili e sede di Senorbì (Ambito PLUS Sarcidano-Barbagia di Seulo e Ambito PLUS

Trexenta – Sede di Isili: Isili, Escalaplano, Escolca, Esterzili, Gergei, Nuragus, Nurallao, Serri, Seulo, Villanovatulo, Nurri, Orroli, Sadali - Sede di Senorbì: Senorbì, Suelli, San Basilio, Goni, Mandas, Ortacesus, Barrali, Sant'Andrea Frius, Siurgus Donigala, Gesico, Guamaggiore, Guasila, Selegas, Pimentel, Samatzai).



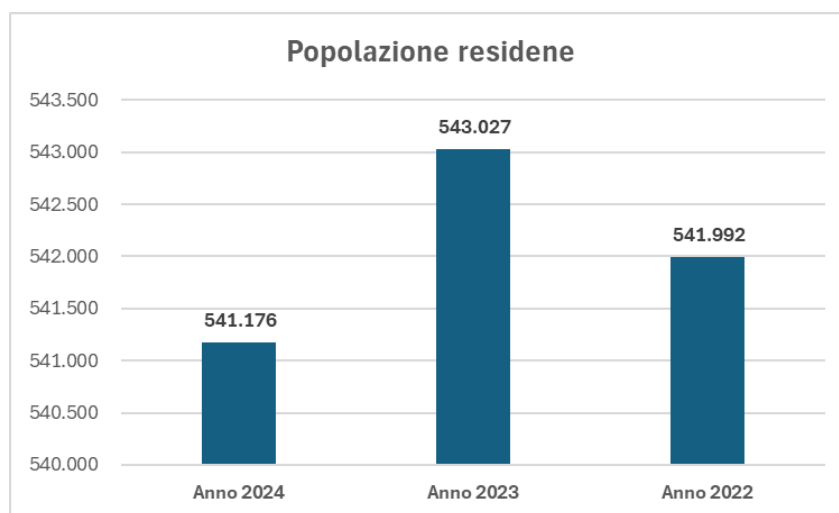
## 2.2 Popolazione residente

La distribuzione della popolazione per Distretto nella tabella di seguito riportata indica il numero di abitanti residenti nel territorio della ASL di Cagliari, rilevati da Demo ISTAT per l'anno 2024 distinti per densità abitativa:

Distretto	Totale	Superficie km	Densità
Area Vasta	246.240	1.398,30	176,1
Area Ovest	122.008	327,4	372,7
Quartu Parteolla	112.115	704,7	159,1
Sarcidano-Barbagia di Seulo	38.649	1.001,90	38,6
Sarrabus Gerrei	22.164	1.147,10	19,3
<b>Totale</b>	<b>541.176</b>	<b>4.579,40</b>	<b>118,2</b>

**Tabella 1 - Ripartizione popolazione per area territoriale e densità per km. Fonte: Demo Istat**

Al 1<sup>a</sup> gennaio 2024 la popolazione residente all'intero del territorio della ASL Cagliari è di 541.176 persone.



**Grafico 1 – Territorio ASL di Cagliari: popolazione residente anni 2022-2024. Fonte: Demo Istat**

Altra analisi importante per lo studio demografico è la ripartizione della popolazione fra i Distretti, infatti emerge che il maggior numero di abitanti è residente nell'Area Vasta di Cagliari con un'incidenza del 46% sulla popolazione totale. Il Distretto più piccolo risulta essere quello del Sarrabus - Gerrei con un'incidenza del 4% sulla popolazione residente. Il Distretto Area Ovest

## RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024

registra un leggero aumento dell'incidenza percentuale pari al 23% rispetto 22% dell'anno precedente.

Distretto	Popolazione 2024	Popolazione 2023	Popolazione 2022	Delta 2024 vs 2023	Delta 2024 vs 2023 %	% distribuzione su territorio 2024
Area Vasta	246.240	247.134	246.758	-894	-0,4%	45,50%
Area Ovest	122.008	122.153	121.877	-145	-0,1%	22,54%
Quartu Parteolla	112.115	112.501	112.232	-386	-0,3%	20,72%
Sarcidano-Barbagia di Seulo	38.649	38.970	38.876	-321	-0,8%	7,14%
Sarabus Gerrei	22.164	22.269	22.249	-105	-0,5%	4,10%
<b>Totale complessivo</b>	<b>541.176</b>	<b>543.027</b>	<b>541.992</b>	<b>-1.851</b>	<b>-0,3%</b>	<b>100,00%</b>

Tabella 2 - Composizioni della popolazione suddivisa per Distretto. 2022-2023-2024. Fonte: Demo Istat

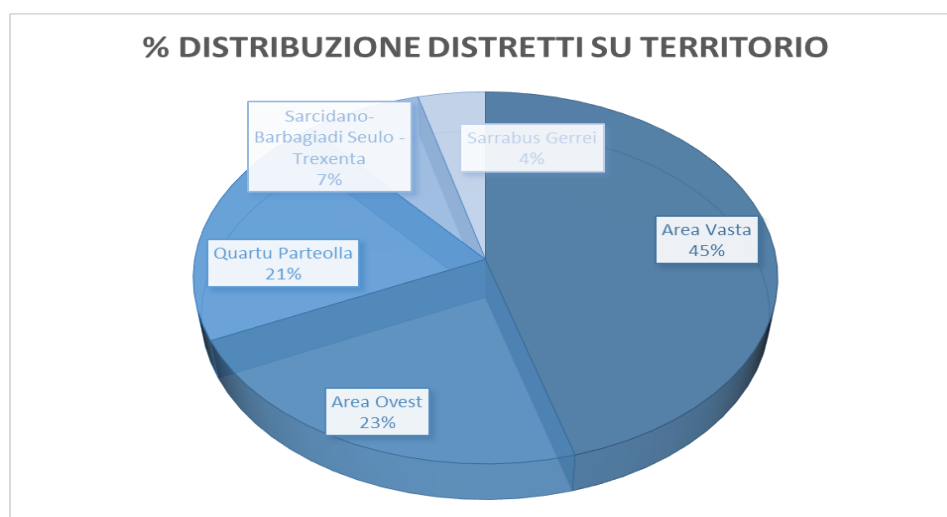


Grafico 2 - Distribuzione % dei distretti su territorio 2024. Fonte: Demo Istat

Significativa ai fini della nostra analisi è anche la composizione della popolazione suddivisa per classi d'età. Analizzare il processo di invecchiamento e quindi la presenza di anziani o di giovani, è fondamentale per comprendere la dinamica delle generazioni, le trasformazioni nella struttura familiare, fenomeni sociali, economici e culturali connessi.

Al fine di evidenziare la scomposizione per classi d'età della popolazione complessiva residente nell'ASL n.8 si utilizzano differenti fasce che mettono in rilevanza la struttura demografica.

La tabella che segue indica, per ciascun distretto, la misura della distribuzione della popolazione residente secondo la fascia d'età descritta.

## RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024

Distretto	da 0 a 5	da 6 a 14	da 15 a 39	da 40 a 59	da 60 a 79	> 80	Totale complessivo
Cagliari Area Vasta	7.326	16.441	57.811	78.780	64.813	21.069	246.240
Area Ovest	4.165	9.246	29.672	40.740	30.335	7.850	122.008
Quartu Parteolla	3.681	8.280	27.252	37.231	28.750	6.921	112.115
Sarcidano-Barbagia di Seulo Trexenta	1.323	2.502	9.133	11.392	10.567	3.732	38.649
Sarrabus Gerrei	634	1.291	5.114	6.926	6.216	1.983	22.164
<b>Totale complessivo</b>	<b>17.129</b>	<b>37.760</b>	<b>128.982</b>	<b>175.069</b>	<b>140.681</b>	<b>41.555</b>	<b>541.176</b>
<b>% distribuzione classi d'età</b>	<b>3,17%</b>	<b>6,98%</b>	<b>23,83%</b>	<b>32,35%</b>	<b>26,00%</b>	<b>7,68%</b>	<b>100,00%</b>

Tabella 3 - Distribuzione della popolazione per fasce d'età. Fonte: Demo Istat

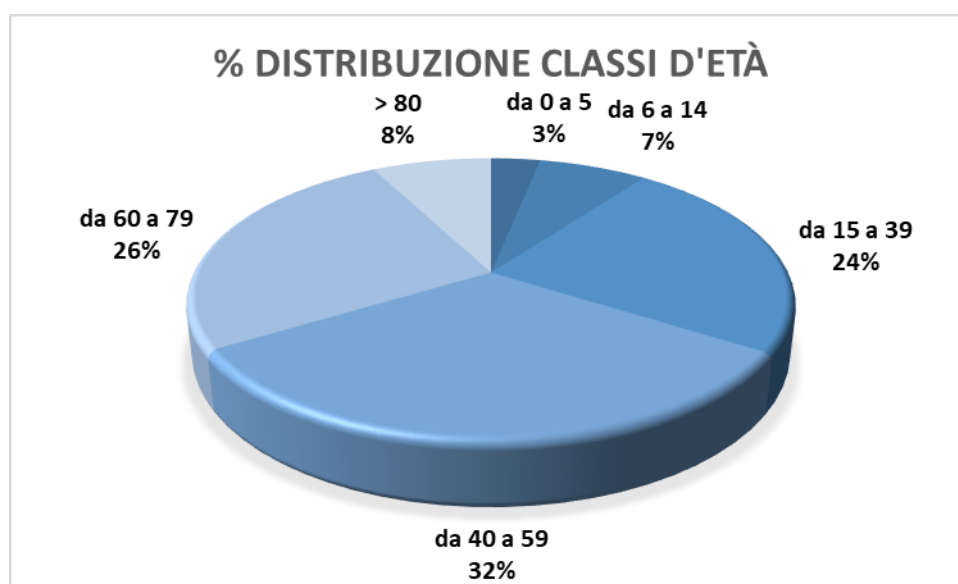


Grafico 3 - Distribuzione % fasce d'età 2022-2023-2024. Fonte: Demo Istat

Il grafico è rappresentativo di una popolazione maggiormente concentrata nella fascia di età adulta (40-59 anni e 60-79 anni). I residenti in età compresa tra i 15 e 39 anni corrispondono al 24% della popolazione, solo 10% è composto dalla popolazione di età compresa tra 0-14 anni a conferma del fatto che si assiste ad un continuo incremento della popolazione nelle fasce di età adulta e una corrispondente contrazione delle fasce di età più giovani.

Il progressivo e tendenziale invecchiamento della popolazione ha importanti ripercussioni sui costi legati all'assistenza sanitaria, essendo ormai consolidato che le fasce di età adulta hanno un peso assistenziale notevolmente superiore rispetto alle fasce giovani. A rendere più complicata l'operatività assistenziale è anche l'incremento della complessità patologica delle fasce più adulte della popolazione che presentano pluripatologie.

## 2.3 Organizzazione della ASL di Cagliari

Con Deliberazione del Direttore Generale n. 25 del 01/02/2023, recante “Adozione suggerimenti di cui alla Deliberazione RAS n. 1/2 del 03/01/2023”, è stato approvato l’Atto Aziendale della ASL di Cagliari. L’Atto definisce l’assetto organizzativo dell’Azienda, individuando le strutture operative dotate di autonomia gestionale e tecnico-professionale, soggette a rendicontazione analitica, nonché le competenze attribuite ai rispettivi responsabili. Il documento disciplina inoltre l’organizzazione della ASL secondo il modello dipartimentale.

Attraverso l’adozione dell’Atto Aziendale, l’Azienda ha consolidato il proprio assetto organizzativo e operativo mediante l’attivazione della tecnostruttura amministrativa, l’istituzione di nuove Strutture Complesse e la nomina dei relativi dirigenti. In particolare, sono state istituite le seguenti Strutture Complesse:

- Controllo di Gestione;
- Bilancio;
- Affari Generali, RPCT e Rapporti con ICT;
- Acquisti di Beni e Servizi;
- Ufficio Tecnico e Patrimonio;
- Valorizzazione Risorse Umane.

Il modello organizzativo della ASL prevede l’articolazione in Dipartimenti e Distretti. Il modello dipartimentale, ai sensi dell’art. 17-bis del D.lgs. n. 502/1992 e s.m.i., costituisce la modalità ordinaria di gestione delle attività aziendali.

Il *Dipartimento* rappresenta un’articolazione organizzativa finalizzata a garantire una gestione unitaria e integrata delle attività, attraverso l’aggregazione di strutture omogenee e complementari orientate al perseguimento di obiettivi comuni. Pur mantenendo autonomia clinica e professionale, le strutture afferenti operano in modo coordinato e interdipendente, condividendo risorse e obiettivi al fine di assicurare efficacia clinica, efficienza amministrativa e sostenibilità economica.

Il *Distretto*, invece, svolge una funzione centrale nell’integrazione tra servizi sanitari e socio-sanitari, assicurando risposte appropriate e continuative ai bisogni della popolazione nel rispetto

dei Livelli Essenziali di Assistenza (LEA). Esso promuove la presa in carico integrata, in particolare dei soggetti fragili e delle persone con disabilità, garantendo un'assistenza prossima al contesto di vita dell'assistito. A tal fine coordina l'attività dei professionisti operanti sul territorio, tra cui medici di medicina generale (MMG), pediatri di libera scelta (PLS), specialisti ambulatoriali, infermieri, assistenti sociali, medici di continuità assistenziale e personale dipendente.

Infine, l'Atto Aziendale individua le soluzioni organizzative idonee a garantire il raccordo tra funzioni di gestione, programmazione e controllo, al fine di assicurare la piena attuazione delle azioni pianificate e un governo efficace delle strutture e dei servizi territoriali.

### 3 Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

#### 3.1 Assistenza ospedaliera

La ASL di Cagliari è l'azienda con il maggior numero di strutture ospedaliere nel territorio regionale, con un totale di 11 strutture di ricovero, di cui 6 pubbliche e 7 private.

Tipologia	N. presidi	Nome presidio	Comune
<b>Presidi ospedalieri pubblici</b>	6	Binaghi	Cagliari
		Marino	Cagliari
		Microcitemico	Cagliari
		San Giuseppe	Isili
		San Marcellino	Muravera
		Santissima Trinità	Cagliari
<b>Case di cura private</b>	7	Policlinico Città di Quartu	Quartu Sant'Elena
		Nuova Casa di Cura	Decimomannu
		San Salvatore	Cagliari
		Sant'Anna	Cagliari
		Sant'Antonio	Cagliari
		Sant'Elena	Quartu Sant'Elena
		Villa Elena	Cagliari

Tabella 4 - Strutture di ricovero presenti sul territorio della ASL di Cagliari. Fonte: NSIS

Quasi tutte le strutture sono concentrate nel Comune di Cagliari, o nelle immediate vicinanze (due strutture sono situate a Quartu Sant'Elena, una a Decimomannu), mentre due strutture ospedaliere si trovano a Isili e Muravera.

Di seguito si riporta l'organizzazione dei posti letto riferita all'anno 2024, tenendo conto che, restano ancora presenti un totale di 27 posti letto dedicati ad eventuali emergenze covid, tutti nel P.O. SS. Trinità (4 nella SC Chirurgia generale, 4 nella SC Ortopedia e traumatologia, 5 nella SC Urologia, 8 nella SC Anestesia e rianimazione – Terapia intensiva, 6 nella SC Pneumologia).

Struttura	Codice disciplina	Descrizione disciplina	Posti Letto Degenza ordinaria	Posti Letto Day hospital	Posti Letto Day surgery	Totale
P.O. San Giuseppe Isili	09	Chirurgia generale	0	0	2	2
	26	Medicina generale	20	3	0	23
<b>P.O. San Giuseppe Isili Totale</b>			<b>20</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>25</b>
P.O. R. Binaghi	32	Neurologia	4	5	0	9
<b>P.O. R. Binaghi Totale</b>			<b>4</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>9</b>
P.O. Marino	02	Day Hospital	0	2	0	2
	28	Unità spinale	14	1	0	15
<b>P.O. Marino Totale</b>			<b>14</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>17</b>
P.O. SS Trinità	09	Chirurgia generale	28	0	1	29

**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

Struttura	Codice disciplina	Descrizione disciplina	Posti Letto Degenza ordinaria	Posti Letto Day hospital	Posti Letto Day surgery	Totale
	10	Chirurgia maxillo facciale	4	0	1	5
	21	Geriatrics	24	2	0	26
	24	Malattie infettive	20	8	0	28
	26	Medicina generale	31	4	0	35
	31	Nido	12	0	0	12
	36	Ortopedia e Traumatologia	28	0	2	30
	37	Ostetricia e Ginecologia	24	0	2	26
	38	Otorinolaringoiatria	16	0	1	17
	40	Psichiatria	27	1	0	28
	43	Urologia	20	0	1	21
	49	Terapia intensiva	16	0	0	16
	50	Unità coronarica	17	1	0	18
	52	Dermatologia	2	1	0	3
	58	Gastroenterologia	10	0	0	10
	62	Neonatologia	4	0	0	4
	68	Pneumologia	30	2	0	32
	75	Neuro-riabilitazione	0	4	0	4
<b>P.O. SS Trinità Totale</b>			<b>313</b>	<b>23</b>	<b>8</b>	<b>344</b>
P.O. San Marcellino Muravera	09	Chirurgia generale	15	0	1	16
	26	Medicina generale	18	1	0	19
	36	Ortopedia e Traumatologia	3	0	1	4
	64	Oncologia	0	4	0	4
<b>P.O. San Marcellino Muravera Totale</b>			<b>36</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>43</b>
P.O. Microcitemico	02	Day Hospital	0	20	0	20
	19	Endocrinologia	0	1	0	1
	33	Neuropsichiatria infantile	6	4	0	10
	37	Ostetricia e Ginecologia	0	1	0	1
	39	Pediatria	20	4	0	24
<b>P.O. Microcitemico Totale</b>			<b>26</b>	<b>30</b>	<b>0</b>	<b>56</b>
<b>Totale complessivo</b>			<b>413</b>	<b>69</b>	<b>12</b>	<b>494</b>

Tabella 5 - Dati Posti Letto strutture pubbliche 2024 - fonte dati NSIS -HSP 12

Nelle tabelle seguenti sono riportati i posti letto attivi delle strutture private accreditate presenti nel territorio dell'Azienda Socio-Sanitaria Locale (ASL) di Cagliari. Si specifica che la denominazione Kinetika comprende le strutture San Salvatore, Sant'Elena e Policlinico di Quartu Sant'Elena, in quanto afferenti alla stessa organizzazione aziendale.

**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

Struttura	Codice disciplina	Disciplina	Posti Letto Degenza ordinaria	Posti Letto Day hospital	Posti Letto Day surgery	Totale
Casa di cura Sant'Anna	09	Chirurgia generale	3	0	0	3
	10	Chirurgia maxillo - facciale	1	0	0	1
	21	Geriatria	34	0	0	34
	26	Medicina Generale	9	0	0	9
	34	Oculistica	1	0	0	1
	36	Ortopedia e Traumatologia	1	0	0	1
	37	Ostetricia e Ginecologia	3	0	0	3
	56	Recupero e riabilitazione funzionale	8	0	0	8
	60	Lungodegenti	8	0	0	8
	98	Day surgery	0	0	5	5
<b>Casa di cura Sant'Anna Totale</b>			<b>68</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>73</b>
Casa di Cura Sant'Antonio Spa	02	DAY HOSPITAL	0	3	0	3
	08	Cardiologia	5	0	0	5
	09	Chirurgia generale	6	0	0	6
	21	Geriatria	10	0	0	10
	26	Medicina Generale	11	0	0	11
	34	Oculistica	2	0	0	2
	36	Ortopedia e Traumatologia	15	0	0	15
	38	Otorinolaringoiatria	3	0	0	3
	43	Urologia	15	0	0	15
	56	Recupero e riabilitazione funzionale	19	0	0	19
	58	Gastroenterologia	2	0	0	2
	60	Lungodegenza	20	0	0	20
	98	Day surgery	0	0	4	4
<b>Casa di Cura Sant'Antonio Spa Totale</b>			<b>108</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>115</b>
Casa di Cura Villa Elena	09	Chirurgia generale	9	0	1	10
	10	Chirurgia maxillo - facciale	1	0	0	1
	34	Oculistica	2	0	2	4
	36	Ortopedia e Traumatologia	18	0	1	19
	37	Ostetricia e Ginecologia	10	1	1	12
	38	Otorinolaringoiatria	1	0	0	1
	43	Urologia	8	0	1	9
	56	Recupero e riabilitazione funzionale	13	0	0	13
<b>Casa di Cura Villa Elena Totale</b>			<b>62</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>69</b>
Kinetika Sardegna	02	Day hospital	0	1	0	1
	09	Chirurgia generale	11	0	0	11
	10	Chirurgia maxillo - facciale	3	0	0	3
	26	Medicina Generale	8	0	0	8
	34	Oculistica	1	0	2	3
	36	Ortopedia e Traumatologia	43	0	0	43
	37	Ostetricia e Ginecologia	3	0	0	3
	38	Otorinolaringoiatria	6	0	0	6
	43	Urologia	5	0	0	5
	56	Recupero e riabilitazione funzionale	70	0	0	70
	60	Lungodegenti	54	0	0	54
	98	Day surgery	0	0	16	16
<b>Kinetika Sardegna Totale</b>			<b>204</b>	<b>1</b>	<b>18</b>	<b>223</b>



**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

Struttura	Codice disciplina	Disciplina	Posti Letto Degenza ordinaria	Posti Letto Day hospital	Posti Letto Day surgery	Totale
Nuova casa di cura - Decimomannu	02	Day hospital	0	9	0	9
	09	Chirurgia generale	18	0	0	18
	26	Medicina Generale	8	0	0	8
	29	Nefrologia	4	0	0	4
	34	Oculistica	2	0	0	2
	36	Ortopedia e Traumatologia	9	0	0	9
	37	Ostetricia e Ginecologia	4	2	4	10
	38	Otorinolaringoiatria	2	0	0	2
	43	Urologia	18	0	0	18
	56	Recupero e riabilitazione funzionale	10	0	0	10
	98	Day surgery	0	0	6	6
<b>Nuova casa di cura - Decimomannu Totale</b>			<b>75</b>	<b>11</b>	<b>10</b>	<b>96</b>
<b>Totale complessivo</b>			<b>517</b>	<b>16</b>	<b>43</b>	<b>576</b>

Tabella 6 - Dati Posti Letto strutture private 2024. Fonte NSIS – HSP13

### 3.2 Assistenza territoriale

L'assistenza territoriale comprende tutte le attività e i servizi sanitari e sociosanitari diffusi capillarmente sul territorio, compresa la specialistica e diagnostica ambulatoriale.

In particolare, è gestita e coadiuvata dall'insieme di tutte le strutture sia pubbliche che private comprendenti le seguenti tipologie:

- Ambulatorio e laboratorio;
- Strutture di riabilitazione;
- Strutture di ricovero (che erogano anche prestazioni ambulatoriali);
- Strutture residenziali e semiresidenziali;
- Altro tipo di struttura (che comprende principalmente i CSM, SERD, altre strutture dedicate alla salute mentale).

Nell'assistenza territoriale si ricomprendono anche i dati relativi all'assistenza sanitaria di base, erogata dai medici di Medicina generale e dai pediatri di libera scelta.

Di seguito sono riportati alcuni dati relativi ai Medici di Medicina Generale e ai Pediatri di Libera Scelta, che assicurano ai cittadini l'erogazione dei servizi di assistenza sanitaria di base.

L'analisi della consistenza numerica dei medici e dei pediatri operanti nell'ASL di Cagliari, unitamente alla riclassificazione per anzianità di laurea, consente di evidenziare le principali dinamiche demografiche e professionali, nonché di individuare le conseguenti esigenze organizzative necessarie a garantire la continuità e l'appropriatezza dell'assistenza sanitaria.

#### Medici di medicina generale

Anzianità di laurea	N. MMG 2024
Da 0 fino a 6 anni	16
Oltre 6 fino a 13 anni	38
Oltre 13 fino a 20 anni	30
Oltre 20 fino a 27 anni	32
Oltre 27 anni	225
<b>Totale</b>	<b>341</b>

#### Pediatri di Libera Scelta

Anzianità di specializzazione	N. pediatri 2024
Da 0 fino a 2 anni	0
Oltre 2 fino a 9 anni	4
Oltre 9 fino a 16 anni	1
Oltre 16 fino a 23 anni	1
Oltre 23 anni	40
<b>Totale</b>	<b>46</b>

Tabella 7 - Medicina Generale e PLS – anzianità di laurea. Fonte: NSIS-Mod. FLS.12-q E

La tabella riporta il numero dei Medici di Medicina Generale in servizio presso la ASL di Cagliari, riclassificati in base all'anzianità di laurea. Dall'analisi emerge una significativa concentrazione di

professionisti con un'anzianità superiore ai 27 anni, elemento che evidenzia un progressivo invecchiamento della categoria.

Nel corso degli anni si registra, inoltre, una graduale contrazione del numero complessivo di medici disponibili, nonché una riduzione dei Pediatri di Libera Scelta, con possibili ricadute sull'organizzazione e sulla sostenibilità dell'assistenza territoriale.

### 3.3 Prevenzione

Il Dipartimento di Prevenzione assicura, attraverso le sue strutture, l'attività di prevenzione collettiva e di tutela della salute della popolazione, attraverso azioni volte ad individuare e rimuovere le cause di nocività e malattia di origine umana ed in tutte le realtà in cui la salute pubblica è sottoposta a rischi di origine ambientale ed animale, secondo la normativa vigente.

Il Dipartimento si articola nelle seguenti strutture organizzative complesse:

a) Dipartimento Funzionale Prevenzione Umana

- SC Igiene e Sanità Pubblica (che assicura la funzione CRRT e registro tumori locale)
- SC Centro Donna
- SC Prevenzione e Promozione della Salute
- SC Salute e Ambiente
- SC Servizio Prevenzione e Sicurezza negli ambienti di lavoro (SPRESAL)
- SSD Ufficio Sanzioni
- SSD Medicina Legale

b) Dipartimento Funzionale Prevenzione Animale e Igiene degli alimenti

- SC Igiene degli Alimenti e della Nutrizione (SIAN)
- SC Igiene degli Allevamenti e delle produzioni zootecniche (SIAPZ)
- SC Igiene della produzione, trasformazione, commercializzazione, conservazione e trasporto degli alimenti di origine animale e loro derivati (SIAOA)

## 4 L'attività del periodo

### 4.1 Assistenza ospedaliera

Il 2024 ha segnato il primo anno di ritorno a una gestione ordinaria delle attività sanitarie dopo la conclusione della fase emergenziale legata alla pandemia da COVID-19. Nel periodo 2020-2023, l'emergenza sanitaria ha determinato una profonda riorganizzazione del sistema sanitario regionale. In particolare, la ASL di Cagliari, insieme alle strutture ospedaliere di Sassari, è stata chiamata a sostenere un rilevante carico assistenziale, assicurando la presa in carico e il trattamento dei pazienti provenienti da tutta la Sardegna.

Di seguito si rappresenta la situazione dei ricoveri nelle strutture ospedaliere e nelle strutture di ricovero private, con un confronto tra il 2024 e il 2023.

Struttura (P.O.)	Dimessi 2023	Dimessi 2024	Variazione assoluta	Variazione %	Valore 2023	Valore 2024	Variazione assoluta	Variazione %
<b>S. Giuseppe (Isili)</b>	<b>1.030</b>	<b>1.225</b>	<b>195</b>	<b>19%</b>	<b>2.469.867</b>	<b>2.706.461</b>	<b>236.595</b>	<b>10%</b>
Ricovero ordinario	499	539	40	8%	1.379.305	1.426.810	47.505	3%
Day Hospital	531	686	155	29%	1.090.562	1.279.651	189.090	17%
<b>R. Binaghi (Cagliari)</b>	<b>3.928</b>	<b>3.459</b>	<b>-469</b>	<b>-12%</b>	<b>3.094.129</b>	<b>1.096.155</b>	<b>-1.997.974</b>	<b>-65%</b>
Ricovero Ordinario	332		-332	-100%	1.929.197		-1.929.197	-100%
Day Hospital	3.596	3.459	-137	-4%	1.164.932	1.096.155	-68.777	-6%
<b>Marino (Cagliari)</b>	<b>120</b>	<b>118</b>	<b>-2</b>	<b>-2%</b>	<b>1.765.314</b>	<b>1.903.769</b>	<b>138.455</b>	<b>8%</b>
Ricovero Ordinario	106	82	-24	-23%	1.746.600	1.856.908	110.308	6%
Day Hospital	14	36	22	157%	18.714	46.861	28.147	150%
<b>Ss. Trinità (Cagliari)</b>	<b>16.305</b>	<b>17.236</b>	<b>931</b>	<b>6%</b>	<b>43.080.209</b>	<b>47.993.822</b>	<b>4.913.613</b>	<b>11%</b>
Ricovero Ordinario	12.576	13.293	717	6%	38.302.609	42.467.139	4.164.529	11%
Day Hospital	3.729	3.943	214	6%	4.777.600	5.526.684	749.084	16%
<b>San Marcellino - (Muravera)</b>	<b>766</b>	<b>1.126</b>	<b>360</b>	<b>47%</b>	<b>2.328.228</b>	<b>3.059.895</b>	<b>731.667</b>	<b>31%</b>
Ricovero Ordinario	447	548	101	23%	1.381.389	1.704.966	323.577	23%
Day Hospital	319	578	259	81%	946.839	1.354.929	408.090	43%
<b>Microcitemico A.Cao (Cagliari)</b>	<b>3.655</b>	<b>2.951</b>	<b>-704</b>	<b>-19%</b>	<b>8.965.751</b>	<b>6.719.274</b>	<b>-2.246.477</b>	<b>-25%</b>

**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

<b>Struttura (P.O.)</b>	<b>Dimessi 2023</b>	<b>Dimessi 2024</b>	<b>Variazione assoluta</b>	<b>Variazione %</b>	<b>Valore 2023</b>	<b>Valore 2024</b>	<b>Variazione assoluta</b>	<b>Variazione %</b>
Ricovero Ordinario	1.207	956	-251	-21%	3.361.966	2.143.244	-1.218.722	-36%
Day Hospital	2.448	1.995	-453	-19%	5.603.785	4.576.030	-1.027.755	-18%
<b>Totale complessivo</b>	<b>25.804</b>	<b>26.115</b>	<b>311</b>	<b>1%</b>	<b>61.703.497</b>	<b>63.479.376</b>	<b>1.775.879</b>	<b>3%</b>

Tabella 8 - Dati Ricovero strutture pubbliche 2023-2024 - Fonte Abaco

Dall'analisi delle attività di ricovero relative al biennio in esame, si rileva un incremento complessivo dei ricoveri pari a circa l'1%, a fronte di un aumento del valore della produzione stimato intorno al 3%. Tale andamento deve essere interpretato alla luce delle rilevanti modifiche organizzative e strutturali intervenute tra i due esercizi.

Presso il P.O. Binaghi si registra una riduzione complessiva del 12%, riconducibile quasi integralmente all'assenza di ricoveri in regime ordinario nell'anno 2024. Tale contrazione è conseguente alla riorganizzazione del presidio: fino ad agosto 2023 risultavano attivi i reparti dedicati alla gestione dei pazienti COVID-19, definitivamente chiusi a partire da settembre 2023; è rimasta operativa esclusivamente la S.C. di Neurologia (Centro Sclerosi Multipla). La lieve flessione dell'attività in regime di Day Hospital è inoltre correlata agli interventi di sostituzione di grandi apparecchiature elettromedicali che, nel corso del 2024, hanno interessato l'intera ASL di Cagliari, comprese la RM e la TC del presidio, determinando sospensioni temporanee dell'attività diagnostica e conseguenti rallentamenti sia nell'attività specialistica ambulatoriale sia nei ricoveri programmati. Si evidenzia inoltre che la S.C. di Terapia del Dolore, precedentemente allocata presso il P.O. Binaghi fino a settembre 2023, è stata trasferita al P.O. Marino, con conseguente impatto redistributivo sui ricoveri in Day Hospital dei due presidi.

Nel P.O. Microcitemico si rileva una riduzione del 19%, pari a circa 700 ricoveri, interamente ascrivibile alla fuoriuscita, a decorrere dal 1° gennaio 2024, delle attività di Oncoematologia Pediatrica e del CTMO pediatrico, confluite nell'ARNAS Brotzu; pertanto, nell'anno 2024 non risultano contabilizzate le attività riferibili a tali unità operative.

Nei presidi periferici di Isili e Muravera si osservano incrementi rispettivamente pari al 19% e al 47%, prevalentemente concentrati nei ricoveri in regime di Day Hospital.

Presso il P.O. SS. Trinità si registra un incremento complessivo del 6%, equamente distribuito tra ricoveri ordinari e Day Hospital. L'aumento dei ricoveri ordinari è riconducibile in particolare alle

UU.OO. di Geriatria, rientrata a metà 2023 nella sede originaria dopo il periodo di attività presso il P.O. Binaghi durante l'emergenza pandemica, Ortopedia, Otorinolaringoiatria, Psichiatria e Cardiologia; l'incremento dei ricoveri in Day Hospital risulta invece diffuso in maniera omogenea tra le diverse unità operative. Si evidenzia, inoltre, che diverse UU.OO. del presidio sono state interessate da una significativa pressione assistenziale, determinata dalla sospensione o riduzione di attività in altre ASL regionali, con conseguente afflusso straordinario di pazienti provenienti da ambiti territoriali diversi da quello di competenza.

Ai fini di una valutazione comparativa maggiormente omogenea, escludendo dal computo i ricoveri ordinari COVID gestiti dal P.O. Binaghi nell'anno 2023 e i ricoveri afferenti all'Oncoematologia pediatrica nel medesimo anno, si evidenzia un incremento dell'attività di degenza pari a circa il 5%, corrispondente a un aumento di circa 1.300 ricoveri rispetto all'annualità precedente.

Nella tabella che segue, invece, si rappresentano i ricoveri sia ordinari che diurni, raggruppati per branca.

Si rileva che il maggior incremento del numero dei ricoveri tra il 2023 e il 2024 si concentra nelle branche:

- Geriatria (+157%, tenendo presente però che l'attività del 2023 è ripresa solo a metà anno con la chiusura dei reparti covid nel P.O. Binaghi), infatti si registra una contestuale riduzione nella branca Medicina Generale;
- Psichiatria (+11%);
- Chirurgia generale, con un incremento importante dei DH nei presidi periferici;
- Ortopedia e traumatologia (+10%) il cui incremento si registra nel P.O. SS. Trinità anche in relazione ad un incremento dei pazienti provenienti da altre ASL della Sardegna costretti a spostarsi nel capoluogo;
- Otorinolaringoiatria (+10%), che nel corso dell'anno 2024 ha dato priorità alla gestione delle liste d'attesa per varie categorie di interventi;
- Unità coronarica e Malattie infettive.

I decrementi più importanti si rilevano nella disciplina di Oncoematologia pediatrica ed

**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

ematologia, che come già specificato, nel 2024 hanno spostato l'attività presso l'azienda ARNAS Brotzu, nella Medicina Generale e nella Terapia intensiva a causa della chiusura dei reparti covid nell'estate del 2023. Altre riduzioni si registrano nei reparti di Unità spinale, Endocrinologia e nido. Restano invece più o meno stabili le altre discipline.

Erogatore	Dimessi 2023	Dimessi 2024	Variazione Dimessi	Valore 2023	Valore 2024	Variazione Valore
Chirurgia Generale	1.743	2.147	23%	5.149.068	5.591.905	9%
Chirurgia Maxillo-Facciale	296	312	5%	608.510	645.544	6%
Day Hospital (Multispecialistico)	582	574	-1%	3.156.615	3.128.563	-1%
Dermosifilopatia	29	41	41%	23.428	24.532	5%
Ematologia	14	1	-93%	525.429	47.514	-91%
Endocrinologia	153	142	-7%	66.201	65.252	-1%
Gastroenterologia - Chirurgia Ed Endoscopia	577	559	-3%	1.721.301	1.699.186	-1%
Geriatria	334	860	157%	1.194.251	2.961.049	148%
Malattie Infettive E Tropicali	1.710	1.870	9%	3.321.259	3.668.127	10%
Medicina Generale	2.779	2.512	-10%	9.077.191	8.090.289	-11%
Neonatologia	38	64	68%	74.604	121.136	62%
Neurologia	3.561	3.459	-3%	1.125.796	1.096.155	-3%
Neuropsichiatria Infantile	779	785	1%	771.059	736.142	-5%
Neuroriabilitazione	115	136	18%	66.466	116.827	76%
Nido	1.505	1.410	-6%	1.099.694	1.027.808	-7%
Oncoematologia	752	169	-78%	2.202.612	633.985	-71%
Ortopedia E Traumatologia	1.425	1.574	10%	5.733.512	6.564.499	14%
Ostetricia E Ginecologia	3.253	3.215	-1%	5.089.402	5.255.070	3%
Otorinolaringoiatria	888	978	10%	2.685.602	2.931.756	9%
Pediatria	869	829	-5%	1.541.396	1.450.908	-6%
Pneumologia	854	828	-3%	3.282.345	3.299.695	1%
Psichiatria	771	853	11%	1.830.487	1.947.264	6%
Terapia Intensiva	210	133	-37%	1.956.376	1.522.131	-22%
Unità Coronarica	1.139	1.243	9%	4.780.336	5.194.889	9%
Unità Spinale	110	91	-17%	1.757.947	1.878.437	7%
Urologia	1.318	1.330	1%	2.862.608	3.780.713	32%
<b>Totale complessivo</b>	<b>25.804</b>	<b>26.115</b>	<b>1%</b>	<b>61.703.497</b>	<b>63.479.376</b>	<b>3%</b>

Tabella 9 - Dati Ricovero strutture pubbliche con dettaglio Erogatore 2023-2024 - Fonte Abaco

Per quanto riguarda le strutture private, si rileva un lieve incremento dell'attività di ricovero,



**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

attribuibile principalmente alla Nuova Casa di Cura di Decimomannu, alla Casa di Cura S. Antonio.

Struttura	Dimessi 2023	Dimessi 2024	Differenza assoluta	Differenza %	Valore 2023	Valore 2024	Differenza assoluta	Differenza %
<b>Casa Di Cura S. Anna (Cagliari)</b>	<b>2.869</b>	<b>2.867</b>	<b>-2</b>	<b>0%</b>	<b>5.451.866</b>	<b>5.532.194</b>	<b>80.329</b>	<b>1%</b>
Ricovero Ordinario	946	904	-42	-4%	2.538.246	2.498.721	-39.525	-2%
Day Hospital	1.923	1.963	40	2%	2.913.620	3.033.473	119.853	4%
<b>Casa Di Cura S. Antonio (Cagliari)</b>	<b>3.712</b>	<b>3.822</b>	<b>110</b>	<b>3%</b>	<b>7.911.019</b>	<b>8.067.935</b>	<b>156.916</b>	<b>2%</b>
Ricovero Ordinario	1.879	1.816	-63	-3%	5.067.338	4.925.863	-141.475	-3%
Day Hospital	1.833	2.006	173	9%	2.843.682	3.142.072	298.391	10%
<b>Casa Di Cura Villa Elena - (Cagliari)</b>	<b>2.673</b>	<b>2.480</b>	<b>-193</b>	<b>-7%</b>	<b>7.217.025</b>	<b>7.103.557</b>	<b>-113.468</b>	<b>-2%</b>
Ricovero Ordinario	1.894	1.845	-49	-3%	6.153.718	6.216.837	63.119	1%
Day Hospital	779	635	-144	-18%	1.063.307	886.720	-176.587	-17%
<b>Nuova Casa Di Cura (Decimomannu)</b>	<b>6.688</b>	<b>7.125</b>	<b>437</b>	<b>7%</b>	<b>11.593.775</b>	<b>12.217.955</b>	<b>624.180</b>	<b>5%</b>
Ricovero Ordinario	2.778	3.103	325	12%	7.953.194	8.481.956	528.762	7%
Day Hospital	3.910	4.022	112	3%	3.640.581	3.736.000	95.419	3%
<b>Kinetika (Quartu S. Elena)</b>	<b>5.331</b>	<b>5.266</b>	<b>-65</b>	<b>-1%</b>	<b>18.546.924</b>	<b>18.401.788</b>	<b>-145.136</b>	<b>-1%</b>
Ricovero Ordinario	3.804	3.912	108	3%	16.226.975	16.240.509	13.534	0%
Day Hospital	1.527	1.354	-173	-11%	2.319.949	2.161.279	-158.670	-7%
<b>Kinetika (Quartu S. Elena)</b>	<b>3.306</b>	<b>3.195</b>	<b>-111</b>	<b>-3%</b>	<b>10.864.488</b>	<b>10.657.605</b>	<b>-206.882</b>	<b>-2%</b>
Ricovero Ordinario	1.773	1.682	-91	-5%	8.416.641	8.234.027	-182.614	-2%
Day Hospital	1.533	1.513	-20	-1%	2.447.847	2.423.579	-24.268	-1%
<b>Kinetika (Cagliari)</b>	<b>888</b>	<b>910</b>	<b>22</b>	<b>2%</b>	<b>5.989.083</b>	<b>6.049.987</b>	<b>60.903</b>	<b>1%</b>
Ricovero Ordinario	888	910	22	2%	5.989.083	6.049.987	60.903	1%
<b>Totale complessivo</b>	<b>25.467</b>	<b>25.665</b>	<b>198</b>	<b>1%</b>	<b>67.574.180</b>	<b>68.031.022</b>	<b>456.842</b>	<b>1%</b>

Tabella 10 - Dati Ricovero 2023-2024 Strutture private. Fonte: Abaco

Anche in questo caso si rappresenta di seguito l'attività di ricovero delle case di cura private

raggruppati per branca.

Le branche con la maggiore incidenza risultano essere sono Ortopedia e Traumatologia, a seguire la chirurgia generale, la Medicina generale, l'Urologia e la Riabilitazione. Quasi in tutte le discipline si rileva un incremento nell'attività di ricovero, eccetto la chirurgia maxillo facciale, la lungodegenza, l'Oculistica e l'otorinolaringoiatria.

Erogatore	Dimessi 2023	Dimessi 2024	Delta Dimessi	Valore 2023	Valore 2024	Delta Valore
Cardiologia	134	137	2%	440.269	407.907	-7%
Chirurgia Generale	5.480	5.344	-2%	10.116.940	9.900.193	-2%
Chirurgia Maxillo-Facciale	296	359	21%	551.040	671.308	22%
Gastroenterologia – Chi. Ed Endoscopia	52	62	19%	118.465	128.880	9%
Geriatria	754	739	-2%	2.185.372	2.192.408	0%
Lungodegenti	612	636	4%	2.780.186	2.833.171	2%
Medicina Fisica E Riabilitazione	2.164	2.244	4%	8.893.434	9.008.047	1%
Medicina Generale	2.720	2.935	8%	2.377.243	2.232.208	-6%
Oculistica	85	78	-8%	104.381	104.591	0%
Ortopedia E Traumatologia	7.862	8.011	2%	30.295.035	30.947.550	2%
Ostetricia E Ginecologia	1.780	1.698	-5%	3.115.813	3.056.867	-2%
Otorinolaringoiatria	793	770	-3%	1.311.294	1.244.784	-5%
Urologia	2.735	2.652	-3%	5.284.708	5.303.107	0%
<b>Totale complessivo</b>	<b>25.467</b>	<b>25.665</b>	<b>1%</b>	<b>67.574.180</b>	<b>68.031.022</b>	<b>1%</b>

**Tabella 11 - Dati Ricovero 2023-2024 Strutture private con dettaglio Erogatore. Fonte: Abaco**

Per quanto concerne l'attività di Pronto Soccorso, vengono di seguito presentati i dati relativi agli accessi registrati presso i tre presidi ospedalieri in cui è attivo il servizio — P.O. San Giuseppe di Isili, P.O. SS. Trinità di Cagliari e P.O. San Marcellino di Muravera — distinti per classe di priorità. Dalla tabella emerge che il P.O. SS. Trinità concentra circa il 73% degli accessi complessivi. La distribuzione per priorità evidenzia inoltre una prevalenza di accessi riconducibili a situazioni di urgenza minore o differibile.

Struttura	Accessi 2024	% Priorità
<b>20002200 - P.O. S.Giuseppe - (Isili)</b>	<b>4.202</b>	
1 - Emergenza	23	1%
2 - Urgenza	204	5%
3 - Urgenza differibile	1.424	34%
4 - Urgenza minore	2.434	58%

**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

Struttura	Accessi 2024	% Priorità
5 - Non urgenza	116	3%
N - Deceduto	1	0%
<b>20003100 - P.O. Ss. Trinita' - (Cagliari)</b>	<b>31.839</b>	
1 - Emergenza	1.107	3%
2 - Urgenza	4.519	14%
3 - Urgenza differibile	13.293	42%
4 - Urgenza minore	11.954	38%
5 - Non urgenza	965	3%
N - Deceduto	1	0%
<b>20003500 - P.O. San Marcellino - (Muravera)</b>	<b>7.652</b>	
1 - Emergenza	78	1%
2 - Urgenza	726	9%
3 - Urgenza differibile	2.682	35%
4 - Urgenza minore	3.754	49%
5 - Non urgenza	408	5%
N - Deceduto	4	0%
<b>Totale complessivo</b>	<b>43.693</b>	

Tabella 12 - Dati Accessi al PS 2024. Fonte: Abaco

## 4.2 Assistenza territoriale

L'assistenza territoriale include l'insieme delle attività e dei servizi sanitari e sociosanitari distribuiti in modo capillare sul territorio, tra cui rientrano anche le prestazioni di specialistica e diagnostica ambulatoriale.

Le tabelle riportate di seguito, distinte tra strutture pubbliche e strutture private accreditate, illustrano i dati relativi alle prestazioni di specialistica ambulatoriale erogate negli anni 2023 e 2024, articolate secondo le branche specialistiche previste dal nomenclatore tariffario nazionale.

In particolare, dal confronto tra i due anni emerge, come riportato nella tabella seguente, un aumento delle prestazioni erogate dalle strutture pubbliche nel periodo considerato, riconducibile principalmente alle seguenti branche specialistiche:

- Anestesia, il cui incremento è attribuibile quasi totalmente alla struttura di Terapia del dolore, situata presso il P.O. Marino;
- Medicina fisica e riabilitazione, con incrementi soprattutto nel Poliambulatorio di Senorbì e nei presidi SS. Trinità, Marino e San Giuseppe di Isili;
- Laboratorio analisi, registra l'incremento maggiore a livello di volumi, sia grazie all'attività dei 22 punti prelievo dislocati nel territorio, sia grazie all'attività dei presidi ospedalieri, in fase crescente soprattutto nei presidi Binaghi e San Giuseppe di Isili;
- Cardiologia, grazie all'attività del P.O. Binaghi, del P.O. Microcitemico con la cardiologia pediatrica, e del Poliambulatorio di Quartu;
- Oculistica, la maggior parte dei volumi è concentrata nei poliambulatori di Quartu, Senorbì, Viale Trieste (trasferito in corso d'anno in Via Romagna) e Decimomannu;
- Otorinolaringoiatria, negli ambulatori del P.O. SS. Trinità e di Viale Trieste (trasferito in corso d'anno in Via Romagna);
- Gastroenterologia.

Si osservano diminuzioni insolite nella branca della Diagnostica per immagini, attribuibili alle numerose sostituzioni di apparecchiature effettuate nel corso dell'anno, che hanno comportato periodi di inattività degli ambulatori per diverse settimane e, in alcuni casi, anche per mesi.

**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

<b>Prestazioni ambulatoriali - strutture pubbliche 2024</b>				
<b>Branca</b>	<b>Prestazioni 2023</b>	<b>Prestazioni 2024</b>	<b>Δ assoluto</b>	<b>Δ %</b>
01 - Anestesia	14.970	21.390	6.420	43%
02 - Cardiologia	71.157	78.100	6.943	10%
03 - Chirurgia Generale	3.173	3.587	414	13%
04 - Chirurgia Plastica	2.494	2.951	457	18%
05 - Chirurgia Vascolare - Angiologia	525	594	69	13%
06 - Dermosifilopatia	6.450	6.018	-432	-7%
08 - Diagnostica Per Immagini: Radiologia Diagnostica	91.434	87.164	-4.270	-5%
09 - Endocrinologia	11.301	12.258	957	8%
10 - Gastroenterologia - Chirurgia Ed Endoscopia Digestiva	11.862	13.418	1.556	13%
11 - Lab. Analisi Chimico Cliniche E Microbiologiche-Microbiologia-Virologia-Anatomia E Istologia Patologica-Genetica-Immunoematologia E S. Trsf.	1.148.306	1.398.813	250.507	22%
12 - Medicina Fisica E Riabilitazione - Recupero E Riabilitazione Funzionale Dei Motulesi E Neurolesi	55.187	60.641	5.454	10%
13 - Nefrologia	29.020	27.679	-1.341	-5%
14 - Neurochirurgia	2.928	1.598	-1.330	-45%
15 - Neurologia	13.066	17.493	4.427	34%
16 - Oculistica	28.255	31.283	3.028	11%
17 - Odontostomatologia - Chirurgia Maxillo Facciale	8.929	10.412	1.483	17%
18 - Oncologia	5.789	7.146	1.357	23%
19 - Ortopedia E Traumatologia	8.261	8.193	-68	-1%
20 - Ostetricia E Ginecologia	28.589	27.748	-841	-3%
21 - Otorinolaringoiatria	10.669	12.427	1.758	16%
22 - Pneumologia	16.394	14.209	-2.185	-13%
23 - Psichiatria	4.663	5.179	516	11%
25 - Urologia	6.074	6.160	86	1%
26 - Altre Prestazioni*	236.148	266.179	30.031	13%
<b>Totale</b>	<b>1.815.644</b>	<b>2.120.640</b>	<b>304.996</b>	<b>17%</b>

**Tabella 13 - Prestazioni specialistica ambulatoriale – strutture pubbliche – (2023-2024). Fonte: Abaco**

<b>Prestazioni ambulatoriali - strutture private accreditate 2024</b>				
<b>Branca</b>	<b>Prestazioni 2023</b>	<b>Prestazioni 2024</b>	<b>Δ assoluto</b>	<b>Δ %</b>
01 - Anestesia	1	20	19	1900%
02 - Cardiologia	117.040	109.585	-7.455	-6%
03 - Chirurgia Generale	1.962	2.227	265	14%
05 - Chirurgia Vascolare - Angiologia	2.975	3.414	439	15%
06 - Dermosifilopatia	4.905	4.491	-414	-8%
08 - Diagnostica Per Immagini: Radiologia Diagnostica	298.025	293.013	-5.012	-2%
09 - Endocrinologia	1.342	1.234	-108	-8%
10 - Gastroenterologia - Chirurgia Ed Endoscopia Digestiva	7.211	7.281	70	1%

**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**
**Prestazioni ambulatoriali - strutture private accreditate 2024**

<i>Branca</i>	<i>Prestazioni 2023</i>	<i>Prestazioni 2024</i>	<i>Δ assoluto</i>	<i>Δ %</i>
11 - Lab. Analisi Chimico Cliniche E Microbiologiche-Microbiologia-Virologia-Anatomia E Istologia Patologica-Genetica-Immunoematologia E S. Trasm.	1.653.866	1.726.281	72.415	4%
12 - Medicina Fisica E Riabilitazione - Recupero E Riabilitazione Funzionale Dei Motulesi E Neurolesi	734.206	733.783	-423	0%
13 - Nefrologia	46.676	46.967	291	1%
15 - Neurologia	20.156	20.683	527	3%
16 - Oculistica	36.602	33.277	-3.325	-9%
17 - Odontostomatologia - Chirurgia Maxillo Facciale	39.753	37.875	-1.878	-5%
18 - Oncologia	952	1.014	62	7%
19 - Ortopedia E Traumatologia	6.585	5.746	-839	-13%
20 - Ostetricia E Ginecologia	5.882	4.426	-1.456	-25%
21 - Otorinolaringoiatria	3.551	4.546	995	28%
25 - Urologia	5.254	5.235	-19	0%
26 - Altre Prestazioni*	5.938	5.869	-69	-1%
<b>Totale</b>	<b>2.992.882</b>	<b>3.046.967</b>	<b>54.085</b>	<b>2%</b>

**Tabella 14 - Dati prestazioni specialistica ambulatoriale – strutture private – (2023-2024) Fonte: Abaco**

Dall'analisi delle prestazioni erogate dalle strutture private accreditate (che rappresentano il 60% circa delle prestazioni totali), si evince un leggero incremento rispetto all'anno precedente, pari al 2%, attribuibile principalmente alle prestazioni di laboratorio e all'attività erogata dalle case di cura private.

**Prestazioni ambulatoriali Strutture Pubbliche + Private accreditate**

<i>Branca</i>	<i>Prestazioni 2023</i>	<i>Prestazioni 2024</i>	<i>Diff. assoluta</i>	<i>Differenza %</i>
Totale strutture pubbliche	1.815.644	2.120.640	304.996	17%
Totale strutture private accreditate	2.992.882	3.046.967	54.085	2%
<b>Totale</b>	<b>4.808.526</b>	<b>5.167.607</b>	<b>359.081</b>	<b>7,5%</b>

**Tabella 15 - Dati prestazioni specialistica ambulatoriale – Totale ASL – (2023/2024) Fonte: Abaco**

L'insieme complessivo delle strutture indicate fornisce l'assistenza sanitaria a tutti i cittadini residenti nel territorio della ASL di Cagliari, oltre che ad un numero consistente di pazienti proveniente anche da altri territori della Regione.

### 4.3 Prevenzione

Si illustrano di seguito le principali attività realizzate dal Dipartimento di Prevenzione dell'ASL di Cagliari nel corso del 2024.

#### *SC Igiene e Sanità pubblica*

La SC Igiene e Sanità Pubblica è articolata in tre Aree Funzionali:

1. Area dell'Igiene Edilizia, Urbanistica e degli ambienti confinati;
2. Area di Epidemiologia, Registro Tumori e Sistemi di Sorveglianza;
3. Area Vaccino Profilassi.

#### *Area dell'Igiene Edilizia, Urbanistica e degli ambienti confinati*

Le tabelle riportano le attività svolte nel corso dell'anno 2024 dall'area in esame.

MONITORAGGIO AMBIENTALE PISCINE				
CAMPIONAMENTI E AN. CHIMICHE E BATTERIOLOGICHE ACQUA IN VASCA E ACQUA APPROVVIGIONAMENTO DELLE PISCINE				
Piani di rischio	Indagine ambientale	n. di campionamenti	Lettura referti	Indagine ambientale
Screening acque di approvvigionamento e acque di vasca negli impianti di balneazione	Verifica parametri chimici – fisici-microbiologici acque di approvvigionamento e acque di piscina	Totale n.260	Totale n.260	n.153
		n.60 acqua di approvvigionamento	n.60 acqua di approvvigionamento	Comunicazioni in uscita n.120
		n.200 acqua di piscina*	n.100 an.chimico fisiche	Comunicazioni in ingresso n.300
			n. 100* analisi batteriologiche	Sopralluoghi n. 175

**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

<b>MONITORAGGIO AMBIENTALE PISCINE</b>				
<b>CAMPIONAMENTI E AN. CHIMICHE E BATTERIOLOGICHE ACQUA IN VASCA E ACQUA APPROVVIGIONAMENTO DELLE PISCINE</b>				
<b>Piani di rischio</b>	<b>Indagine ambientale</b>	<b>n. di campionamenti</b>	<b>Lettura referti</b>	<b>Indagine ambientale</b>
Controllo rischio legionellosi nelle strutture sportive, turistico ricettive, alberghi, condomini	Verifica parametri legionella nell'impianto idrico sanitario della struttura	n. 0	n.180	Comunicazioni in uscita n.70

**Tabella 16 - Dati di attività MONITORAGGIO PISCINE– Fonte: Dipartimento di Prevenzione**

<b>PREVENZIONE RISCHIO BIOLOGICO DA LEGIONELLA</b>	
a) Verifica VDR ( valutazione del rischio legionella )	<b>N.70</b>
b) Verifica referti per legionella pneumophila, inviati al SISP dalle strutture turistico ricettive, nosocomiali e civili	<b>N.180</b>
c) verifica note in ingresso	<b>n.50</b>
d) Comunicazioni in uscita per legionella pneumophila	<b>n. 70</b>
e) Numero campionamenti eseguiti a seguito di notifica di casi di legionellosi segnalati	<b>n. 70</b>

**Tabella 17 - Dati di attività MONITORAGGIO LEGIONELLA– Fonte: Dipartimento di Prevenzione**

Per quanto concerne i Protocolli finalizzati alla standardizzazione delle procedure di analisi, controllo, valutazione e monitoraggio nelle aree di prioritario interesse per la sanità pubblica, essi costituiscono i capitoli di una prima edizione del Manuale di Urban Health, che raccoglie un indice completo dei protocolli standardizzati da adottare nella valutazione dell'igiene urbana.

Con Determinazione Dirigenziale n. 877 del 20.12.2024 sono state pubblicate le procedure “Monitoraggio ambientale delle acque di piscina e dell’approvvigionamento idrico degli impianti natatori. Prevenzione e controllo delle condizioni igienico-sanitarie degli impianti di balneazione presenti in strutture sportive, turistico-ricettive e condomini” e “Indagine ambientale per Legionella”.

**Area di Epidemiologia, Registro tumori e sistemi di sorveglianza**

Comprende il monitoraggio di:

- Malattie infettive
- Registro tumori sud Sardegna
- Registro nominativo delle cause di morte (ReNCaM)
- Sistemi di Sorveglianza
- Passi e Passi d’argento



- HBSC

Attività	n. casi registrati/ analizzati/ codificati/ intervistati 2024	n. casi registrati/ analizzati/ codificati/ intervistati 2023	Variazione
Monitoraggio epidemiologico malattie infettive	705	732	-4%
Test di Mantoux	848	744	14%
PASSI	385	385	0%
PASSI D'ARGENTO	209	198	6%
ReNCaM	3.801	5.500	-31%
Registro tumori	9.126	3.340	173%

**Tabella 18 - Dati di attività AREA EPIDEMIOLOGICA, REGISTRO TUMORI, SISTEMI SORV. Fonte: Dipartimento di Prevenzione**

### **Attività Vaccinoprofilassi 2024**

Il Servizio Vaccinoprofilassi ha svolto le sue funzioni presso le 12 sedi territoriali. L'attività di maggiore rilevanza è stata quella ambulatoriale, che ha consentito la vaccinazione di 31.892 utenti contro i 29.282 dell'anno precedente, per un totale di 80.722 dosi di vaccino somministrate contro le 75.406 dosi somministrate durante l'arco del 2023. Tale numero comprende in larghissima parte le vaccinazioni pediatriche di pazienti minorenni, quindi quelle per adulti, anziani e popolazione a rischio. È da sottolineare la grande ripresa dell'Ambulatorio di Medicina dei Viaggi, condizionato negli anni precedenti dai lunghi periodi di lockdown e dalle limitazioni agli spostamenti tra regioni e nazioni: durante il 2024 sono stati vaccinati 953 utenti contro i 767 dell'anno precedente, per un totale di 3.032 dosi contro le 1.828 dell'anno precedente. Come di consueto, il Servizio Vaccinoprofilassi ha coordinato la Campagna Antinfluenzale: per la Campagna 2024-2025, la Struttura ha effettuato e distribuito circa 100.000 dosi di vaccino grazie alla consegna, dal mese di ottobre, dei vaccini antinfluenzali ai Medici di Medicina Generale, ai Pediatri di Libera Scelta, alle strutture sanitarie e ad altri gruppi di categorie, al fine di garantire una somministrazione puntuale e capillare a tutte le persone aventi diritto. La tabella successiva contiene il dettaglio delle dosi di vaccino somministrate presso gli Ambulatori Vaccinali del Servizio durante il 2024.

Vaccinoprofilassi	Tot Sedute	Tot Pazienti	Tot Vaccini
Sisp Cagliari	17.533	11.251	25.661
Sisp Viaggiatori	1.306	953	3.032
Sisp Capoterra	1.607	873	2.618
Sisp Decimo	8.282	4.620	13.143
Sisp Isili	1.294	722	2.123

**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

<b>Vaccinoprofilassi</b>	<b>Tot Sedute</b>	<b>Tot Pazienti</b>	<b>Tot Vaccini</b>
Sisp Muravera	1.608	924	2.460
Sisp Pula	904	472	1.452
Sisp Quartu	10.658	6.839	15.681
Sisp Selargius	7.470	4.099	11.678
Sisp Senorbì	1.639	993	2.618
Sisp Teulada	223	146	256
<b>Totale</b>	<b>52.475</b>	<b>31.892</b>	<b>80.722</b>

**Tabella 19 - Dati di attività VACCINOPROFILASSI** Fonte: Dipartimento di Prevenzione

Oltre alle attività descritte, il servizio svolge una serie di attività complementari che comprendono:

- checklist ambulatoriali;
- gestione degli ordini di farmaci, presidi e materiali di consumo;
- rapporto con l'utenza;
- convocazione delle coorti di nuovi nati per l'inizio dei cicli vaccinali e per i richiami dei vaccini obbligatori;
- verifica degli adempimenti vaccinali;
- rapporto con le scuole;
- report statistici;
- rendicontazione

#### **4.3.A.1 Centro Donna**

Si evidenzia che, a partire dal 2021, l'attività del Centro Donna è stata svolta presso i locali del P.O. San Giovanni di Dio; solo a metà marzo 2024 il servizio è stato trasferito nuovamente nella sede originaria del P.O. Binaghi.

Tale situazione ha determinato inizialmente un rallentamento e, successivamente, una temporanea sospensione di alcune prestazioni, fino al completamento degli adeguamenti strutturali del Centro.

In ambito senologico è stata comunque assicurata l'attività ambulatoriale attraverso visite cliniche specialistiche, mantenendo una stretta collaborazione tra lo specialista senologo e la Senologia Diagnostica dell'U.O. di Radiologia per gli esami di approfondimento.

Per quanto riguarda la branca ginecologica, il Centro Donna, in qualità di Centro aziendale di riferimento per lo screening del cervicocarcinoma, è stato impegnato sia nelle attività di

**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

screening di primo livello (esecuzione dei Pap test) sia in quelle di secondo livello (colposcopie e biopsie di portio e vagina), secondo i protocolli previsti dai programmi di screening, conseguendo gli obiettivi aziendali prefissati.

La tabella seguente riporta il riepilogo delle attività svolte nel 2024 a confronto con il 2023: nonostante i rallentamenti sopra descritti, il volume complessivo delle prestazioni risulta pressoché invariato.

ATTIVITA'	2023	2024	(Variazione%)
Screening I livello	10.915	11.493	5%
Screening II livello	1.752	1.235	-30%
Pap test WinSap	1.963	2.996	53%
HPV CUP	167	207	24%
HPV screening	1.506	1.384	-8%
Ecografie CUP	1.596	1.187	-26%
Visite Ginecologiche	1.138	777	-32%
Colposcopie CUP	221	211	-5%
Biopsie CUP	16	23	44%
Visite senologiche	1.500	1.119	-25%
<b>Totale Attività</b>	<b>20.774</b>	<b>20.632</b>	<b>-1%</b>

**Tabella 20 - Dati di attività Centro Donna– Fonte: Dipartimento di Prevenzione**

#### 4.3.A.2 SC Prevenzione e promozione della salute

Le principali attività per la struttura complessa di prevenzione e promozione della salute sono le seguenti:

- promozione ed educazione alla salute tramite attività di sensibilizzazione e formazione;
- medicina delle migrazioni;
- prevenzione secondaria (screening cervice uterina, mammella, colon retto);
- medicina dello sport.

Attività		2023	2024	Delta
<b>Sbarchi DIRETTI</b>	<b>N° visite</b>	<b>816</b>	<b>1.549</b>	90%
	N° tamponi SARS-CoV2	9	0	-100%
	Diagnosi di scabbia	3	1	-67%
	Invii in PS	7	13	86%
<b>Sbarchi PROGRAMMATI</b>	<b>N° visite</b>	<b>1.873</b>	<b>1029</b>	-45%
	N° tamponi SARS-CoV2	18	0	-100%
	N° diagnosi di scabbia e segnalazione a SC Igiene	131	20	-85%

**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

Attività		2023	2024	Delta
	Pubblica			
	Invii in PS	6	5	-17%
<b>Ambulatorio STP</b>	<b>N° visite ambulatori STP (totale)</b>	<b>1.845</b>	<b>1.720</b>	-7%
	N° visite in Via Romagna	1.358	1349	-1%
	N° visite in V.le Trieste	487	326	-33%
	N° diagnosi di scabbia e segnalazione a SC Igiene Pubblica	12	17	42%
	N° accessi Sportello psicologico	50	28	-44%
	N° Certificazioni idoneità all' inserimento in comunità	0	217	
<b>Emergenza Ucraina</b>	<b>N° visite</b>	<b>87</b>	<b>54</b>	-38%
	N° certificazioni di idoneità all' inserimento in comunità	47	42	-11%
	N° tamponi SARS-CoV2	-	0	
<b>Accertamento età MSNA</b>	N° richieste di accertamento di età	8	1	-88%
<b>TOTALE VISITE</b>		<b>4.629</b>	<b>4.352</b>	<b>-6%</b>

Tabella 21 - Attività svolte per la medicina delle migrazioni Fonte: Dipartimento di Prevenzione

ANNO	ATTIVITÀ	SCREENING CERVICE UTERINA*	SCREENING MAMMOGRAFICO**	SCREENING COLONRETTO***
<b>2023</b>	Invital1° livello	<b>52.475</b>	<b>43.832</b>	<b>21.147</b>
	N° Adesioni	<b>18.305</b>	<b>14.206</b>	<b>4.885</b>
	Tasso di Adesione grezza	34,90%	32,40%	23,10%
	Tasso di Adesione reale	36%	32,30%	5,75%
<b>2024</b>	Invital1° livello	<b>55.604</b>	<b>46.825</b>	<b>32.237</b>
	N° Adesioni	<b>19.926</b>	<b>16.300</b>	<b>9.661</b>
	Tasso di Adesione grezza	35.83%	34,81%	29,96%
	Tasso di Adesione reale	39.2%	35,4%	11,2%
<b>VARIAZIONE</b>	Tasso di Adesione grezza	<b>0.93%</b>	<b>2,41%</b>	<b>6,86%</b>
	Tasso di Adesione reale	<b>0.32%</b>	<b>3,1%</b>	<b>5,75%</b>

Tabella 22 - Attività svolte per la prevenzione secondaria

Si precisa che il numero degli inviti al primo livello è strettamente correlato alla disponibilità dei Centri di secondo livello incaricati dell'esecuzione delle colonscopie, condizione indispensabile per garantire il rispetto dei parametri di accettabilità previsti dalle Linee Guida del GISCOR. Per quanto riguarda lo screening del tumore del colon-retto, le criticità riscontrate nella fase di secondo livello hanno impedito il pieno raggiungimento dell'obiettivo programmato.

La contrazione dell'attività dell'ambulatorio di Medicina Sportiva è invece riconducibile al periodo di inattività forzata conseguente al trasferimento della struttura dai locali del P.O. San Giovanni di Dio al P.O. Binaghi.

**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

Visite mediche per il rilascio delle certificazioni di idoneità alle attività sportive svolte in forma agonistica		
Annualità 2024	Annualità 2023	Variazione
<b>2.095</b>	<b>2.353</b>	-11%
Visite mediche specialistiche per programmi terapeutico-riabilitativi per la popolazione in generale ed in particolare delle persone disabili, ivi compresa la prescrizione dell'attività fisica		
Annualità 2024	Annualità 2023	Variazione
<b>98</b>	<b>77</b>	27%

**Tabella 23 - Dati di attività visite mediche Fonte: Dipartimento di Prevenzione**

### SC salute e ambiente

La struttura svolge le seguenti attività:

- Vigilanza Rischio Amianto (sopralluoghi per la verifica dello stato di conservazione di manufatti contenenti amianto e sopralluoghi eseguiti nell'ambito del censimento dei manufatti contenenti amianto presenti all'interno del territorio della ASL CA).

VIGILANZA RISCHIO AMIANTO	2023	2024	Delta
N. SEGNALAZIONI PERVENUTE	42	51	21%
N. SOPRALLUOGHI EFFETTUATI	89	127	43%
N. CAMPIONI PRELEVATI	3	8	167%
N. COMUNICAZIONI AUTORIZZATE	34	54	59%
N. SANZIONI	0	0	

**Tabella 24 - Dati di attività Vigilanza rischio amianto Fonte: Dipartimento di Prevenzione**

- Conferenze di servizi - Rischio Ambientale Sanitario (l'attività si svolge attraverso la partecipazione degli operatori alle Conferenze di Servizi convocate ai fini dell'espressione di un parere in relazione a eventuali impatti diretti o indiretti sulla salute della popolazione derivanti da attività produttive).

Conferenze di servizi (Rischio Ambientale Sanitario)	2023	2024	Delta %
N. Convocazioni Conferenze Servizi per AUA	2	2	0%
N. Partecipazioni/Pareri espressi Conferenza Servizi per AUA	2	1	-50%
N. Convocazioni Conferenza Servizi VIA	26	21	-19%
N. Partecipazioni/Pareri espressi Conferenza Servizi per VIA	25	18	-28%
N. Convocazioni Conferenza Servizi per VAS	7	8	14%
N. Partecipazioni/Pareri espressi Conferenza Servizi per VAS	7	8	14%
N. Convocazioni Conferenza Servizi per AIA	4	18	350%

**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

<b>Conferenze di servizi (Rischio Ambientale Sanitario)</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>Delta %</b>
N. Partecipazioni/Pareri espressi Conferenza Servizi per AIA	4	17	325%
N. Convocazioni Altre Conferenze Servizi	9	36	300%
N. Partecipazioni/Pareri espressi Conferenza Servizi per Altre	11	33	200%

**Tabella 25 - Dati di attività rischio ambientale sanitario Fonte: Dipartimento di Prevenzione**

- Controlli Ufficiali sulla sicurezza chimica (REACH - CLP - BPRS) espletati sulla base del Piano nazionale annuale delle attività di controllo sui prodotti chimici, in applicazione dei Regolamenti (CE) REACH, CLP e Biocidi, trasmesso dal Ministero della Salute, e del relativo Piano Regionale annuale. Parallelamente alla attività di controllo, è stata realizzata la attività di formazione.

<b>CONTROLLI UFFICI SULLA SICUREZZA CHIMICA (REACH - CLP - BPRS)</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>Delta %</b>
N. CONTROLLI EFFETTUATI	20	18	-10%
N. SOPRALLUOGHI EFFETTUATI	5	9	80%
N. CAMPIONAMENTI	1	1	0%
N. SANZIONI	2	3	50%

**Tabella 26 - Dati di attività controlli sicurezza chimica Fonte: Dipartimento di Prevenzione**

- Verifica effetti sulla salute derivanti da eventuale inquinamento dell'aria, suolo e acqua

<b>VERIFICA EFFETTI SULLA SALUTE DALL' INQUINAMENTO DI ARIA, SUOLO E ACQUA</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>Delta %</b>
N. SEGNALAZIONI PERVENUTE	3	6	100%
N. SOPRALLUOGHI EFFETTUATI	4	12	200%
N. COMUNICAZIONI AUTORITA'	1	2	100%

**Tabella 27 - Dati di attività verifiche inquinamento Fonte: Dipartimento di Prevenzione**

- Nel 2024, in attuazione di quanto previsto dal PRP 2020-2025, sono stati organizzati i seguenti corsi di formazione:
  - “Ambiente, clima e salute e comunicazione del rischio”, rivolto ai Medici di Medicina Generale, ai Pediatri di Libera Scelta e agli operatori dell’ARPAS (12 dicembre 2024);
  - “Esperti in interventi di risanamento da Radon”, realizzato dall’Istituto Superiore di Sanità (gennaio–maggio 2024);

- “Buone pratiche su obiettivi prestazionali sanitari e ambientali integrati per costruzioni/ristrutturazioni di edifici” (11 e 13 dicembre 2024);
- “Training Regionale 2024 per Ispettori REACH-CLP” (24 e 25 ottobre 2024).

### *SC SPRESAL (Servizio Prevenzione e Salute nei luoghi di Lavoro)*

Per quanto riguarda le attività svolte nel 2024, si evidenziano i seguenti punti:

- Si conferma, come già osservato nel 2023, un trend in crescita delle attività cantieristiche, con particolare incremento delle indagini sugli “infortuni sul lavoro”, svolte sia su iniziativa propria sia su delega della Procura della Repubblica;
- Rimane stabile l’andamento delle indagini relative alle “malattie professionali”, grazie a una più accurata compilazione delle schede da parte dei medici certificatori e all’utilizzo della piattaforma informatica MalProf;
- Si è registrato un ulteriore aumento del numero di utenti sottoposti a visite mediche, monitoraggio biologico, accertamenti diagnostici e valutazioni finalizzate alla conferma o revoca del giudizio di idoneità espresso dai Medici Competenti delle aziende;
- Si rileva un incremento delle attività ispettive presso le aziende, nonché degli interventi di vigilanza e di polizia giudiziaria a carattere preventivo, come previsto dalle norme in materia di sicurezza e dalle Circolari Ministeriali;
- Proseguono le attività di sorveglianza degli ex esposti all’amianto (ai sensi della DGR 54/23 del 06.11.2018) e le attività di controllo presso le aziende, in conformità con le vigenti disposizioni in materia di sicurezza sul lavoro.

### *SSD ufficio sanzioni*

La struttura si occupa del controllo delle procedure per l’applicazione delle sanzioni pecuniarie e accessorie relative a violazioni in materia di igiene e sanità, nel rispetto della normativa prevista dalla L. 689/1981. Si occupa inoltre della progettazione e realizzazione di eventi formativi ECM destinati agli operatori del settore della sicurezza alimentare, appartenenti ai diversi servizi del Dipartimento di Prevenzione.

Nel corso del 2024 è stata inoltre definita la procedura per il recupero dei crediti insoluti. Tale attività ha previsto la trasmissione, da parte della SC Bilancio alla struttura, dei dati pregressi relativi ai pagamenti delle ordinanze di ingiunzione emesse negli anni 2022-2023, con l’accordo di trasferire la stessa tipologia di dati con cadenza trimestrale per la gestione ordinaria.

**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

A seguito di una ricognizione delle ordinanze di ingiunzione relative agli anni 2020-2024, sono state trasmesse agli Affari Legali 362 pratiche, sia in formato digitale sia cartaceo, per la relativa iscrizione a ruolo.

Descrizione	2023	2024	Variazione
Audizioni - art. 18 Legge 689/81	2	3	50%
Ordinanza di Ingiunzione	50	33	-34%
Ordinanze di Archiviazione	10	9	-10%
Ordinanze Dissequestri Merci e Attività	38	23	-39%
Formazione (Organizzazione, gestione Progetto formativo residenziale) ECM PRP 2020-2025/PP09	1	2	100%
Digitalizzazione pratiche		107	
Accesso Atti	1	1	0%
Pratiche trasmesse per iscrizione a ruolo		362	

**Tabella 28 - Dati di attività ufficio sanzioni Fonte: Dipartimento di Prevenzione**

### Medicina legale

La tabella rappresenta un confronto delle attività svolte nell'anno 2024.

Tipologia	Prestazione	Totali	Tot Aggregati	Delta vs 2023 %
Contenzioso responsabilità professionale	Consulenze Tecniche per l'ARES Sardegna	15	<b>23</b>	<b>-56.6</b>
	Pratiche Comitato Valutazione Sinistri	8		
Legge 210/1992	Pratiche di indennizzo gestite	28	<b>28</b>	<b>+17.9</b>
Ufficio Invalidi	Accertamenti minorazioni civili	30.183	<b>30.183</b>	<b>+39.5</b>
Collegio Medico Legale e altre valutazioni collegiali	Visite collegiali per la Corte dei Conti	8	<b>128</b>	<b>+6.3</b>
	Visite collegiali di idoneità/inidoneità	13		
	Pareri per gravi patologie e assimilati	95		
	Relazioni di CTU per la Corte dei Conti	12		
Commissione Medica Locale (supporto organizzativo e gestionale)	Pratiche idoneità guida definite	5342	<b>5342</b>	<b>-6.1</b>
Pareri e consulenze per Autorità Giudiziaria e Pubbliche Amministrazioni	Interventi medico-legali in procedure coattive	18	<b>36</b>	<b>+8.3</b>
	Visite Tribunale/Ufficio Sorveglianza	18		
	Altri pareri e visite di controllo per studenti o partecipanti a prove di concorso etc.	//		
Certificazioni medico-legali	Patenti A/B	999	<b>2162</b>	<b>-0.5</b>
	Patenti C/D/E/K	30		
	Patenti nautiche	17		
	Esame tempi di reazione	47		
	Porto d'armi	554		
	Deambulazione ridotta	457		
	Adozione minori	34		
	Altre certificazioni (elettori, cessione quinto, congedi straordinari, tempi	24		



**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

Tipologia	Prestazione	Totali	Tot Aggregati	Delta vs 2023 %
	aggiuntivi, idoneità lavorative etc.)			
Medicina Necroscopica	Accertamenti domiciliari di morte	2661	<b>3733</b>	<b>-15.7</b>
	Ispezioni e sopralluoghi	5		
	Trattamenti conservativi	1		
	Autorizzazione cremazioni	1065		
	Pratiche riscontri diagnostici	1		
	Varie	//		

**Tabella 29 - Dati di attività Medicina Legale – Fonte: Dipartimento di Prevenzione**

I principali scostamenti in aumento registrati nel 2024 riguardano gli accertamenti per l'invalidità civile, a seguito dell'adozione e attuazione del Progetto straordinario per il rafforzamento delle attività e la riduzione dei tempi di attesa (Delibera del D.G. dell'ASL Cagliari n. 280 del 16.04.2024).

Gli scostamenti in diminuzione nel 2024 sono invece attribuibili ai seguenti fattori contingenti:

- il calo delle certificazioni per le patenti presso la Commissione Medica Locale è legato all'aumento del numero di pazienti rinviati per ulteriori accertamenti;
- la riduzione degli accertamenti di medicina necroscopica è probabilmente riconducibile a fattori epidemiologici;
- il decremento del contenzioso medico-legale è dovuto all'attivazione del regime aziendale in convenzione con esperti esterni.

### **SC SIAN Servizio Igiene degli Alimenti e della Nutrizione**

Il SIAN opera nell'ambito della sicurezza alimentare, della sorveglianza nutrizionale e dell'educazione alimentare. I suoi obiettivi prioritari sono la tutela della salute attraverso interventi appropriati di igiene della nutrizione, la verifica che l'OSA (Operatore del Settore Alimentare) assicuri la qualità microbiologica, chimica, fisica e nutrizionale degli alimenti, nonché la salvaguardia dei diritti fondamentali del consumatore in materia di salute, sicurezza e corretta informazione.

Il Servizio è organizzato in due aree funzionali:

- Area Igiene degli Alimenti e delle Bevande (I.A.B.);
- Area Igiene della Nutrizione (I.N.).

Di seguito sono riportate le principali attività svolte nel corso del 2024.

**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

<b>INTERO TERRITORIO AZIENDA</b>	<b>2024</b>
SCIA/DUA per notifica stabilimenti produzione vendita somministrazione trasporto alimenti	2.665
Sportello informativo, e consulenza agli utenti per le attività di servizio	652
Vigilanza nei settori della produzione, commercializzazione, somministrazione alimenti e bevande	2.029
Rilevazione caratteri organolettici e/o prelievo campioni alimenti per analisi, valutazione esiti analisi.	202
Conferenze di servizi	298
Valutazione e approvazione tabelle dietetiche mense scolastiche e collettività	185
Consulenze telefoniche, richiesta documentazione integrativa per menù standard pervenuti, note, segnalazioni, altre comunicazioni scritte)	82
Valutazione diete differenziate per patologie in mense scolastiche (procedure compilazione e corretta applicazione)	111
Certificazione di commestibilità funghi spontanei e/o destinati. alla vendita e somministrazione	130
SCIA/DUA locali deposito e vendita prodotti fitosanitari	0
Certificazione di abilitazione alla vendita prodotti fitosanitari	25
Corsi ed esami per l'autorizzazione all'acquisto, all'uso e alla vendita di prodotti fitosanitari	5
Corsi di formazione per OSA celiachia sale iodato e allergie	2
Certificazioni per esportazioni all'estero	6
Corsi di formazione del personale	5

**Tabella 30 - Attività svolte per il SIAN anno 2024 Fonte: Dipartimento di Prevenzione**

<b>Attività COMPLESSIVA Anno 2024 Settore Nutrizione</b>				
	<b>Pratiche pervenute nel 2024, in corso e chiuse</b>	<b>Pratiche prevenute nel 2023, ma chiuse nel 2024</b>	<b>Pratiche pervenute nel 2023, ancora in corso, ma per cui sono state eseguite azioni nel 2024</b>	<b>TOTALE</b>
Totale documenti pervenuti al SIAN	155 Standard + 94 Speciali (249)	28 Standard + 17 Speciali (45)	2 Standard + 0 Speciali (2)	296
Consulenze telefoniche	55 Standard + 10 Speciali (65)	3 Standard + 3 Speciali (6)	0 Standard + 0 Speciali (0)	
Consulenze in presenza*	7 Standard + 3 Speciali (10)	0 Standard + 1 Speciale (1)	0 Standard + 0 Speciali (0)	
N° Documenti inviati dal SIAN*	112 Standard + 92 Speciali (204)	23 Standard + 24 Speciali (47)	2 Standard + 0 Speciali (2)	
<b>Totale azioni effettuate</b>	<b>528</b>	<b>99</b>	<b>4</b>	<b>629</b>

**Tabella 31 - Attività svolte per il settore nutrizione anno 2024. Fonte: Dipartimento di Prevenzione**

<b>Attività ispettiva e atti conseguenti C.U. - Anno 2024</b>						
<b>Numero di stabilimenti</b>	<b>Numero di stabilimenti ispezionati</b>	<b>n° stab. con relazioni d'ispezione</b>	<b>Ordinanze/</b>	<b>Sanzioni amministrative</b>	<b>Sequestri</b>	<b>Notizie di reato</b>
			<b>prescrizioni</b>			
7.557	1.835	2.029	194	27	5	1

**Tabella 32 - Attività ispettiva e atti conseguenti C.U. anno 2024 – Fonte: Dipartimento di Prevenzione**

ACQUE DESTINATE AL CONSUMO UMANO

Nel corso dell'anno sono stati effettuati 2.502 campioni, di cui 117 fuori norma.

CAMPIONI ACQUE POTABILI 2024		
	CHIMICI	MICROBIOLOGICI
	1.166	1.366
FUORI NORMA ACQUE POTABILI	84	33

Tabella 33 - Attività di campionamento acque potabili. Fonte: Dipartimento di Prevenzione

ISPETTORATO MICOLOGICO

Nel corso del 2024 i Tecnici della Prevenzione con qualifica di micologi hanno assicurato, presso cinque sedi, il controllo dei funghi epigei freschi spontanei destinati alla vendita, alla somministrazione e al consumo diretto.

Sono stati eseguiti 208 controlli su funghi freschi spontanei raccolti da privati cittadini, con identificazione delle specie e rilascio della relativa certificazione. Complessivamente sono stati esaminati 542 esemplari, di cui 276 commestibili, 97 non commestibili, 39 velenosi e 1 velenoso non mortale.

I Tecnici della Prevenzione Micologi sono inoltre intervenuti in 8 casi di sospetta intossicazione da funghi, che hanno coinvolto 16 persone, fornendo anche consulenza specialistica al Reparto Investigazioni Scientifiche (R.I.S.) dei Carabinieri di Cagliari in merito a residui fungini oggetto di indagini di Polizia Giudiziaria.

SISTEMA RAPIDO D'ALLERTA

Al fine di garantire la notifica tempestiva dei rischi, diretti o indiretti, per la salute pubblica connessi al consumo di alimenti o mangimi, è stato istituito il "Sistema Rapido di Allerta Comunitario", strutturato come una rete alla quale partecipano la Commissione Europea e gli Stati membri dell'Unione Europea.

Le segnalazioni possono riguardare alimenti e materiali a contatto con alimenti che presentano un grave rischio per la salute dei consumatori e per i quali è necessario un intervento immediato, oppure prodotti che, pur non conformi alla normativa vigente, non configurano un rischio grave

e/o non richiedono azioni urgenti.

Nel corso del 2024 il SIAN ha gestito complessivamente 82 allerte tramite il sistema rapido; a seguito di tali segnalazioni, i Tecnici della Prevenzione hanno effettuato 209 sopralluoghi di controllo.

### CATEGORIZZAZIONE DEL RISCHIO

Nel corso del 2024 il Servizio Igiene Alimenti e Nutrizione ha provveduto ad effettuare una serie di controlli mirati all'ottenimento di una classificazione in base al profilo di rischio di alcuni stabilimenti.

IMPRESA PRODUTTIVA CATEGORIZZATA	DATA	LIVELLO DI RISCHIO ASSEGNATO
produzione e confezionamento pane precotto surgelato	feb-24	BASSO
centro cottura B	mar-24	MEDIO
produzione prodotti di pasticceria da forno	mag-24	MEDIO
centro cottura A	mag-24	BASSO
laboratorio gastronomico di preparazione e commercializzazione panini farciti, spianatine farcite, tramezzini, sandwich e assimilabili	giu-24	MEDIO
attività di produzione e confezionamento conserve vegetali e frantoio oleario	giu-24	BASSO
produzione ghiaccio	lug-24	BASSO
lavorazione caffè	ott-24	BASSO

Tabella 34 - Attività di categorizzazione del rischio. Fonte Dipartimento di Prevenzione

### PROGETTO NUTRI-PREVENZIONE ONCOLOGICA

Nel 2023 è stata avviata l'erogazione delle consulenze gratuite di Nutri-Prevenzione per i pazienti oncologici ed i loro familiari di riferimento.

Con riferimento al progetto, nel 2024 si è proseguito con l'attuazione di tutti e tre gli ambiti di intervento previsti, rivolti a pazienti oncologici e loro familiari, operatori sanitari, nonché alla popolazione scolastica e ai docenti della scuola secondaria.

Di seguito il riepilogo dell'attività svolta.

- Numero consulenze erogate: 277 (202 prime visite e 75 follow-up);
- Modalità erogazione ai pazienti: 257 in sede e 20 in remoto;
- Le patologie più frequenti sono state: 91 neoplasie mammarie, 26 neoplasie ematologiche, 24 neoplasie del colon e del retto.

Infine, dal mese di febbraio 2024 al mese di dicembre 2024, è stato portato avanti un progetto

pilota che vedeva coinvolte alcune scuole all'interno del territorio della Asl di Cagliari (totale 24 strutture, di cui una comunità per anziani). Le finalità della valutazione sono state:

- Quantificazione degli scarti prodotti dalle mense scolastiche;
- Rilevazione delle abitudini alimentari dei bambini a scuola e in ambiente domestico;
- Valutazione dei caratteri organolettici del cibo somministrato ai bambini.

#### **4.3.A.3 SIAPZ (Servizio di Igiene degli Allevamenti e delle Produzioni Zootecniche)**

Il Servizio riveste un ruolo strategico nella prevenzione dei rischi sanitari lungo l'intera filiera degli alimenti di origine animale, attraverso un sistema articolato di controlli ufficiali orientati alla tutela della salute pubblica, del benessere animale e della sicurezza alimentare. In particolare, le attività svolte comprendono:

- Igiene degli allevamenti: verifica delle condizioni igienico-sanitarie degli animali, delle strutture di stabulazione (stalle e sale di mungitura) e dell'igiene del personale addetto, al fine di assicurare standard adeguati per una produzione primaria sicura;
- Alimentazione animale: controlli sulla produzione, distribuzione e somministrazione dei mangimi, con particolare attenzione alla tracciabilità, alla qualità degli alimenti zootecnici e alla prevenzione di contaminazioni o pratiche fraudolente;
- Uso del farmaco veterinario: vigilanza sul corretto impiego dei medicinali veterinari, con riferimento al rispetto dei tempi di sospensione, alla tracciabilità dei trattamenti, alla prevenzione dell'antimicrobico-resistenza e alla garanzia della salubrità delle produzioni alimentari;
- Controllo delle sostanze vietate: monitoraggio del rispetto del divieto di utilizzo di sostanze illecite (quali anabolizzanti, ormoni e tireostatici), potenzialmente dannose per la salute animale e per il consumatore;
- Servizi e operatori del settore veterinario: attività di sorveglianza su laboratori diagnostici veterinari, ambulatori, liberi professionisti, farmacie veterinarie e depositi di medicinali, al fine di garantire il corretto svolgimento delle attività sanitarie in ambito veterinario;

- Smaltimento dei sottoprodotti di origine animale: verifica della corretta gestione e dello smaltimento dei materiali a rischio, nel rispetto della normativa sanitaria e ambientale vigente.

La tabella seguente riporta i dati relativi alle attività di ispezione, verifica, campionamento e controllo effettuate.

ISPEZIONI E VERIFICHE	2024
Latte	23
Farmaci	419
Alimentazione animale	84
Benessere animale	407
Stabilimenti trasformazione latte con non conformità	2
Certificazione con ispezioni per export formaggi	240
CAMPIONAMENTI E CONTROLLI	2024
Latte e formaggi	51
CAMPIONAMENTI E CONTROLLI	2024
Controlli in stabilimenti SOA	19

**Tabella 35 - Dati di attività SIAPZ– Fonte: Dipartimento di Prevenzione**

#### **4.3.A.4 SC SIAOA (Servizio di Igiene della produzione, trasformazione, commercializzazione, conservazione e trasporto degli alimenti di origine animale e loro derivati)**

Il Servizio effettua i controlli ufficiali in materia di sicurezza alimentare lungo l'intera filiera produttiva degli stabilimenti industriali e artigianali che producono, trasformano, commercializzano e trasportano alimenti di origine animale (carni, prodotti ittici, uova, molluschi, miele e relativi trasformati), includendo anche supermercati, mercati e attività di ristorazione.

Di seguito sono riportati i dati relativi alle attività svolte presso gli stabilimenti, distinti tra:

- attività registrate ai sensi del Reg. (CE) 852/04;
- attività riconosciute ai sensi del Reg. (CE) 853/04.

La prima categoria comprende: pesca e raccolta di molluschi (imbarcazioni), lavorazione e trasformazione di carni e prodotti a base di carne (macellerie), lavorazione e trasformazione di prodotti della pesca (pescherie), raccolta e lavorazione di prodotti dell'apiario, ristorazione, commercio al dettaglio, depositi conto terzi di alimenti e piattaforme di distribuzione.

**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

La seconda categoria include: attività generali (depositi frigoriferi, impianti di riconfezionamento, mercati all'ingrosso); stabilimenti per ungulati domestici (macelli e laboratori di sezionamento); stabilimenti per pollame e lagomorfi (macelli e laboratori di sezionamento); carni di selvaggina allevata (macelli e laboratori di sezionamento); carni di selvaggina cacciata (centri di lavorazione e laboratori di sezionamento); produzione di carni macinate, preparazioni di carne e carne separata meccanicamente; stabilimenti per prodotti a base di carne; centri di depurazione e spedizione di molluschi bivalvi vivi; stabilimenti per prodotti della pesca; centri di imballaggio uova; impianti per grassi animali fusi e per stomaci, vesciche e intestini trattati.

	N. di stabilimenti (dato 2024)	N. controlli ufficiali (Ispezioni) 2023	N. controlli ufficiali (Ispezioni) 2024	Delta
Tipologia di attività registrate ai sensi del Reg. (CE) 852/04	2569	398	498	25,13%
Tipologia di attività riconosciute ai sensi del Reg. (CE) 853/04	184	288	408	41,67%

**Tabella 36 - Rendicontazione dei Controlli Ufficiali eseguiti** Fonte dati: Sisar Vet

Tipologia di attività	Numero di stabilimenti 2024	Numero di accessi (giornate di macellazione) 2023	Numero di accessi (giornate di macellazione) 2024	Delta
Macelli - Carni di ungulati domestici	9	963	986	+2,39 %
Macelli - Carni di pollame e lagomorfi	3	236	260	+10,1 7%
Tipologia di attività	Numero di stabilimenti 2024	Numero di controlli ufficiali (Ispezioni e Audit) 2023	Numero di controlli ufficiali (Ispezioni e Audit) 2024	Delta
Macelli - Carni di ungulati domestici	9	8	10	+25%
Macelli - Carni di pollame e lagomorfi	3	5	16	+220 %

**Tabella 37 - Rendicontazione dei Controlli Ufficiali eseguiti nei macelli** Fonte dati: BDN-VetInfo; Sisar Vet

Il SIAOA, come previsto dal Piano Regionale Integrato dei Controlli sulla Sicurezza Alimentare (PRIC), durante il 2024 ha garantito l'attuazione dei seguenti Piani:

1. Piano Regionale di Programmazione e Coordinamento degli Interventi in materia di Controllo Ufficiale degli Alimenti anni 2020 - 2022 (aggiornato al 23/07/2020) – scheda 8 PRIC
2. Piano regionale di controllo ufficiale sugli alimenti ed i loro ingredienti trattati con radiazioni ionizzanti. Anni 2023 - 2027- scheda 9;
3. Piano Regionale di controllo ufficiale sulle matrici alimentari, sul commercio e sull'impiego dei prodotti fitosanitari. Anno 2023 - scheda 10;

4. Piano regionale per la vigilanza ed il controllo sanitario della produzione e commercializzazione dei molluschi bivalvi vivi e Linee guida in materia di prodotti della pesca - scheda 11;
5. Piano Regionale residui - scheda 13;
6. Piano Regionale di monitoraggio mediante Test Istologico - scheda 13;
7. Piano Regionale additivi (aggiornato 18/03/2021) - scheda 19;
8. Piano regionale di controllo ufficiale di contaminanti e tossine vegetali naturali negli alimenti – scheda 20
9. Piano Regionale di monitoraggio di contaminanti agricoli e tossine vegetali naturali in alimenti non regolamentati - scheda 27;
10. Piano Regionale di monitoraggio di contaminanti ambientali e industriali in alimenti non regolamentati - scheda 28;
11. Piano Regionale di monitoraggio armonizzato sulla resistenza agli antimicrobici di batteri zoonotici e commensali - scheda 30.

Inoltre, ha in carico, su disposizione degli UVAC, il Piano di monitoraggio UVAC 2024.



## 4.4 Salute mentale

Il Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze (DSMD) è l'insieme delle strutture e dei servizi che hanno il compito di farsi carico della domanda legata alla cura, all'assistenza e alla tutela della salute mentale nell'ambito del territorio della ASL di Cagliari.

I dati descritti sono relativi alle attività svolte dai Centri di Salute Mentale (CSM), dall'Unità di Neuropsichiatria Infantile e dell'Adolescenza (UONPIA), dal Servizio per le Dipendenze (SerD), dal Centro per il Trattamento dei Disturbi Psichiatrici Correlati ad Alcol e Gioco d'Azzardo (Centro ALCOL/GAP), dal Servizio Psichiatrico di Diagnosi e Cura (SPDC) e dalla Residenza per l'esecuzione delle Misure di Sicurezza (REMS), afferenti al Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze della ASL di Cagliari.

### 4.4.A.1 Centri di Salute Mentale

Il Centro di Salute Mentale (CSM) è il centro di primo riferimento per i cittadini con disagio psichico. Coordina nell'ambito territoriale tutti gli interventi di prevenzione, cura, riabilitazione dei cittadini che presentano patologie psichiatriche.

La tabella mostra i dati relativi agli utenti in carico e alle prestazioni erogate con riferimento all'annualità 2024.

2024 - Dati CSM 1 – CSM 2 – CSM 3 – CSM 4	
N. Utenti	N. Prestazioni
11.149	163.914

Tabella 38 - Attività erogata dai Centri di Salute Mentale ASL Cagliari 2024 Fonte dati: Dipartimento di salute mentale

Nel dettaglio:

1. il CSM 1 oltre all'attività ordinaria, è stato impegnato nella riorganizzazione dei servizi a seguito dell'accorpamento dei due CSM situati nella città di Cagliari in un unico centro;
2. il CSM 2 garantisce l'assistenza nell'area di Quartu S. Elena, oltre all'attività ordinaria di utenti in carico, svolge il proprio servizio anche attraverso ambulatori periferici (situati a Sinnai e Dolianova) con accessi a frequenza settimanale;
3. il CSM 3, svolge l'attività nell'area di Assemini, associando alle prese in carico dei singoli utenti anche attività di gruppo quali la psicoterapia per giovani adulti con problemi sociali e la psicoterapia di gruppo psicodramma;
4. il CSM 4 svolge la propria attività nel Distretto del Sarcidano, in particolare nelle sedi di Isili, Senorbì, Muravera e nella colonia penale di Isili. Nel corso del 2024 il servizio è stato

dedicato a progetti riabilitativi nei confronti di utenti e famiglie, al fine di incentivare anche la rete di supporto.

#### **4.4.A.2 Servizio per le Dipendenze e Centro per il Trattamento dei Disturbi Psichiatrici Correlati ad Alcol e Gioco d'Azzardo**

Il Servizio Dipendenze (SerD) è deputato all'attivazione di programmi terapeutico-riabilitativi personalizzati, alle attività di prevenzione, diagnosi, cura e riabilitazione delle dipendenze patologiche. Opera preferibilmente con strategie multidisciplinari integrate e programmi personalizzati di ordine medico-infermieristico e psico-socio-riabilitativo in contesti ambulatoriali, domiciliari, territoriali e residenziali.

Il Centro per il Trattamento dei Disturbi Psichiatrici Correlati ad Alcol e Gioco d'Azzardo assicura i livelli essenziali di assistenza (LEA) attraverso l'erogazione di trattamenti appropriati e ad alta intensità assistenziale, rivolti ai soggetti con uso di sostanze alcoliche (da lieve a moderato a grave) e con dipendenze comportamentali (GAP e altre), comprese le patologie in comorbidità di natura psichiatrica.

La sede si trova alla Cittadella della Salute di Cagliari, in via Romagna, mentre gli ambulatori periferici sono presenti a Senorbì e Muravera.

Di seguito sono illustrati i dati relativi alle annualità 2024 e 2023 distinti in base alla tipologia: utenti in carico con Disturbo da Uso di Alcol (DUA), utenti in carico per Disturbo da Gioco d'Azzardo (DGA) e, nella categoria "Altro", i soggetti che hanno effettuato consulenze per Uffici Giudiziari e Istituzioni Pubbliche, quelli con diagnosi di altra dipendenza comportamentale e i familiari in trattamento.

Utenti in carico				
Anno	DUA	DGA	Altro	Totali
2024	668	425	883	1.976
2023	583	401	702	1.686
Delta %	14,58%	5,99%	25,78%	17,20%

**Tabella 39 - Attività erogata presso SERD/Centro ALCOL-GAP ASL Cagliari. Fonte dati: Dipartimento di salute mentale**

Rispetto al totale delle prese in carico si evidenzia un sostanziale trend in aumento del 17,20%.

Si rileva un sostanziale incremento delle prese in carico in particolare nell'ambito del disturbo da

uso di alcol (+14,58%), del disturbo da gioco d'azzardo (+5,99%) e delle altre prese in carico (+25,78%).

#### **4.4.A.3 Servizio Psichiatrico di Diagnosi e Cura**

La Struttura complessa del Servizio Psichiatrico di Diagnosi e Cura (SPDC) assicura i livelli essenziali di assistenza (LEA) rispetto agli interventi di ricovero in urgenza, sia in regime volontario che di trattamento sanitario obbligatorio. Si occupa della gestione delle situazioni acute inerenti i pazienti con condizioni di complessità. È articolata in sotto-ambiti organizzativi utili a sviluppare le attività attribuite dalla legge e dagli atti di rango aziendale. Le attività del SPDC includono attività di consulenza per le Unità Operative Ospedaliere e per il Pronto Soccorso e l'elaborazione condivisa del progetto terapeutico con i CSM ai fini della continuità terapeutica al momento della dimissione.

Dall'analisi dei dati si evidenzia un aumento complessivo dei ricoveri in psichiatria, con una riduzione dei TSO (- 13,8%) e un incremento di quelli in regime volontario (+11,3%). Nel generale quadro di incremento delle prestazioni erogate, possiamo evidenziare anche un aumento delle consulenze pari al 8,4%.

<b>Dati</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>VARIAZIONE %</b>
TSO - Trattamento Sanitario Obbligatorio	125	145	- 13,8%
TSV - Trattamento Sanitario Volontario	689	619	+ 11,3%
Consulenze	2.215	2.043	+ 8,4%

**Tabella 40 - Distribuzione attività SPDC ASL Cagliari. Trend 2024 VS 2023 - Fonte: SISAR ADT**

#### **4.4.A.4 Unità di Neuropsichiatria Infantile e dell'Adolescenza**

Le attività di diagnosi, cura e riabilitazione dei disturbi neurologici, psichiatrici, psicologici e neuropsicologici in età evolutiva (0-17 anni) sono gestite sia dalla SC Neuropsichiatria Infantile e dell'Adolescenza (NPIA) territoriale sia dalla Clinica di Neuropsichiatria Infantile e dell'Adolescenza del P.O. Microcitemico.

Il Servizio NPIA territoriale tutela la salute mentale dei minori attraverso interventi diagnostici e terapeutici tempestivi, appropriati, multidisciplinari e integrati. La struttura si occupa di patologie neurologiche e neuropsicologiche, disturbi del neuro sviluppo e disturbi psichiatrici, spesso in co-occorrenza, operando in più sedi distribuite nei Distretti della ASL di Cagliari.

Nel 2024, la SC NPIA aziendale ha preso in carico 4.404 minori, con un incremento del 20%

rispetto al 2023, corrispondente a 758 nuovi utenti. Le prestazioni complessivamente erogate sono state 77.954, registrando un aumento del 68% rispetto all'anno precedente.

Questi dati evidenziano una crescita significativa del bisogno di cura per quadri clinici complessi, in particolare per la psicopatologia adolescenziale che richiede alta intensità assistenziale. Nell'area metropolitana, i dati 2024 confermano un aumento costante delle richieste di intervento tempestivo e intensivo rispetto al periodo pre-pandemico (2019).

L'incremento più marcato riguarda i Disturbi dell'Umore e d'Ansia, triplicati dall'inizio della pandemia, i Disturbi della Condotta Alimentare, le comorbidità multiple e i Disturbi dello Spettro Autistico, spesso associati a difficoltà cognitive e scolastiche.

Nello specifico, nel 2024 sono state documentate 1.765 nuove richieste di accesso ai servizi NPIA territoriali, corrispondenti a un incremento del 17% rispetto al 2023, con un aumento particolarmente significativo nei Distretti Area Vasta e Quartu Parteolla.

2024		2023		Variazione Assoluta		Variazione %	
Utenti presi in carico		Utenti presi in carico		Utenti presi in carico		Utenti presi in carico	
N. Utenti	N. Prestazioni	N. Utenti	N. Prestazioni	N. Utenti	N. Prestazioni	N. Utenti	N. Prestazioni
4.405	77.954	3.647	46.206	758	31.748	20,78%	68,71%

**Tabella 41 - Attività erogata presso NPIA territoriale ASL Cagliari. 2023-2024** Fonte dati: Point NPI

Si osserva complessivamente una crescita preoccupante e costante di:

- Quadri complessi di disregolazione emotiva e comportamentale, spesso caratterizzati da comportamenti impulsivi nell'area della sessualità, dell'uso di sostanze, dell'alimentazione o da condotte a rischio come il self-cutting e i comportamenti suicidari;
- Nuove forme di dipendenza, che svolgono una funzione regolativa immediata e vanno oltre l'uso di cannabis o di altre droghe, estendendosi alle cosiddette dipendenze digitali, tra cui internet, social network, gaming, gambling, cyber sex addiction, ecc.

La Clinica di Neuropsichiatria Infantile e dell'Adolescenza opera presso il P.O. Microcitemico, garantendo assistenza ospedaliera h 24 in regime ordinario e day hospital, oltre alla fornitura di visite specialistiche.

I dati relativi ai ricoveri sono riportati nelle tabelle dedicate al paragrafo sull'assistenza ospedaliera. Si segnala un incremento dei ricoveri ordinari, dedicati ormai prevalentemente all'assistenza di pazienti in urgenza/emergenza e alla gestione di casistiche sempre più complesse.

Anche le prestazioni di specialistica ambulatoriale hanno registrato un aumento, passando da 328 nel 2023 a 364 nel 2024.

#### ***4.4.A.5 Disturbi alimentari e della nutrizione***

Il servizio offre consulenza, valutazione, diagnosi e trattamento con presa in carico completa, includendo psicoterapie individuali e di gruppo (CBT-e, DBT, approcci psicodinamici) e riabilitazione psico-nutrizionale, con interventi rivolti a pazienti dalla fase di transizione all'età adulta, comprensivi di supporto specifico alle famiglie.

Dal momento dell'avvio degli Atelier, il servizio ha incluso i pazienti in percorsi artistico-espressivi, complementari alle attività terapeutiche tradizionali, volti a favorire l'esplorazione e la rielaborazione dell'immagine corporea e il contatto con emozioni difficili da verbalizzare.

Per quanto riguarda i minori, è stata garantita la collaborazione con le NPJA ospedaliere e territoriali, assicurando la presa in carico internistico-nutrizionale. A causa della frequente comorbidità psichiatrica, è stata necessaria la collaborazione con altri servizi dipartimentali, incluso l'SPDC, in caso di emergenze psichiatriche.

Il servizio ha inoltre seguito pazienti inviati dal Centro Obesità con problematiche di binge eating, assicurando consulenza e presa in carico psichiatrica e, se necessario, il coinvolgimento in psicoterapie di gruppo specifiche.

La S.C. ha promosso diverse iniziative di formazione rivolte a MMG e PLS delle ASL di Cagliari e Medio Campidano, stabilendo collaborazioni con professionisti di altre ASL. Ha inoltre esteso la formazione al personale sanitario dei PS dei P.O. del Sud Sardegna, con particolare riferimento all'avvio del Percorso Lilla.

Infine, attraverso l'Ufficio Scolastico Regionale, sono stati realizzati percorsi di sensibilizzazione rivolti a Dirigenti scolastici e Docenti referenti per la salute, per rafforzare la prevenzione e il supporto educativo.

**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

Prestazione	Anno 2024
Pazienti in carico	531
Nuove prese in carico nell'anno	171
Visite psichiatriche	1.038
Psicoterapie individuali e di gruppo	1.242
Visite internistiche e nutrizionali	1.597
Interventi di gruppo	459
Interventi per le famiglie	203

**Tabella 42 - Attività erogata presso NPIA territoriale ASL Cagliari. 2023-2024 Fonte dati: Point NPI**

#### 4.4.A.6 *Psichiatria forense*

Il Servizio di Psichiatria Forense (SPF) è una Struttura Semplice Dipartimentale della ASL di Cagliari, che opera per la tutela della salute mentale e dei diritti dei cittadini affetti da disturbi psicopatologici, sia autori sia vittime di reato.

Il servizio si colloca al crocevia tra esigenze giudiziarie e tutela della salute mentale, mediando con il Magistrato il diritto-dovere alla cura dell'autore di reato. Lo psichiatra forense, valutata la gravità della malattia anche negli aspetti medico-legali, agisce come medico, proponendo programmi terapeutici appropriati e cercando di ottenere il consenso alle cure.

La gestione unitaria delle problematiche psichiatriche della popolazione di riferimento della ASL di Cagliari consente un uso ottimale delle risorse aziendali, favorendo una distribuzione più efficace ed efficiente e garantendo interventi appropriati e mirati.

Nel 2024, il servizio ha eseguito:

- 2.400 prestazioni peritali, comprendenti incarichi, dibattimenti, colloqui clinici con il paziente, esami psicodiagnostici, visite fuori sede, acquisizione e analisi di atti giudiziari, raccolta di documentazione clinica presso i diversi Servizi del DSMD e altre strutture, e redazione di relazioni peritali;
- 1.600 prestazioni extraperitali, tra cui colloqui con familiari, Magistrati, avvocati, Amministratori di Sostegno, Servizio Tutela Soggetti Fragili e personale sanitario.

Nel corso dell'anno non è stato proposto alcun inserimento nella struttura REMS.

#### 4.4.A.7 REMS

La REMS è una struttura in cui, su disposizione dell'Autorità Giudiziaria, vengono ricoverate persone affette da disturbi psichiatrici che hanno commesso reati. Si configura come una Struttura Residenziale Psichiatrica per Adulti a carattere intensivo (SPRAI) e garantisce la definizione di percorsi terapeutico-riabilitativi finalizzati al recupero dei pazienti e al loro reinserimento nel contesto sociale di provenienza.

Per quanto riguarda i dati sulle dimissioni, si evidenzia un andamento diverso rispetto alla media registrata negli anni precedenti (2015–2020), quando il numero si attestava intorno a 7,5 pazienti l'anno. Il dato relativo all'ultimo triennio riflette una crescente difficoltà, da parte dei Servizi Territoriali dell'intera Regione, nell'elaborare progetti terapeutico-riabilitativi orientati alla dimissione dei pazienti idonei. Tale situazione appare verosimilmente legata alle attuali criticità organizzative, riconducibili alla carenza di risorse umane ed economiche.

Dati REMS	2024	2023	Delta %
Pazienti in carico	16	16	0
Nuovi accessi nell'anno	7	3	133,33%
Dimissioni nell'anno	7	5	40%
Eventi sentinella	6	9	- 33,33%
Interventi psico-educativi personali o di gruppo	1.340	1.430	-6,29

**Tabella 43 - Distribuzione utenti in carico presso REMS Capoterra ASL Cagliari. Trend 2024 VS 2023** Fonte: SMOP – Sistema informativo per il Monitoraggio del superamento degli OPG e Registri interni alla REMS

Rispetto ai dati relativi alle dimissioni specifica che l'andamento differisce rispetto alla media generale relativa agli anni precedenti, ossia dal 2015 al 2020, in cui essa si attestava intorno a 7,5 pazienti all'anno. Il dato relativo all'ultimo triennio è indicativo della sempre maggiore resistenza da parte dei Servizi Territoriali di tutta la Regione a elaborare progetti terapeutico-riabilitativi finalizzati alla dimissione dei pazienti ad essa idonei, stanti le gravi attuali difficoltà di funzionamento verosimilmente determinate dalla carenza di risorse umane ed economiche.

## 4.5 Investimenti PNRR

La ASL di Cagliari, nell'ambito della programmazione triennale degli investimenti per l'annualità 2024, ha attribuito priorità agli interventi finanziati dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR – Missione 6 Salute, Componente 1, Investimenti 1.1, 1.2.2 e 1.3), cofinanziati dal Piano Nazionale per gli Investimenti Complementari (PNC). Tali interventi riguardano la realizzazione di 4 Centrali Operative Territoriali (COT), 15 Case di Comunità (CdC) e 2 Ospedali di Comunità (OdC).

Parallelamente, sono stati realizzati tutti i lavori accessori necessari all'installazione delle grandi apparecchiature, la cui programmazione delle forniture è di competenza di ARES ed è finanziata nell'ambito del PNRR – Missione 6 Salute, Componente 2, dedicata all'ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero.

Accanto alle attività legate al PNRR, sono stati inoltre avviati e in parte completati diversi interventi finanziati attraverso ulteriori linee di finanziamento.

Per quanto riguarda nello specifico gli interventi PNRR, al 31 dicembre 2024 risultano pienamente rispettate tutte le milestone previste. In particolare:

- T2: piena funzionalità delle 4 COT programmate;
- T3: per le CdC e gli OdC, il target intermedio è stato raggiunto con la sottoscrizione degli appalti integrati per la realizzazione dei lavori.

Nella tabella seguente si riporta lo stato di avanzamento degli interventi al 31/12/2024 di maggior rilievo.

Distretto	Comune	Indirizzo	Titolo	Importo	Fonte finanziamento	Stato
2 - Cagliari Area Ovest	ASSEMINI	Via 2 Agosto	Centrale Operativa Territoriale di Assemini via 2 Agosto	166.087,00 €	PNRR	Intervento collaudato, struttura operativa da Giugno 2024
1: Cagliari Area Vasta	CAGLIARI	Via Quesada n. 2	Centrale Operativa Territoriale di Cagliari via Quesada	350.091,10 €	PNRR	Intervento collaudato, struttura operativa da Giugno 2024
5: Sarcidano - Barbagia di Seulo - Trexenta	ISILI	Via Emilia n. 1	Centrale Operativa Territoriale di Isili via Emilia	166.087,00 €	PNRR	Intervento collaudato, struttura operativa da Giugno 2024
4 - Sarrabus Gerrei	MURAVERA	Via Sardegna	Centrale Operativa Territoriale di Muravera Via Sardegna	182.695,70 €	PNRR	Intervento collaudato,



**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

Distretto	Comune	Indirizzo	Titolo	Importo	Fonte finanziamento	Stato
						struttura operativa da Giugno 2024
5: Sarcidano - Barbagia di Seulo - Trexenta	ISILI	Via Emilia n. 1	Casa della Comunità a Isili in via Emilia n.1	2.757.311,70 €	PNRR	Progettazione Esecutiva in corso
4 - Sarrabus Gerrei	MURAVERA	Via Sardegna	Casa della Comunità di Muravera Via Sardegna	1.179.959,14 €	PNRR + RAS + FOI	Progettazione Definitiva/Esecutiva in corso di verifica
4 - Sarrabus Gerrei	VILLASIMIUS	Via Regina Elena n. 10	Casa della Comunità di Villasimius Via Regina Elena	1.561.466,80 €	PNRR + RAS + FOI	Progettazione Definitiva/Esecutiva in corso di verifica
2 - Cagliari Area Ovest	DECIMOMANNU	Via Giardini	Casa della Comunità di Decimomannu via Giardini	858.848,10 €	PNRR	Progettazione Esecutiva in corso
2 - Cagliari Area Ovest	VILLASOR	Corso Veneto n. 1	Casa della Comunità di Villasor Corso Veneto	1.083.290,50 €	PNRR + RAS	Progettazione definitiva-esecutiva in corso di verifica
2 - Cagliari Area Ovest	CAPOTERRA	Via Lombardia n. 101	Casa della Comunità di Capoterra via Lombardia	597.025,00 €	PNRR	Progetto definitivo-esecutivo approvato
2 - Cagliari Area Ovest	TEULADA	Via Guglielmo Marconi n. 20	Casa della Comunità di Teulada via Guglielmo Marconi	2.023.326,40 €	PNRR	Progettazione Esecutiva in corso di verifica
5: Sarcidano - Barbagia di Seulo - Trexenta	SADALI	Poliambulatorio di Sadali - Comune di Sadali (SU) Via S. Croce n. 17	Casa della Comunità di Sadali Via S. Croce	1.451.132,50 €	PNRR + RAS	Progettazione Esecutiva in corso
1: Cagliari Area Vasta	CAGLIARI	Via Quesada, 2	Casa della Comunità di Cagliari Via Quesada	2.425.340,00 €	PNRR + RAS	Progettazione definitiva-esecutiva in corso
1: Cagliari Area Vasta	CAGLIARI	Via Romagna n. 16	Casa della Comunità di Cagliari via Romagna	1.719.017,00 €	PNRR	Progettazione Definitiva/Esecutiva conclusa
1: Cagliari Area Vasta	MONASTIR	Via Nazionale n. 226	Casa della Comunità di Monastir via Nazionale	2.639.660,00 €	PNRR	Avvio della Progettazione Esecutiva
1: Cagliari Area Vasta	SESTU	Via Dante Alighieri n. 41 angolo Via Manzoni	Casa della Comunità di Sestu via Dante Alighieri	820.167,70 €	PNRR	Progetto definitivo-esecutivo approvato
3: Quartu Parteolla	DOLIANOVA	Piazza Europa n. 1	Casa della Comunità di Dolianova Piazza Europa	218.625,00 €	PNRR	PNRR - Solo fornitura ARREDI
3 - Quartu Parteolla	SINNAI	Via Eleonora d'Arborea n. 1	Casa della Comunità di Sinnai Via Eleonora d'Arborea	2.041.124,60 €	PNRR + RAS	Progettazione definitiva-esecutiva in corso
2: Cagliari Area Ovest	ELMAS	Via dell'Arma Azzurra n. 37	Casa di comunità nell'ex scuola elementare di Elmas in Via dell'Arma Azzurra	2.254.183,00 €	PNRR	Progettazione Esecutiva in corso
1: Cagliari Area Vasta 3 - Quartu Parteolla	CAGLIARI	Via Lungo Mare Poetto n. 12	Ospedale di Comunità sito in Cagliari nel Viale Lungomare Poetto n.12	6.030.178,20 €	PNRR + RAS	Progettazione Esecutiva in corso
1: Cagliari Area Vasta	CAGLIARI	Via Is Guadazzonis n. 2	Ospedale di Comunità sito in Cagliari alla Via IsGuadazzonis	5.122.748,00 €	PNRR + RAS	Progettazione Esecutiva in corso

**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

Distretto	Comune	Indirizzo	Titolo	Importo	Fonte finanziamento	Stato
1: Cagliari Area Vasta	MONSERRATO	via Cortis Bingia, via Metauro, e via delle Garde-nie	"Casa di Comunità" nel Comune di Monserrato	5.000.000,00 €	FSC+RAS	PFTE approvato- PD in corso
1: Cagliari Area Vasta	PIRRI	via Santa Maria Chiara,	Lavori di ristrutturazione completa dell'immobile sito in via Santa Maria Chiara, 43 nel Comune di Cagliari destinato a Guardia Medica	200.000,00 €	DGR n. 35/23 del 25.10.2023";	Progettazione Esecutiva in corso
1: Cagliari Area Vasta	CAGLIARI	Via IsMirrionis	"Programmazione FSC 2007-2013 – Intervento ASL8 93-12-20 – SS Trinità - "Interventi di riorganizzazione, ristrutturazione e messa a norma strutturale e impiantistica e ammodernamento tecnologico del P.O. SS. Trinità di Cagliari",	8.487.013,00 €	DGR 35/20 del 12.09.2014 - DGR 9/25 del 22.02.2019	Progettazione PFTE1° lotto Pad. Ex Cucine
1: Cagliari Area Vasta	CAGLIARI	Via Lungo Mare Poetto n. 12	Lavori di "RISTRUTTURAZIONE E ADEGUAMENTO AD AREE DI SERVIZI AMMINISTRATIVI DEI LOCALI DEL 3° PIANO DEL P.O. MARINO DI CAGLIARI".	1.200.000,00 €	DGR n. 10/22 del 16/03/2023, DGR n. 26/26 del 25.7.2023,	Progettazione Esecutiva in corso
5: Sarcidano - Barbagia di Seulo - Trexenta	ISILI	Via Emilia n. 1	Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera in emergenza Covid-19, ai sensi dell'art. 2, DL 34/2020" Pronto Soccorso P.O. San Giuseppe Calasanzio di Isili	504.383,00 €	DL 34/2020 (D.G.R. n. 35/38)	Progettazione PFTE in corso
1: Cagliari Area Vasta	CAGLIARI	Via IsMirrionis	"Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza Covid-19 ex art. 2 D.L. n. 34/2020 (convertito in L. n. 77/2020) - "P.O. SS. Trinità di Cagliari – Terapia Intensiva: Interventi di messa a norma antincendio, adeguamento strutturale e tecnologico dei reparti T.I.1-T.I.2-T.I.3 – Terapia semi-intensiva T.S.I. – Lotto 1 – Pad. M e Lotto 2 – Pad. B-C"	9.276617,61	DL 34/2020 (D.G.R. n. 35/38)	Progettazione PFTE in corso
1: Cagliari Area Vasta	CAGLIARI	Via Lungo Mare Poetto n. 12	Lavori di Manutenzione straordinaria delle facciate e delle coperture dei fabbricati denominati "Ala bassa" e "Vani Tecnici" del Presidio Ospedaliero "Marino"	1.520.000,00 €	DGR 22/21 del 20.06.2019- DGR 26/26 del 25.07.2023. NP 56.	Intervento in fase di completamento
5: Sarcidano - Barbagia di Seulo - Trexenta	SENOBBI		Intervento di realizzazione della Casa della Salute nel Comune di Senorbi	2.500.000,00	FSC	Progetto esecutivo
1: Cagliari Area Vasta	CAGLIARI	Via Lungo Mare Poetto n. 12	"LAVORI DI "MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE FACCIATE E DELLA COPERTURA (ALA BASSA) DEL PRESIDIO OSPEDALIERO MARINO".	680.000,00 €	DGR 22/21 del 20.06.2019 e DGR 26/26 del 25.07.2023	Progetto esecutivo
1: Cagliari Area Vasta	CAGLIARI	V.le Marconi	Casa della Salute nel Comune di Quartu Sant'Elena	3.250.000,00 €	FSC	PFTE
1: Cagliari Area Vasta	CAGLIARI	Via IsMirrionis	PNRR – Missione 6 salute, Component 2 – investimento 1.1. "Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero, Sub intervento 1.1.2 Grandi Apparecchiature". Adeguamento del padiglione F	181.780,00	PNRR	Intervento in fase di completamento

**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

Distretto	Comune	Indirizzo	Titolo	Importo	Fonte finanziamento	Stato
			presso il PO SS Trinità per l'installazione del RMN 1.5 TESLA			
1: Cagliari Area Vasta	CAGLIARI	Via Is Guadazzonis n. 2	PNRR di cui alla Linea M6C2, Intervento 1.1, relativo alla sostituzione di grandi apparecchiature sanitarie, nello specifico alla sostituzione di una TAC 128 strati – PO Binaghi Cagliari	120'000,00 €	PNRR	Intervento concluso
1: Cagliari Area Vasta	CAGLIARI	Via Lungo Mare Poetto n. 12	PNRR di cui alla Linea M6C2, Intervento 1.1, relativo alla sostituzione di grandi apparecchiature sanitarie, nello specifico alla sostituzione di una TAC 128 strati – PO Marino Cagliari	120'000,00 €	PNRR	Intervento concluso
1: Cagliari Area Vasta	CAGLIARI	Via Is Guadazzonis n. 2	PNRR di cui alla Linea M6C2, Intervento 1.1, relativo alla sostituzione di grandi apparecchiature sanitarie - RMN 1.5 TESLA. Affidamento dei lavori di adeguamento dei locali, propedeutici all'installazione di una risonanza magnetica (RMN) presso il P.O. Binaghi (CA).	336.345,00 €	PNRR	Intervento concluso

**Tabella 44 - Dettaglio Interventi PNRR anno 2024**

**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

DISTRETTO	CDRIL	DESCRIZIONE_FIGLIO
AREA OVEST	A8TAO0124	CASE DELLA COMUNITA' - CAPOTERRA
	A8TAO0125	CASE DELLA COMUNITA' - DECIMOMANNU
	A8TAO0126	CASE DELLA COMUNITA' - ELMAS
	A8TAO0127	CASE DELLA COMUNITA' - TEULADA
	A8TAO0128	CASE DELLA COMUNITA' - VILLASOR
AREA VASTA	A8TAV0128	CASE DELLA COMUNITA' - CAGLIARI VIA QUESADA
	A8TAV0129	CASE DELLA COMUNITA' - CAGLIARI VIA ROMAGNA
	A8TAV0130	CASE DELLA COMUNITA' - MONASTIR
	A8TAV0131	CASE DELLA COMUNITA' - SESTU
QUARTU - PARTEOLLA	A8TQP0121	CASE DELLA COMUNITA' - DOLIANOVA
	A8TQP0122	CASE DELLA COMUNITA' - SINNAI
SARRABUS-GERREI	A8TSG0120	CASE DELLA COMUNITA' - MURavera
	A8TSG0121	CASE DELLA COMUNITA' - VILLASIMIUS
SARCIDANO - BARBAGIA DI SEULO E TREXENTA	A8TST0119	CASE DELLA COMUNITA' - ISILI
	A8TST0120	CASE DELLA COMUNITA' - SADALI
DISTRETTO	CDRIL	DESCRIZIONE_FIGLIO
AREA OVEST	A8TAO0123	COT ASSEMINI
AREA VASTA	A8TAV0127	COT CAGLIARI
SARRABUS GERREI	A8TSG0119	COT MURavera
SARCIDANO	A8TST0118	COT ISILI

**Tabella 45 - Dettaglio Centri di rilevazione dei costi distinti per Distretto.**

### Edilizia sanitaria

Gli interventi legati all'edilizia sanitaria nel 2024 sono rappresentati nelle tabelle che seguono e sintetizzano la rispettiva contabilità gestita dall'ufficio su varie fonti di finanziamento: bilancio ordinario, FSC, Antincendio FSC 14/20 e POR FESR 2014-2020, COVID.

Le attività più rilevanti hanno riguardato gli interventi resi necessari per l'adeguamento delle strutture e degli impianti raggruppati sotto la voce "lavori", sono state inoltre portate avanti attività di "fornitura" di materiale vario per le manutenzioni ordinarie e di "servizi" per la parte di sicurezza antincendio e rimozione di pericoli relativi alla manutenzione delle aree verdi.

Gli ambiti di intervento sono stati sintetizzati in:

- **OSPEDALIERO:** interventi su varie strutture ospedaliere tra cui il P.O Santissima Trinità, P.O Binaghi, P.O Marino e P.O San Marcellino;
- **TERRITORIALE:** che comprende poliambulatori dislocati nei vari distretti, i centri di salute

mentale, l'hospice e la cittadella della salute;

- TRASVERSALE: riguarda le lavorazioni strutturate in logica di integrazione territorio ospedale e la casa circondariale di Uta.

### *Ammodernamento tecnologico*

La SC Governo delle Tecnologie Sanitarie di ARES ha assicurato per l'anno 2024, la raccolta delle esigenze e la valutazione dei bisogni di apparecchiature biomedicali, oltre che le successive fasi di programmazione, acquisto e implementazione operativa.

Sulla base delle esigenze espresse e delle priorità condivise con la Direzione Aziendale, sono stati resi disponibili, tra sostituzioni e nuove introduzioni asset.

Tra le nuove acquisizioni, le tecnologie più rilevanti nel periodo di riferimento sono le seguenti:

- apparecchiature per anestesia ad elevate prestazioni;
- ecotomografi;
- apparecchiature per elettroencefalografia ed elettromiografia avanzata;
- apparecchiature per radiologia;
- apparecchiatura per supporto ventilatorio in camera iperbarica;
- tomografo a coerenza ottica per chirurgia oculistica;
- apparecchiature per indagini uroflussimetriche ed urodinamiche;
- apparecchiature per riabilitazione e fisiokinesiterapia.

## 5 La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

### 5.1 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari

Tra i fattori che hanno inciso sulla gestione economico-finanziaria e sull'assetto organizzativo e istituzionale, si sottolineano:

- la Riforma del sistema sanitario regionale prevista dalla L. R. n. 24/2020 e similari;
- la fase di consolidamento aziendale per l'anno 2024;
- la convenzione n. 29 del 10.03.2022 tra ARES e ASL Cagliari che disciplina le attività d'interesse comune, ovvero la gestione e il supporto da parte di ARES in relazione ai processi amministrativi, tecnici e contabili;
- l'acquisizione dall'ARNAS Brotzu a decorrere dall'01/01/2024 della Struttura complessa di Diabetologia (deliberazione n. 826 del 29/12/2023);
- il trasferimento dalla ASL di Cagliari all'ARNAS Brotzu a decorrere dall'01/01/2024 del personale assegnato alle strutture di Oncoematologia Pediatrica e del Centro Trapianti di Midollo Osseo (deliberazioni n. 824 del 29/12/2023 e n. 93 del 02/02/2024);
- il trasferimento dalla ASL di Cagliari alla AOU di Cagliari a decorrere dall'01/02/2024 della Clinica universitaria di Ortopedia e Traumatologia (Deliberazione n. 97 del 02/02/2024);
- il trasferimento dalla ASL di Cagliari all'ARNAS Brotzu a decorrere dall'01/03/2024 della SC Ortopedia e Microchirurgia Ricostruttiva (deliberazione n. 190 del 04/03/2024).

A seguire si rappresenta analiticamente il confronto fra i dati di conto economico consuntivo relativi al 2023 e al 2024, nonché i relativi scostamenti in valori assoluti e percentuali.

**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

A) Valore della Produzione						
			Consuntivo 2023	Consuntivo 2024	Δ 2024 - 2023	Δ% 2024 - 2023
<b>AA0010</b>	<b>A.1)</b>	<b>Contributi in c/esercizio</b>	<b>1.044.034.974</b>	<b>1.113.433.615</b>	<b>69.398.641</b>	<b>6,65%</b>
<b>AA0020</b>	<b>A.1.A)</b>	<b>Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>979.171.304</b>	<b>1.015.410.807</b>	<b>36.239.504</b>	<b>3,70%</b>
AA0030	A.1.A.1)	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	972.945.028	1.004.682.915	31.737.887	3,26%
AA0031	A.1.A.1.1)	Finanziamento indistinto	937.978.917	990.871.570	52.892.652	5,64%
AA0032	A.1.A.1.2)	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	28.320.143	7.804.233	20.515.910	-72,44%
AA0033	A.1.A.1.3)	Funzioni	6.645.968	6.007.113	-638.855	-9,61%
AA0034	A.1.A.1.3.A)	Funzioni - Pronto Soccorso	5.730.290	5.783.051	52.761	0,92%
AA0035	A.1.A.1.3.B)	Funzioni - Altro	915.678	224.062	-691.617	-75,53%
AA0036	A.1.A.1.4)	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-
AA0040	A.1.A.2)	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	6.226.275	10.727.892	4.501.617	72,30%
<b>AA0050</b>	<b>A.1.B)</b>	<b>Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	<b>64.853.670</b>	<b>98.012.814</b>	<b>33.159.144</b>	<b>51,13%</b>
AA0060	A.1.B.1)	da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	61.009.550	90.359.015	29.349.465	48,11%
AA0070	A.1.B.1.1)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	32.112.357	34.069.364	1.957.007	6,09%
AA0080	A.1.B.1.2)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>	0	21.209.534	21.209.534	-
AA0090	A.1.B.1.3)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>	21.078.991	27.630.661	6.551.670	31,08%
AA0100	A.1.B.1.4)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	7.818.202	7.449.456	-368.746	-4,72%
AA0110	A.1.B.2)	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-	-
AA0120	A.1.B.2.1)	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-	-	-
AA0130	A.1.B.2.2)	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-	-	-
AA0140	A.1.B.3)	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	3.844.121	7.653.800	3.809.679	99,10%
AA0141	A.1.B.3.1)	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	39.427	305.771	266.344	675,54%
AA0150	A.1.B.3.2)	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	2.880.630	4.637.882	1.757.252	61,00%
AA0160	A.1.B.3.3)	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	924.064	754.259	-169.805	-18,38%
AA0170	A.1.B.3.4)	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0	1.955.887	1.955.887	-
AA0171	A.1.B.3.5)	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-	-	-	-
<b>AA0180</b>	<b>A.1.C)</b>	<b>Contributi c/esercizio per ricerca</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
AA0190	A.1.C.1)	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-
AA0200	A.1.C.2)	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
AA0210	A.1.C.3)	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-	-	-	-
AA0220	A.1.C.4)	Contributi da privati per ricerca	-	-	-	-
<b>AA0230</b>	<b>A.1.D)</b>	<b>Contributi c/esercizio da privati</b>	<b>10.000</b>	<b>9.993</b>	<b>-7</b>	<b>-0,07%</b>
<b>AA0240</b>	<b>A.2)</b>	<b>Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>-1.750.849</b>	<b>-1.281.968</b>	<b>468.881</b>	<b>-26,78%</b>
<b>AA0250</b>	<b>A.2.A)</b>	<b>Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>-1.633.901</b>	<b>-1.149.366</b>	<b>484.535</b>	<b>-29,66%</b>

**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

A) Valore della Produzione						
			Consuntivo 2023	Consuntivo 2024	Δ 2024 - 2023	Δ% 2024 - 2023
AA0260	A.2.B)	Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-116.947	-132.602	-15.654	13,39%
AA0270	A.3)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	20.995.885	12.721.600	-8.274.285	-39,41%
AA0271	A.3.A)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	6.743.373	214.898	-6.528.474	-96,81%
AA0280	A.3.B)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	38.112	449.978	411.866	1080,67%
AA0290	A.3.C)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	14.214.400	12.039.765	-2.174.635	-15,30%
AA0300	A.3.D)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-	-	-	-
AA0310	A.3.E)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0	16.958	16.958	-
AA0320	A.4)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	78.369.961	80.745.672	2.375.711	3,03%
AA0330	A.4.A)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	75.313.317	77.405.733	2.092.416	2,78%
AA0340	A.4.A.1)	Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	72.259.722	72.293.295	33.572	0,05%
AA0350	A.4.A.1.1)	Prestazioni di ricovero	39.783.258	39.052.527	-730.731	-1,84%
AA0360	A.4.A.1.2)	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	16.919.753	17.192.876	273.123	1,61%
AA0361	A.4.A.1.3)	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	220.049	281.060	61.012	27,73%
AA0370	A.4.A.1.4)	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-
AA0380	A.4.A.1.5)	Prestazioni di File F	12.640.795	12.436.507	-204.288	-1,62%
AA0390	A.4.A.1.6)	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	227.408	240.075	12.668	5,57%
AA0400	A.4.A.1.7)	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	1.894.576	2.017.567	122.991	6,49%
AA0410	A.4.A.1.8)	Prestazioni termali	-	-	-	-
AA0420	A.4.A.1.9)	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-	-	-
AA0421	A.4.A.1.10)	Prestazioni assistenza integrativa	-	-	-	-
AA0422	A.4.A.1.11)	Prestazioni assistenza protesica	-	-	-	-
AA0423	A.4.A.1.12)	Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	-	-	-
AA0424	A.4.A.1.13)	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-	-	-
AA0425	A.4.A.1.14)	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	-	-
AA0430	A.4.A.1.15)	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	573.883	1.072.683	498.799	86,92%
AA0440	A.4.A.2)	Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	58.481	26.789	-31.693	-54,19%
AA0450	A.4.A.3)	Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	2.995.113	5.085.650	2.090.537	69,80%
AA0460	A.4.A.3.1)	Prestazioni di ricovero	1.080.796	1.759.231	678.435	62,77%
AA0470	A.4.A.3.2)	Prestazioni ambulatoriali	473.256	989.706	516.449	109,13%
AA0471	A.4.A.3.3)	Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	-	-
AA0480	A.4.A.3.4)	Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-	-	-
AA0490	A.4.A.3.5)	Prestazioni di File F	228.671	427.159	198.488	86,80%
AA0500	A.4.A.3.6)	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	60.973	85.261	24.289	39,84%



**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

<b>A) Valore della Produzione</b>						
			<b>Consuntivo 2023</b>	<b>Consuntivo 2024</b>	<b>Δ 2024 - 2023</b>	<b>Δ% 2024 - 2023</b>
AA0510	A.4.A.3.7)	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	650.155	1.059.040	408.885	62,89%
AA0520	A.4.A.3.8)	Prestazioni termali Extraregione	-	-	-	-
AA0530	A.4.A.3.9)	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-	-	-	-
AA0541	A.4.A.3.10)	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	-	-	-
AA0542	A.4.A.3.11)	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	-	-	-
AA0550	A.4.A.3.12)	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	-	-	-
AA0560	A.4.A.3.13)	Ricavi per differenziale tariffe TUC	-	-	-	-
AA0561	A.4.A.3.14	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-	-
AA0570	A.4.A.3.15)	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0	2.626	2.626	100,00%
AA0580	A.4.A.3.15.A)	Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-	-	-
AA0590	A.4.A.3.15.B)	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0	2.626	2.626	100,00%
AA0600	A.4.A.3.16)	Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	501.263	758.395	257.132	51,30%
AA0601	A.4.A.3.17)	Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-	-	-	-
AA0602	A.4.A.3.18)	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	0	4.232	4.232	-
<b>AA0610</b>	<b>A.4.B)</b>	<b>Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>	<b>273.886</b>	<b>552.357</b>	<b>278.470</b>	<b>101,67%</b>
AA0620	A.4.B.1)	Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	141.633	254.278	112.645	79,53%
AA0630	A.4.B.2)	Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	132.254	298.079	165.825	125,38%
AA0631	A.4.B.3)	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-	-
AA0640	A.4.B.4)	Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-	-
AA0650	A.4.B.5)	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-	-
<b>AA0660</b>	<b>A.4.C)</b>	<b>Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>	<b>1.236.624</b>	<b>1.030.626</b>	<b>-205.998</b>	<b>-16,66%</b>
<b>AA0670</b>	<b>A.4.D)</b>	<b>Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>	<b>1.546.134</b>	<b>1.756.956</b>	<b>210.822</b>	<b>13,64%</b>
AA0680	A.4.D.1)	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	49.433	29.514	-19.919	-40,29%
AA0690	A.4.D.2)	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	1.422.127	1.727.441	305.314	21,47%
AA0700	A.4.D.3)	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-	-	-	-
AA0710	A.4.D.4)	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-	-	-	-
AA0720	A.4.D.5)	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
AA0730	A.4.D.6)	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	74.573	0	-74.573	-100,00%

**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

A) Valore della Produzione						
			Consuntivo 2023	Consuntivo 2024	Δ 2024 - 2023	Δ% 2024 - 2023
AA0740	A.4.D.7)	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	-
AA0750	A.5)	Concorsi, recuperi e rimborsi	13.013.659	18.106.617	5.092.959	39,14%
<b>AA0760</b>	<b>A.5.A)</b>	<b>Rimborsi assicurativi</b>	<b>900</b>	<b>100.677</b>	<b>99.777</b>	<b>11086,38%</b>
<b>AA0770</b>	<b>A.5.B)</b>	<b>Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>	<b>6.933</b>	<b>193.903</b>	<b>186.969</b>	<b>2696,75%</b>
AA0780	A.5.B.1)	Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	6.933	193.903	186.969	2696,75%
AA0790	A.5.B.2)	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-	-	-	-
<b>AA0800</b>	<b>A.5.C)</b>	<b>Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>2.466.948</b>	<b>367.373</b>	<b>-2.099.574</b>	<b>-85,11%</b>
AA0810	A.5.C.1)	Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	214.888	0	-214.888	-100,00%
AA0820	A.5.C.2)	Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
AA0830	A.5.C.3)	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.252.060	367.373	-1.884.686	-83,69%
AA0831	A.5.C.4)	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-	-	-	-
<b>AA0840</b>	<b>A.5.D)</b>	<b>Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	<b>635.538</b>	<b>445.585</b>	<b>-189.953</b>	<b>-29,89%</b>
AA0850	A.5.D.1)	Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	635.538	445.585	-189.953	-29,89%
AA0860	A.5.D.2)	Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-	-	-	-
AA0870	A.5.D.3)	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-	-	-	-
<b>AA0880</b>	<b>A.5.E)</b>	<b>Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	<b>9.903.340</b>	<b>16.999.079</b>	<b>7.095.740</b>	<b>71,65%</b>
AA0890	A.5.E.1)	Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	9.711.927	16.598.234	6.886.307	70,91%
AA0900	A.5.E.1.1)	Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-	-	-
AA0910	A.5.E.1.2)	Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	7.067.603	14.840.259	7.772.657	109,98%
AA0920	A.5.E.1.3)	Ulteriore Pay-back	2.644.324	1.757.975	-886.349	-33,52%
AA0921	A.5.E.2)	Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-	-	-	-
AA0930	A.5.E.3)	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	191.413	400.845	209.433	109,41%
AA0940	A.6)	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	4.069.355	4.406.057	336.703	8,27%
<b>AA0950</b>	<b>A.6.A)</b>	<b>Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale</b>	<b>3.998.183</b>	<b>4.337.393</b>	<b>339.210</b>	<b>8,48%</b>
<b>AA0960</b>	<b>A.6.B)</b>	<b>Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso</b>	<b>71.172</b>	<b>68.664</b>	<b>-2.508</b>	<b>-3,52%</b>
<b>AA0970</b>	<b>A.6.C)</b>	<b>Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
AA0980	A.7)	Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	9.180.948	9.275.883	94.935	1,03%
<b>AA0990</b>	<b>A.7.A)</b>	<b>Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato</b>	<b>91.529</b>	<b>442.364</b>	<b>350.835</b>	<b>383,30%</b>
<b>AA1000</b>	<b>A.7.B)</b>	<b>Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione</b>	<b>5.048.052</b>	<b>5.095.463</b>	<b>47.411</b>	<b>0,94%</b>
<b>AA1010</b>	<b>A.7.C)</b>	<b>Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione</b>	<b>813.067</b>	<b>813.067</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>AA1020</b>	<b>A.7.D)</b>	<b>Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti</b>	<b>2.738.858</b>	<b>2.431.565</b>	<b>-307.293</b>	<b>-11,22%</b>

**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

<b>A) Valore della Produzione</b>						
			<b>Consuntivo 2023</b>	<b>Consuntivo 2024</b>	<b>Δ 2024 - 2023</b>	<b>Δ% 2024 - 2023</b>
<b>AA1030</b>	<b>A.7.E)</b>	<b>Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti</b>	-	-	-	-
<b>AA1040</b>	<b>A.7.F)</b>	<b>Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto</b>	<b>489.442</b>	<b>493.424</b>	<b>3.983</b>	<b>0,81%</b>
AA1050	A.8)	Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-
AA1060	A.9)	Altri ricavi e proventi	1.706.741	1.337.896	-368.845	-21,61%
<b>AA1070</b>	<b>A.9.A)</b>	<b>Ricavi per prestazioni non sanitarie</b>	<b>520.789</b>	<b>64.584</b>	<b>-456.205</b>	<b>-87,60%</b>
<b>AA1080</b>	<b>A.9.B)</b>	<b>Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari</b>	<b>774.726</b>	<b>859.716</b>	<b>84.989</b>	<b>10,97%</b>
<b>AA1090</b>	<b>A.9.C)</b>	<b>Altri proventi diversi</b>	<b>411.226</b>	<b>413.596</b>	<b>2.371</b>	<b>0,58%</b>
<b>AZ9999</b>		<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>1.169.620.673</b>	<b>1.238.745.373</b>	<b>69.124.700</b>	<b>5,91%</b>

<b>B) Costi della produzione</b>						
			<b>Consuntivo 2023</b>	<b>Consuntivo 2024</b>	<b>Δ 2024 - 2023</b>	<b>Δ% 2024 - 2023</b>
<b>BA0010</b>	<b>B.1)</b>	<b>Acquisti di beni</b>	<b>145.905.967</b>	<b>145.864.545</b>	<b>-41.422</b>	<b>-0,03%</b>
<b>BA0020</b>	<b>B.1.A)</b>	<b>Acquisti di beni sanitari</b>	<b>143.528.107</b>	<b>144.104.920</b>	<b>576.813</b>	<b>0,40%</b>
BA0030	B.1.A.1)	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	98.467.845	95.555.826	-2.912.019	-2,96%
BA0040	B.1.A.1.1)	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	97.446.603	95.352.799	-2.093.805	-2,15%
BA0050	B.1.A.1.2)	Medicinali senza AIC	113.807	203.027	89.221	78,40%
BA0051	B.1.A.1.3)	Ossigeno e altri gas medicali	907.435	0	-907.435	-100,00%
BA0060	B.1.A.1.4)	Emoderivati di produzione regionale	-	-	-	-
BA0061	B.1.A.1.4.1)	Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0062	B.1.A.1.4.2)	Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-	-	-	-
BA0063	B.1.A.1.4.3)	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-	-	-	-
BA0070	B.1.A.2)	Sangue ed emocomponenti	-	-	-	-
BA0080	B.1.A.2.1)	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0090	B.1.A.2.2)	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-	-	-	-
BA0100	B.1.A.2.3)	da altri soggetti	-	-	-	-
BA0210	B.1.A.3)	Dispositivi medici	35.802.556	39.281.078	3.478.522	9,72%
BA0220	B.1.A.3.1)	Dispositivi medici	28.499.765	31.043.028	2.543.263	8,92%
BA0230	B.1.A.3.2)	Dispositivi medici impiantabili attivi	886.345	1.179.769	293.424	33,10%
BA0240	B.1.A.3.3)	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	6.416.446	7.058.280	641.834	10,00%
BA0250	B.1.A.4)	Prodotti dietetici	769.189	1.040.240	271.051	35,24%
BA0260	B.1.A.5)	Materiali per la profilassi (vaccini)	5.455.443	5.372.875	-82.568	-1,51%
BA0270	B.1.A.6)	Prodotti chimici	48.544	12.400	-36.145	-74,46%
BA0280	B.1.A.7)	Materiali e prodotti per uso veterinario	634	2.891	2.257	355,77%
BA0290	B.1.A.8)	Altri beni e prodotti sanitari	2.983.895	2.839.610	-144.286	-4,84%
BA0300	B.1.A.9)	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-

**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

<b>B) Costi della produzione</b>						
			<b>Consuntivo 2023</b>	<b>Consuntivo 2024</b>	<b>Δ 2024 - 2023</b>	<b>Δ% 2024 - 2023</b>
BA0301	B.1.A.9.1	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	-	-	-
BA0303	B.1.A.9.3	Dispositivi medici	-	-	-	-
BA0304	B.1.A.9.4	Prodotti dietetici	-	-	-	-
BA0305	B.1.A.9.5	Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-	-	-
BA0306	B.1.A.9.6	Prodotti chimici	-	-	-	-
BA0307	B.1.A.9.7	Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-	-
BA0308	B.1.A.9.8	Altri beni e prodotti sanitari	-	-	-	-
<b>BA0310</b>	<b>B.1.B)</b>	<b>Acquisti di beni non sanitari</b>	<b>2.377.860</b>	<b>1.759.626</b>	<b>-618.234</b>	<b>-26,00%</b>
BA0320	B.1.B.1)	Prodotti alimentari	1.761	1.316	-446	-25,30%
BA0330	B.1.B.2)	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	69.599	58.406	-11.193	-16,08%
BA0340	B.1.B.3)	Combustibili, carburanti e lubrificanti	518.353	436.018	-82.335	-15,88%
BA0350	B.1.B.4)	Supporti informatici e cancelleria	943.548	473.219	-470.329	-49,85%
BA0360	B.1.B.5)	Materiale per la manutenzione	754.723	754.223	-501	-0,07%
BA0370	B.1.B.6)	Altri beni e prodotti non sanitari	89.875	36.444	-53.432	-59,45%
BA0380	B.1.B.7)	Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA0390	B.2)	Acquisti di servizi	742.228.534	776.684.181	34.455.647	4,64%
<b>BA0400</b>	<b>B.2.A)</b>	<b>Acquisti servizi sanitari</b>	<b>680.397.991</b>	<b>715.138.675</b>	<b>34.740.684</b>	<b>5,11%</b>
BA0410	B.2.A.1)	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	55.374.124	54.828.218	-545.906	-0,99%
BA0420	B.2.A.1.1)	- da convenzione	54.938.751	54.226.738	-712.013	-1,30%
BA0430	B.2.A.1.1.A)	Costi per assistenza MMG	39.218.693	38.942.814	-275.879	-0,70%
BA0440	B.2.A.1.1.B)	Costi per assistenza PLS	5.634.899	4.902.547	-732.352	-13,00%
BA0450	B.2.A.1.1.C)	Costi per assistenza Continuità assistenziale	9.621.580	9.665.987	44.407	0,46%
BA0460	B.2.A.1.1.D)	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	463.579	715.390	251.811	54,32%
BA0470	B.2.A.1.2)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	176.033	171.743	-4.290	-2,44%
BA0480	B.2.A.1.3)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	259.341	429.737	170.396	65,70%
BA0490	B.2.A.2)	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	85.076.714	87.961.106	2.884.392	3,39%
BA0500	B.2.A.2.1)	- da convenzione	83.153.695	85.435.573	2.281.878	2,74%
BA0510	B.2.A.2.2)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	1.317.184	1.455.790	138.607	10,52%
BA0520	B.2.A.2.3)	- da pubblico (Extraregione)	605.835	1.069.742	463.907	76,57%
BA0530	B.2.A.3)	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	112.550.876	120.028.524	7.477.648	6,64%
BA0540	B.2.A.3.1)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	34.235.617	36.950.819	2.715.202	7,93%
BA0541	B.2.A.3.2)	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	8.092.337	9.271.002	1.178.665	14,57%
BA0550	B.2.A.3.3)	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0551	B.2.A.3.4)	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0560	B.2.A.3.5)	- da pubblico (Extraregione)	3.838.053	6.684.906	2.846.853	74,17%

**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

<b>B) Costi della produzione</b>						
			<b>Consuntivo 2023</b>	<b>Consuntivo 2024</b>	<b>Δ 2024 - 2023</b>	<b>Δ% 2024 - 2023</b>
BA0561	B.2.A.3.6)	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0570	B.2.A.3.7)	- da privato - Medici SUMAI	11.580.823	12.883.098	1.302.275	11,25%
BA0580	B.2.A.3.5)	- da privato	54.804.045	54.238.699	-565.347	-1,03%
BA0590	B.2.A.3.5.A)	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	-
BA0591	B.2.A.3.8.B)	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	-
BA0600	B.2.A.3.5.C)	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-
BA0601	B.2.A.3.8.D)	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-
BA0610	B.2.A.3.5.E)	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	12.736.064	11.201.710	-1.534.354	-12,05%
BA0611	B.2.A.3.8.F)	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-	-	-	-
BA0620	B.2.A.3.5.G)	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	42.067.981	43.036.989	969.008	2,30%
BA0621	B.2.A.3.8.H)	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-	-	-	-
BA0630	B.2.A.3.9)	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
BA0631	B.2.A.3.10)	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
BA0640	B.2.A.4)	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	25.266.159	26.205.799	939.640	3,72%
BA0650	B.2.A.4.1)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0660	B.2.A.4.2)	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0670	B.2.A.4.3)	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-	-	-
BA0680	B.2.A.4.4)	- da privato (intraregionale)	25.266.159	25.738.671	472.511	1,87%
BA0690	B.2.A.4.5)	- da privato (extraregionale)	0	467.129	467.129	-
BA0700	B.2.A.5)	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	9.704.411	10.811.515	1.107.103	11,41%
BA0710	B.2.A.5.1)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0720	B.2.A.5.2)	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0730	B.2.A.5.3)	- da pubblico (Extraregione)	0	19.401	19.401	-
BA0740	B.2.A.5.4)	- da privato	9.704.411	10.792.113	1.087.702	11,21%
BA0750	B.2.A.6)	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	6.103.964	5.973.325	-130.639	-2,14%
BA0760	B.2.A.6.1)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0770	B.2.A.6.2)	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0780	B.2.A.6.3)	- da pubblico (Extraregione)	0	700.773	700.773	-
BA0790	B.2.A.6.4)	- da privato	6.103.964	5.272.553	-831.412	-13,62%
BA0800	B.2.A.7)	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	226.830.328	237.218.147	10.387.819	4,58%
BA0810	B.2.A.7.1)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	138.464.046	138.683.806	219.760	0,16%
BA0820	B.2.A.7.2)	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0830	B.2.A.7.3)	- da pubblico (Extraregione)	18.675.171	28.984.239	10.309.067	55,20%

**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

<b>B) Costi della produzione</b>						
			<b>Consuntivo 2023</b>	<b>Consuntivo 2024</b>	<b>Δ 2024 - 2023</b>	<b>Δ% 2024 - 2023</b>
BA0840	B.2.A.7.4)	- da privato	69.691.110	69.550.102	-141.008	-0,20%
BA0850	B.2.A.7.4.A )	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	-
BA0860	B.2.A.7.4.B)	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-
BA0870	B.2.A.7.4.C)	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	69.691.110	69.550.102	-141.008	-0,20%
BA0880	B.2.A.7.4.D )	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-	-	-	-
BA0890	B.2.A.7.5)	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
BA0900	B.2.A.8)	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	8.864.861	7.925.749	-939.111	-10,59%
BA0910	B.2.A.8.1)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0920	B.2.A.8.2)	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0930	B.2.A.8.3)	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-	-	-
BA0940	B.2.A.8.4)	- da privato (intraregionale)	8.864.861	7.925.749	-939.111	-10,59%
BA0950	B.2.A.8.5)	- da privato (extraregionale)	-	-	-	-
BA0960	B.2.A.9)	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	76.721.494	85.912.052	9.190.559	11,98%
BA0970	B.2.A.9.1)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	69.962.415	75.781.659	5.819.244	8,32%
BA0980	B.2.A.9.2)	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0990	B.2.A.9.3)	- da pubblico (Extraregione)	2.148.240	4.377.386	2.229.146	103,77%
BA1000	B.2.A.9.4)	- da privato (intraregionale)	4.610.838	5.753.007	1.142.169	24,77%
BA1010	B.2.A.9.5)	- da privato (extraregionale)	-	-	-	-
BA1020	B.2.A.9.6)	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
BA1030	B.2.A.10)	Acquisto prestazioni termali in convenzione	586.760	619.430	32.671	5,57%
BA1040	B.2.A.10.1)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	498.190	491.914	-6.276	-1,26%
BA1050	B.2.A.10.2)	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA1060	B.2.A.10.3)	- da pubblico (Extraregione)	88.570	127.516	38.946	43,97%
BA1070	B.2.A.10.4)	- da privato	-	-	-	-
BA1080	B.2.A.10.5)	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
BA1090	B.2.A.11)	Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	14.757.001	14.171.524	-585.476	-3,97%
BA1100	B.2.A.11.1)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	14.524.457	13.799.477	-724.980	-4,99%
BA1110	B.2.A.11.2)	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA1120	B.2.A.11.3)	- da pubblico (Extraregione)	221.672	372.047	150.375	67,84%
BA1130	B.2.A.11.4)	- da privato	10.872	0	-10.872	-100,00%
BA1140	B.2.A.12)	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	31.592.568	36.470.914	4.878.346	15,44%
BA1150	B.2.A.12.1)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA1151	B.2.A.12.1. A)	Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	-	-
BA1152	B.2.A.12.1. B)	Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	-

**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

<b>B) Costi della produzione</b>						
			<b>Consuntivo 2023</b>	<b>Consuntivo 2024</b>	<b>Δ 2024 - 2023</b>	<b>Δ% 2024 - 2023</b>
BA1160	B.2.A.12.2)	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	69.420	17.953	-51.466	-74,14%
BA1161	B.2.A.12.3)	- da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-	-
BA1170	B.2.A.12.3)	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-	-	-	-
BA1180	B.2.A.12.4)	- da privato (intra-regionale)	31.523.149	21.151.595	-10.371.553	-32,90%
BA1190	B.2.A.12.5)	- da privato (extraregionale)	0	15.301.366	15.301.366	-
BA1200	B.2.A.13)	Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intra-moenia)	1.141.347	1.129.148	-12.199	-1,07%
BA1210	B.2.A.13.1)	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Area ospedaliera	0	79.709	79.709	-
BA1220	B.2.A.13.2)	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Area specialistica	1.109.936	1.047.481	-62.454	-5,63%
BA1230	B.2.A.13.3)	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Area sanità pubblica	-	-	-	-
BA1240	B.2.A.13.4)	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-	-	-	-
BA1250	B.2.A.13.5)	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA1260	B.2.A.13.6)	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Altro	31.411	1.958	-29.453	-93,77%
BA1270	B.2.A.13.7)	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA1280	B.2.A.14)	Rimborsi, assegni e contributi sanitari	3.405.221	4.313.102	907.881	26,66%
BA1290	B.2.A.14.1)	Contributi ad associazioni di volontariato	202.620	160.940	-41.680	-20,57%
BA1300	B.2.A.14.2)	Rimborsi per cure all'estero	67.025	65.600	-1.425	-2,13%
BA1310	B.2.A.14.3)	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-
BA1320	B.2.A.14.4)	Contributo Legge 210/92	237.449	261.063	23.614	9,94%
BA1330	B.2.A.14.5)	Altri rimborsi, assegni e contributi	2.847.634	3.536.980	689.346	24,21%
BA1340	B.2.A.14.6)	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	50.494	288.520	238.026	471,40%
BA1341	B.2.A.14.7)	Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-	-	-	-
BA1350	B.2.A.15)	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	8.151.653	7.178.867	-972.785	-11,93%
BA1360	B.2.A.15.1)	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.900.548	1.517.689	-382.859	-20,14%
BA1370	B.2.A.15.2)	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-	-
BA1380	B.2.A.15.3)	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	5.487.164	4.756.900	-730.264	-13,31%
BA1390	B.2.A.15.3. A)	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	1.807.199	2.059.948	252.749	13,99%
BA1400	B.2.A.15.3. B)	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	1.898.291	1.512.729	-385.562	-20,31%
BA1410	B.2.A.15.3. C)	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-	-	-	-



**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

<b>B) Costi della produzione</b>						
			<b>Consuntivo 2023</b>	<b>Consuntivo 2024</b>	<b>Δ 2024 - 2023</b>	<b>Δ% 2024 - 2023</b>
BA1420	B.2.A.15.3. D)	Indennità a personale universitario - area sanitaria	775.099	694.833	-80.266	-10,36%
BA1430	B.2.A.15.3. E)	Lavoro interinale - area sanitaria	56.560	489.390	432.831	765,26%
BA1440	B.2.A.15.3. F)	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	950.015	0	-950.015	-100,00%
BA1450	B.2.A.15.4)	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	763.940	904.278	140.337	18,37%
BA1460	B.2.A.15.4. A)	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	686.532	767.901	81.369	11,85%
BA1470	B.2.A.15.4. B)	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-	-	-
BA1480	B.2.A.15.4. C)	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	77.408	136.376	58.968	76,18%
BA1490	B.2.A.16)	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	14.270.512	14.391.254	120.742	0,85%
BA1500	B.2.A.16.1)	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	507.556	2.856	-504.699	-99,44%
BA1510	B.2.A.16.2)	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-	-	-	-
BA1520	B.2.A.16.3)	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	0	231.240	231.240	-
BA1530	B.2.A.16.4)	Altri servizi sanitari da privato	12.384.549	12.491.378	106.829	0,86%
BA1540	B.2.A.16.5)	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	668.755	1.107.600	438.845	65,62%
BA1541	B.2.A.16.6)	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	709.653	558.179	-151.474	-21,34%
BA1542	B.2.A.16.7)	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-	-	-
BA1550	B.2.A.17)	Costi per differenziale tariffe TUC	-	-	-	-
<b>BA1560</b>	<b>B.2.B)</b>	<b>Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>61.830.543</b>	<b>61.545.506</b>	<b>-285.037</b>	<b>-0,46%</b>
BA1570	B.2.B.1)	Servizi non sanitari	60.393.018	60.465.470	72.453	0,12%
BA1580	B.2.B.1.1)	Lavanderia	2.694.064	2.261.039	-433.025	-16,07%
BA1590	B.2.B.1.2)	Pulizia	9.095.355	8.121.386	-973.969	-10,71%
BA1600	B.2.B.1.3)	Mensa	3.995.017	3.290.887	-704.130	-17,63%
BA1601	B.2.B.1.3.A	- Mensa dipendenti	1.636.824	1.062.544	-574.280	-35,09%
BA1602	B.2.B.1.3.B	- Mensa degenti	2.358.193	2.228.344	-129.850	-5,51%
BA1610	B.2.B.1.4)	Riscaldamento	1.479.319	2.319.917	840.598	56,82%
BA1620	B.2.B.1.5)	Servizi di assistenza informatica	296.351	323.881	27.530	9,29%
BA1630	B.2.B.1.6)	Servizi trasporti (non sanitari)	3.172.150	3.822.569	650.420	20,50%
BA1640	B.2.B.1.7)	Smaltimento rifiuti	1.294.205	1.530.897	236.692	18,29%
BA1650	B.2.B.1.8)	Utenze telefoniche	1.186.317	1.133.602	-52.715	-4,44%
BA1660	B.2.B.1.9)	Utenze elettricità	5.901.488	5.331.041	-570.447	-9,67%
BA1670	B.2.B.1.10)	Altre utenze	721.873	622.745	-99.128	-13,73%
BA1680	B.2.B.1.11)	Premi di assicurazione	6.800.317	7.520.182	719.864	10,59%
BA1690	B.2.B.1.11. A)	Premi di assicurazione - R.C. Professionale	4.729.337	5.469.953	740.616	15,66%
BA1700	B.2.B.1.11. B)	Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	2.070.980	2.050.228	-20.752	-1,00%
BA1710	B.2.B.1.12)	Altri servizi non sanitari	23.756.559	24.187.324	430.765	1,81%



**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

<b>B) Costi della produzione</b>						
			<b>Consuntivo 2023</b>	<b>Consuntivo 2024</b>	<b>Δ 2024 - 2023</b>	<b>Δ% 2024 - 2023</b>
BA1720	B.2.B.1.12. A)	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	163.934	163.934	-
BA1730	B.2.B.1.12. B)	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	0	46.202	46.202	-
BA1740	B.2.B.1.12. C)	Altri servizi non sanitari da privato	23.756.559	23.977.188	220.628	0,93%
BA1750	B.2.B.2)	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	796.102	752.205	-43.897	-5,51%
BA1760	B.2.B.2.1)	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1770	B.2.B.2.2)	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-	-
BA1780	B.2.B.2.3)	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	796.102	752.205	-43.897	-5,51%
BA1790	B.2.B.2.3.A)	Consulenze non sanitarie da privato	104.712	172.345	67.633	64,59%
BA1800	B.2.B.2.3.B)	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	143.470	86.544	-56.926	-39,68%
BA1810	B.2.B.2.3.C)	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1820	B.2.B.2.3.D )	Lavoro interinale - area non sanitaria	519.947	324.852	-195.095	-37,52%
BA1830	B.2.B.2.3.E)	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	27.973	168.464	140.491	502,24%
BA1831	B.2.B.2.3.F)	Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-	-	-	-
BA1840	B.2.B.2.4)	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-	-	-	-
BA1850	B.2.B.2.4.A)	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1860	B.2.B.2.4.B)	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-	-	-
BA1870	B.2.B.2.4.C)	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-	-
BA1880	B.2.B.3)	Formazione (esternalizzata e non)	641.424	327.831	-313.593	-48,89%
BA1890	B.2.B.3.1)	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	0	2.200	2.200	-
BA1900	B.2.B.3.2)	Formazione (esternalizzata e non) da privato	641.424	325.631	-315.793	-49,23%
BA1910	B.3)	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	12.217.480	11.588.034	-629.446	-5,15%
BA1920	B.3.A)	<b>Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</b>	<b>4.596.612</b>	<b>3.863.480</b>	<b>-733.132</b>	<b>-15,95%</b>
BA1930	B.3.B)	<b>Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</b>	<b>759.418</b>	<b>1.017.220</b>	<b>257.802</b>	<b>33,95%</b>
BA1940	B.3.C)	<b>Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	<b>5.498.069</b>	<b>5.439.977</b>	<b>-58.092</b>	<b>-1,06%</b>
BA1950	B.3.D)	<b>Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</b>	-	-	-	-
BA1960	B.3.E)	<b>Manutenzione e riparazione agli automezzi</b>	<b>59.948</b>	<b>46.753</b>	<b>-13.195</b>	<b>-22,01%</b>
BA1970	B.3.F)	<b>Altre manutenzioni e riparazioni</b>	<b>1.303.434</b>	<b>1.220.605</b>	<b>-82.829</b>	<b>-6,35%</b>
BA1980	B.3.G)	<b>Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	-	-	-	-
BA1990	B.4)	Godimento di beni di terzi	5.386.263	6.832.357	1.446.094	26,85%
BA2000	B.4.A)	<b>Fitti passivi</b>	<b>1.708.348</b>	<b>1.663.216</b>	<b>-45.132</b>	<b>-2,64%</b>
BA2010	B.4.B)	<b>Canoni di noleggio</b>	<b>3.677.915</b>	<b>5.169.141</b>	<b>1.491.226</b>	<b>40,55%</b>
BA2020	B.4.B.1)	Canoni di noleggio - area sanitaria	2.512.655	3.833.487	1.320.832	52,57%

**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

<b>B) Costi della produzione</b>						
			<b>Consuntivo 2023</b>	<b>Consuntivo 2024</b>	<b>Δ 2024 - 2023</b>	<b>Δ% 2024 - 2023</b>
BA2030	B.4.B.2)	Canoni di noleggio - area non sanitaria	1.165.260	1.335.654	170.394	14,62%
<b>BA2040</b>	<b>B.4.C)</b>	<b>Canoni di leasing</b>	-	-	-	-
BA2050	B.4.C.1)	Canoni di leasing - area sanitaria	-	-	-	-
BA2060	B.4.C.2)	Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-	-	-
<b>BA2061</b>	<b>B.4.D)</b>	<b>Canoni di project financing</b>	-	-	-	-
<b>BA2070</b>	<b>B.4.E)</b>	<b>Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	-	-	-	-
<b>BA2080</b>	-	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>230.726.146</b>	<b>230.719.907</b>	<b>-6.239</b>	<b>0,00%</b>
<b>BA2090</b>	<b>B.5)</b>	<b>Personale del ruolo sanitario</b>	<b>194.947.423</b>	<b>194.414.981</b>	<b>-532.442</b>	<b>-0,27%</b>
BA2100	B.5.A)	Costo del personale dirigente ruolo sanitario	106.865.642	109.078.446	2.212.804	2,07%
BA2110	B.5.A.1)	Costo del personale dirigente medico	92.347.167	93.538.866	1.191.699	1,29%
BA2120	B.5.A.1.1)	Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	89.512.916	89.851.366	338.451	0,38%
BA2130	B.5.A.1.2)	Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	2.834.252	3.687.500	853.248	30,10%
BA2140	B.5.A.1.3)	Costo del personale dirigente medico - altro	-	-	-	-
BA2150	B.5.A.2)	Costo del personale dirigente non medico	14.518.475	15.539.580	1.021.105	7,03%
BA2160	B.5.A.2.1)	Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	13.341.289	14.396.448	1.055.159	7,91%
BA2170	B.5.A.2.2)	Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	1.177.186	1.143.132	-34.054	-2,89%
BA2180	B.5.A.2.3)	Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-	-	-
<b>BA2190</b>	<b>B.5.B)</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>88.081.781</b>	<b>85.336.535</b>	<b>-2.745.246</b>	<b>-3,12%</b>
BA2200	B.5.B.1)	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	80.929.483	78.658.250	-2.271.233	-2,81%
BA2210	B.5.B.2)	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	7.152.299	6.678.285	-474.013	-6,63%
BA2220	B.5.B.3)	Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-	-	-
<b>BA2230</b>	<b>B.6)</b>	<b>Personale del ruolo professionale</b>	<b>704.540</b>	<b>886.566</b>	<b>182.026</b>	<b>25,84%</b>
<b>BA2240</b>	<b>B.6.A)</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>521.043</b>	<b>703.421</b>	<b>182.378</b>	<b>35,00%</b>
BA2250	B.6.A.1)	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	521.043	703.421	182.378	35,00%
BA2260	B.6.A.2)	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-	-	-	-
BA2270	B.6.A.3)	Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-	-	-
<b>BA2280</b>	<b>B.6.B)</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>183.497</b>	<b>183.145</b>	<b>-352</b>	<b>-0,19%</b>
BA2290	B.6.B.1)	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	183.497	183.145	-352	-0,19%
BA2300	B.6.B.2)	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-	-	-
BA2310	B.6.B.3)	Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-	-	-
<b>BA2320</b>	<b>B.7)</b>	<b>Personale del ruolo tecnico</b>	<b>24.237.480</b>	<b>24.687.366</b>	<b>449.886</b>	<b>1,86%</b>
<b>BA2330</b>	<b>B.7.A)</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>117.303</b>	<b>133.800</b>	<b>16.498</b>	<b>14,06%</b>
BA2340	B.7.A.1)	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	117.303	133.800	16.498	14,06%
BA2350	B.7.A.2)	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-	-	-	-

**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

<b>B) Costi della produzione</b>						
			<b>Consuntivo 2023</b>	<b>Consuntivo 2024</b>	<b>Δ 2024 - 2023</b>	<b>Δ% 2024 - 2023</b>
BA2360	B.7.A.3)	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-	-	-
<b>BA2370</b>	<b>B.7.B)</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>24.120.177</b>	<b>24.553.566</b>	<b>433.388</b>	<b>1,80%</b>
BA2380	B.7.B.1)	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	17.745.978	18.760.332	1.014.354	5,72%
BA2390	B.7.B.2)	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	6.374.199	5.793.234	-580.965	-9,11%
BA2400	B.7.B.3)	Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-	-	-
<b>BA2410</b>	<b>B.8)</b>	<b>Personale del ruolo amministrativo</b>	<b>10.836.702</b>	<b>10.730.994</b>	<b>-105.708</b>	<b>-0,98%</b>
<b>BA2420</b>	<b>B.8.A)</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>491.061</b>	<b>577.965</b>	<b>86.903</b>	<b>17,70%</b>
BA2430	B.8.A.1)	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	235.662	238.185	2.522	1,07%
BA2440	B.8.A.2)	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	255.399	339.780	84.381	33,04%
BA2450	B.8.A.3)	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-	-	-
<b>BA2460</b>	<b>B.8.B)</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>10.345.641</b>	<b>10.153.030</b>	<b>-192.612</b>	<b>-1,86%</b>
BA2470	B.8.B.1)	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	6.807.315	6.437.187	-370.128	-5,44%
BA2480	B.8.B.2)	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	3.538.326	3.715.842	177.516	5,02%
BA2490	B.8.B.3)	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-	-	-
<b>BA2500</b>	<b>B.9)</b>	<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>3.446.189</b>	<b>4.008.686</b>	<b>562.497</b>	<b>16,32%</b>
<b>BA2510</b>	<b>B.9.A)</b>	<b>Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	<b>663.070</b>	<b>676.952</b>	<b>13.883</b>	<b>2,09%</b>
<b>BA2520</b>	<b>B.9.B)</b>	<b>Perdite su crediti</b>	-	-	-	-
<b>BA2530</b>	<b>B.9.C)</b>	<b>Altri oneri diversi di gestione</b>	<b>2.783.119</b>	<b>3.331.733</b>	<b>548.615</b>	<b>19,71%</b>
BA2540	B.9.C.1)	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	598.552	586.613	-11.939	-1,99%
BA2550	B.9.C.2)	Altri oneri diversi di gestione	2.184.566	2.745.120	560.553	25,66%
BA2551	B.9.C.3)	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA2552	B.9.C.4)	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-	-	-	-
<b>BA2560</b>	-	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>10.781.267</b>	<b>10.876.202</b>	<b>94.935</b>	<b>0,88%</b>
<b>BA2570</b>	<b>B.10)</b>	<b>Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>1.666.281</b>	<b>1.841.181</b>	<b>174.900</b>	<b>10,50%</b>
<b>BA2580</b>	<b>B.11)</b>	<b>Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>9.114.986</b>	<b>9.035.021</b>	<b>-79.965</b>	<b>-0,88%</b>
<b>BA2590</b>	<b>B.12)</b>	<b>Ammortamento dei fabbricati</b>	<b>3.365.274</b>	<b>3.373.268</b>	<b>7.994</b>	<b>0,24%</b>
BA2600	B.12.A)	Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	120.124	106.179	-13.944	-11,61%
BA2610	B.12.B)	Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	3.245.151	3.267.089	21.938	0,68%
<b>BA2620</b>	<b>B.13)</b>	<b>Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>5.749.712</b>	<b>5.661.753</b>	<b>-87.959</b>	<b>-1,53%</b>
<b>BA2630</b>	<b>B.14)</b>	<b>Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	-	-	-	-
<b>BA2640</b>	<b>B.14.A)</b>	<b>Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali</b>	-	-	-	-
<b>BA2650</b>	<b>B.14.B)</b>	<b>Svalutazione dei crediti</b>	-	-	-	-
<b>BA2660</b>	<b>B.15)</b>	<b>Variazione delle rimanenze</b>	<b>-7.375.118</b>	<b>4.059.704</b>	<b>11.434.822</b>	<b>-155,05%</b>
<b>BA2670</b>	<b>B.15.A)</b>	<b>Variazione rimanenze sanitarie</b>	<b>-6.136.194</b>	<b>2.775.482</b>	<b>8.911.676</b>	<b>-145,23%</b>
BA2671	B.13.A.1)	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-1.813.446	-610.101	1.203.345	-66,36%
BA2672	B.13.A.2)	Sangue ed emocomponenti	-	-	-	-

**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

<b>B) Costi della produzione</b>						
			<b>Consuntivo 2023</b>	<b>Consuntivo 2024</b>	<b>Δ 2024 - 2023</b>	<b>Δ% 2024 - 2023</b>
BA2673	B.13.A.3)	Dispositivi medici	-2.739.430	3.485.716	6.225.145	-227,24%
BA2674	B.13.A.4)	Prodotti dietetici	-35.183	-20.134	15.049	-42,77%
BA2675	B.13.A.5)	Materiali per la profilassi (vaccini)	-1.360.647	-227.156	1.133.491	-83,31%
BA2676	B.13.A.6)	Prodotti chimici	-13.811	9.098	22.910	-165,88%
BA2677	B.13.A.7)	Materiali e prodotti per uso veterinario	1.320	227	-1.093	-82,81%
BA2678	B.13.A.8)	Altri beni e prodotti sanitari	-174.997	137.832	312.830	-178,76%
<b>BA2680</b>	<b>B.15.B)</b>	<b>Variazione rimanenze non sanitarie</b>	<b>-1.238.924</b>	<b>1.284.222</b>	<b>2.523.146</b>	<b>-203,66%</b>
BA2681	B.13.B.1)	Prodotti alimentari	-314	642	956	-304,64%
BA2682	B.13.B.2)	Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	16.199	-10.245	-26.445	-163,24%
BA2683	B.13.B.3)	Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-	-	-
BA2684	B.13.B.4)	Supporti informatici e cancelleria	-1.237.349	1.270.051	2.507.400	-202,64%
BA2685	B.13.B.5)	Materiale per la manutenzione	2.763	4.413	1.650	59,73%
BA2686	B.13.B.6)	Altri beni e prodotti non sanitari	-20.223	19.361	39.584	-195,74%
<b>BA2690</b>	<b>B.16)</b>	<b>Accantonamenti dell'esercizio</b>	<b>57.477.695</b>	<b>65.491.178</b>	<b>8.013.484</b>	<b>13,94%</b>
<b>BA2700</b>	<b>B.16.A)</b>	<b>Accantonamenti per rischi</b>	<b>127.218</b>	<b>5.173.741</b>	<b>5.046.523</b>	<b>3966,82%</b>
BA2710	B.16.A.1)	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	36.482	65.050	28.568	78,31%
BA2720	B.16.A.2)	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	90.737	167.723	76.986	84,85%
BA2730	B.16.A.3)	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	10.000	10.000	-
BA2740	B.16.A.4)	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-	-	-
BA2741	B.14.A.5)	Accantonamenti per franchigia assicurativa	0	165.500	165.500	-
BA2750	B.16.A.6)	Altri accantonamenti per rischi	0	4.624.569	4.624.569	-
BA2751	B.14.A.7)	Altri accantonamenti per interessi di mora	0	140.900	140.900	-
<b>BA2760</b>	<b>B.16.B)</b>	<b>Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	<b>649.155</b>	<b>735.405</b>	<b>86.249</b>	<b>13,29%</b>
<b>BA2770</b>	<b>B.16.C)</b>	<b>Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati</b>	<b>49.866.513</b>	<b>48.432.174</b>	<b>-1.434.339</b>	<b>-2,88%</b>
BA2771	B.14.C.1)	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	7.016.570	2.491.251	-4.525.320	-64,49%
BA2780	B.16.C.2)	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	1.258.859	1.711.533	452.674	35,96%
BA2790	B.16.C.3)	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	41.587.125	44.228.687	2.641.562	6,35%
BA2800	B.16.C.4)	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	-	-	-
BA2810	B.16.C.5)	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	3.959	704	-3.255	-82,23%
BA2811	B.14.C.6)	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-	-	-
<b>BA2820</b>	<b>B.16.D)</b>	<b>Altri accantonamenti</b>	<b>6.834.808</b>	<b>11.149.858</b>	<b>4.315.050</b>	<b>63,13%</b>
BA2840	B.16.D.1)	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	2.619.294	3.321.541	702.248	26,81%
BA2850	B.16.D.2)	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	719.789	732.035	12.246	1,70%
BA2860	B.16.D.3)	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	2.704.165	2.588.134	-116.031	-4,29%
BA2870	B.16.D.4)	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	436.478	454.277	17.799	4,08%
BA2880	B.16.D.5)	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	3.575.725	3.575.725	-

**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

<b>B) Costi della produzione</b>						
			Consuntivo 2023	Consuntivo 2024	Δ 2024 - 2023	Δ% 2024 - 2023
BA2881	B.16.D.6)	Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-	-	-
BA2882	B.14.D.7)	Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-	-	-	-
BA2883	B.14.D.8)	Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-	-	-
BA2884	B.14.D.9)	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	6.393	8.644	2.251	35,21%
BA2890	B.16.D.10)	Altri accantonamenti	348.689	469.501	120.812	34,65%
<b>BZ9999</b>		<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>1.200.794.423</b>	<b>1.256.124.796</b>	<b>55.330.372</b>	<b>4,61%</b>

<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>						
			Consuntivo 2023	Consuntivo 2024	Δ 2024 - 2023	Δ% 2024 - 2023
<b>CA0010</b>	<b>C.1)</b>	<b>Interessi attivi</b>	<b>12</b>	<b>1.629</b>	<b>1.618</b>	<b>13932%</b>
CA0020	C.1.A)	Interessi attivi su c/tesoreria unica	0	0	0	-
CA0030	C.1.B)	Interessi attivi su c/c postali e bancari	0	697	697	-
CA0040	C.1.C)	Altri interessi attivi	12	933	921	7933%
<b>CA0050</b>	<b>C.2)</b>	<b>Altri proventi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
CA0060	C.2.A)	Proventi da partecipazioni	0	0	0	-
CA0070	C.2.B)	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	-
CA0080	C.2.C)	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	-
CA0090	C.2.D)	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0	0	-
CA0100	C.2.E)	Utili su cambi	0	0	0	-
<b>CA0110</b>	<b>C.3)</b>	<b>Interessi passivi</b>	<b>26.272</b>	<b>4</b>	<b>-26.267</b>	<b>-100%</b>
CA0120	C.3.A)	Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0	0	0	-
CA0130	C.3.B)	Interessi passivi su mutui	0	0	0	-
CA0140	C.3.C)	Altri interessi passivi	26.272	4	-26.267	-100%
<b>CA0150</b>	<b>C.4)</b>	<b>Altri oneri</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
CA0160	C.4.A)	Altri oneri finanziari	0	0	0	-
CA0170	C.4.B)	Perdite su cambi	0	0	0	-
<b>CZ9999</b>		<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-26.260</b>	<b>1.625</b>	<b>27.885</b>	<b>-106%</b>

<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>						
			Consuntivo 2023	Consuntivo 2024	Δ 2024 - 2023	Δ% 2024 - 2023
DA0010	D.1)	Rivalutazioni	0	0	0	-
DA0020	D.2)	Svalutazioni	0	0	0	-
<b>DZ9999</b>		<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>

<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>						
			Consuntivo 2023	Consuntivo 2024	Δ 2024 - 2023	Δ% 2024 - 2023
<b>EA0010</b>	<b>E.1)</b>	<b>Proventi straordinari</b>	<b>952.535</b>	<b>11.311.641</b>	<b>10.359.106</b>	<b>1088%</b>
<b>EA0020</b>	<b>E.1.A)</b>	<b>Plusvalenze</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>

**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

E) Proventi e oneri straordinari						
			Consuntivo 2023	Consuntivo 2024	Δ 2024 - 2023	Δ% 2024 - 2023
<b>EA0030</b>	<b>E.1.B)</b>	<b>Altri proventi straordinari</b>	<b>952.535</b>	<b>11.311.641</b>	<b>10.359.106</b>	<b>1088%</b>
EA0040	E.1.B.1)	Proventi da donazioni e liberalità diverse	0	0	0	-
<b>EA0050</b>	<b>E.1.B.2)</b>	<b>Sopravvenienze attive</b>	<b>875.150</b>	<b>8.692.327</b>	<b>7.817.177</b>	<b>893%</b>
EA0051	E.1.B.2.1)	Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	0	1.645.372	1.645.372	-
EA0060	E.1.B.2.2)	Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	86.897	2.105.492	2.018.595	2323%
<b>EA0070</b>	<b>E.1.B.2.2)</b>	<b>Sopravvenienze attive v/terzi</b>	<b>788.253</b>	<b>4.941.463</b>	<b>4.153.210</b>	<b>527%</b>
EA0080	E.1.B.2.2.A)	Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0	-
EA0090	E.1.B.2.2.B)	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	42.158	117.507	75.349	179%
EA0100	E.1.B.2.2.C)	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	316	950	634	201%
EA0110	E.1.B.2.2.D)	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	77.960	6.496	-71.463	-92%
EA0120	E.1.B.2.2.E)	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	58.183	900.154	841.971	1447%
EA0130	E.1.B.2.2.F)	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	324.108	769.049	444.941	137%
EA0140	E.1.B.2.2.G)	Altre sopravvenienze attive v/terzi	285.528	3.147.306	2.861.779	1002%
<b>EA0150</b>	<b>E.1.B.3)</b>	<b>Insussistenze attive</b>	<b>77.384</b>	<b>2.619.314</b>	<b>2.541.930</b>	<b>3285%</b>
EA0160	E.1.B.3.1)	Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	-
<b>EA0170</b>	<b>E.1.B.3.2)</b>	<b>Insussistenze attive v/terzi</b>	<b>77.384</b>	<b>2.619.314</b>	<b>2.541.930</b>	<b>3285%</b>
EA0180	E.1.B.3.2.A)	Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0	-
EA0190	E.1.B.3.2.B)	Insussistenze attive v/terzi relative al personale	6.444	0	-6.444	-100%
EA0200	E.1.B.3.2.C)	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	-
EA0210	E.1.B.3.2.D)	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	-
EA0220	E.1.B.3.2.E)	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	1.237.928	1.237.928	-
EA0230	E.1.B.3.2.F)	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	14.873	14.873	-
EA0240	E.1.B.3.2.G)	Altre insussistenze attive v/terzi	70.940	1.366.513	1.295.573	1826%
EA0250	E.1.B.4)	Altri proventi straordinari	0	0	0	-
<b>EA0260</b>	<b>E.2)</b>	<b>Oneri straordinari</b>	<b>5.215.984</b>	<b>8.122.376</b>	<b>2.906.392</b>	<b>56%</b>
<b>EA0270</b>	<b>E.2.A)</b>	<b>Minusvalenze</b>	<b>30.112</b>	<b>643</b>	<b>-29.469</b>	<b>-98%</b>
<b>EA0280</b>	<b>E.2.B)</b>	<b>Altri oneri straordinari</b>	<b>5.185.871</b>	<b>8.121.733</b>	<b>2.935.861</b>	<b>57%</b>
EA0290	E.2.B.1)	Oneri tributari da esercizi precedenti	0	0	0	-
EA0300	E.2.B.2)	Oneri da cause civili ed oneri processuali	0	0	0	-
<b>EA0310</b>	<b>E.2.B.3)</b>	<b>Sopravvenienze passive</b>	<b>5.185.158</b>	<b>8.054.377</b>	<b>2.869.219</b>	<b>55%</b>
<b>EA0320</b>	<b>E.2.B.3.1)</b>	<b>Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>675</b>	<b>176.714</b>	<b>176.039</b>	<b>26076%</b>
EA0330	E.2.B.3.1.A)	Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	0	0	0	-
EA0340	E.2.B.3.1.B)	Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	675	176.714	176.039	26076%
<b>EA0350</b>	<b>E.2.B.3.2)</b>	<b>Sopravvenienze passive v/terzi</b>	<b>5.184.483</b>	<b>7.877.663</b>	<b>2.693.180</b>	<b>52%</b>
EA0360	E.2.B.3.2.A)	Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0	-
<b>EA0370</b>	<b>E.2.B.3.2.B)</b>	<b>Sopravvenienze passive v/terzi relative al</b>	<b>2.109.118</b>	<b>1.438.494</b>	<b>-670.624</b>	<b>-32%</b>

**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

E) Proventi e oneri straordinari						
			Consuntivo 2023	Consuntivo 2024	Δ 2024 - 2023	Δ% 2024 - 2023
		<b>personale</b>				
EA0380	E.2.B.3.2.B.1)	Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	1.070.257	350.640	-719.616	-67%
EA0390	E.2.B.3.2.B.2)	Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	40.035	223.141	183.106	457%
EA0400	E.2.B.3.2.B.3)	Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	998.826	864.712	-134.114	-13%
EA0410	E.2.B.3.2.C)	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	441.395	604.008	162.612	37%
EA0420	E.2.B.3.2.D)	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	41.233	362.766	321.533	780%
EA0430	E.2.B.3.2.E)	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	221.405	1.312.835	1.091.430	493%
EA0440	E.2.B.3.2.F)	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	2.074.966	2.979.267	904.301	44%
EA0450	E.2.B.3.2.G)	Altre sopravvenienze passive v/terzi	296.366	1.180.293	883.927	298%
<b>EA0460</b>	<b>E.2.B.4)</b>	<b>Insussistenze passive</b>	<b>713</b>	<b>67.355</b>	<b>66.642</b>	<b>9342%</b>
EA0461	E.2.B.4.1)	Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	713	0	-713	-100%
EA0470	E.2.B.4.2)	Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	-
<b>EA0480</b>	<b>E.2.B.4.2)</b>	<b>Insussistenze passive v/terzi</b>	<b>0</b>	<b>67.355</b>	<b>67.355</b>	<b>-</b>
EA0490	E.2.B.4.2.A)	Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0	-
EA0500	E.2.B.4.2.B)	Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0	0	0	-
EA0510	E.2.B.4.2.C)	Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	-
EA0520	E.2.B.4.2.D)	Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	-
EA0530	E.2.B.4.2.E)	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0	-
EA0540	E.2.B.4.2.F)	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0	0	-
EA0550	E.2.B.4.2.G)	Altre insussistenze passive v/terzi	0	67.355	67.355	-
EA0560	E.2.B.5)	Altri oneri straordinari	0	0	0	-
<b>EZ9999</b>		<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>-4.263.449</b>	<b>3.189.265</b>	<b>7.452.715</b>	<b>-175%</b>
<b>XA0000</b>		<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>-35.463.460</b>	<b>-14.188.533</b>	<b>21.274.927</b>	<b>-60%</b>

Imposte e tasse						
			Consuntivo 2023	Consuntivo 2024	Δ 2024 - 2023	Δ% 2024 - 2023
<b>YA0010</b>	<b>Y.1)</b>	<b>IRAP</b>	<b>17.292.891</b>	<b>17.763.367</b>	<b>470.476</b>	<b>3%</b>
YA0020	Y.1.A)	IRAP relativa a personale dipendente	15.858.451	16.107.615	249.164	2%
YA0030	Y.1.B)	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	1.314.809	1.540.612	225.803	17%
YA0040	Y.1.C)	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	119.632	115.140	-4.492	-4%
YA0050	Y.1.D)	IRAP relativa ad attività commerciale	0	0	0	-
<b>YA0060</b>	<b>Y.2)</b>	<b>IRES</b>	<b>149.570</b>	<b>150.411</b>	<b>841</b>	<b>1%</b>
YA0070	Y.2.A)	IRES su attività istituzionale	149.570	150.411	841	1%
YA0080	Y.2.B)	IRES su attività commerciale	0	0	0	-
YA0090	Y.3)	Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti,	0	0	0	-



**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

Imposte e tasse						
			Consuntivo 2023	Consuntivo 2024	Δ 2024 - 2023	Δ% 2024 - 2023
		condoni, ecc.)				
YZ9999		<b>Totale imposte e tasse</b>	17.442.461	17.913.778	471.317	3%
ZZ9999		<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	-52.905.921	-32.102.311	20.803.610	-39%

**Tabella 46 - CE consuntivo anno 2023 VS CE consuntivo anno 2024**

Nel prosieguo si evidenzia il dettaglio dei costi di produzione che hanno caratterizzato l'esercizio 2024, in raffronto all'esercizio 2023.

### **Costi della produzione**

Codice	Descrizione	CE consuntivo 2023	CE Consuntivo 2024	Δ 2024 - 2023	Δ% 2024 - 2023
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	1.200.794.423	1.256.124.796	55.330.372	4,61%

**Tabella 47 - Costi della produzione 2023 vs 2024**

L'incremento dei costi della produzione per circa 56 milioni rispetto al 2023 (+4,65%) è dovuto principalmente all'incremento della spesa sostenuta per i beni farmaceutici, per i dispositivi medici, per le manutenzioni ordinarie e per l'attivazione di nuovi servizi aziendali derivanti dal consolidamento aziendale che hanno generato l'incremento del costo del personale.

### **Acquisti di beni e servizi**

Gli Acquisti di beni hanno rappresentato nel 2024 circa il 12% del totale del costo della produzione, mentre l'analoga proporzione per i servizi è di circa il 62% del totale dei costi.

Codice	Descrizione	CE consuntivo 2023	CE Consuntivo 2024	Δ 2024 - 2023	Δ% 2024 - 2023
BA0010	Acquisti di beni	145.905.967	145.864.545	-41.422	-0,03%
BA0390	Acquisti di servizi	742.228.534	776.684.181	34.455.647	4,64%

**Tabella 48 - Costi beni e servizi 2023 vs 2024**

Nelle successive tabelle si rappresenta con maggiore analiticità il costo dei beni e dei servizi.

Codice	Descrizione	CE consuntivo 2023	CE Consuntivo 2024	Δ 2024 - 2023	Δ% 2024 - 2023
BA0010	Acquisti di beni	145.905.967	145.864.545	-41.422	-0,03%
BA0020	Acquisti di beni sanitari	143.528.107	144.104.920	576.813	0,40%
BA0310	Acquisti di beni non sanitari	2.377.860	1.759.626	-618.234	-26,00%

**Tabella 49 - Costi acquisti di beni 2023 vs 2024**



Il lieve decremento dei costi per acquisti di beni (-0,03%) è riconducibile principalmente alla componente dei beni non sanitari, nel contesto del periodo post-pandemico. In questa fase si osserva un riequilibrio dei livelli di spesa, accompagnato da una maggiore attenzione al contenimento dei consumi e a dinamiche di approvvigionamento più efficienti. Tale andamento ha compensato la sostanziale stabilità della spesa per beni sanitari.

Codice	Descrizione	CE consuntivo 2023	CE Consuntivo 2024	Δ 2024 - 2023	Δ% 2024 - 2023
BA0010	Acquisti di beni	145.905.967	145.864.545	-41.422	-0,03%
BA0020	Acquisti di beni sanitari	143.528.107	144.104.920	576.813	0,40%
BA0030	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	98.467.845	95.555.826	-2.912.019	-2,96%
BA0070	Sangue ed emocomponenti	-	-	-	-
BA0210	Dispositivi medici	35.802.556	39.281.078	3.478.522	9,72%
BA0250	Prodotti dietetici	769.189	1.040.240	271.051	35,24%
BA0260	Materiali per la profilassi (vaccini)	5.455.443	5.372.875	-82.568	-1,51%
BA0270	Prodotti chimici	48.544	12.400	-36.145	-74,46%
BA0280	Materiali e prodotti per uso veterinario	634	2.891	2.257	355,77%
BA0290	Altri beni e prodotti sanitari	2.983.895	2.839.610	-144.286	-4,84%
BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA0310	Acquisti di beni non sanitari	2.377.860	1.759.626	-618.234	-26,00%
BA0320	Prodotti alimentari	1.761	1.316	-446	-25,30%
BA0330	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	69.599	58.406	-11.193	-16,08%
BA0340	Combustibili, carburanti e lubrificanti	518.353	436.018	-82.335	-15,88%
BA0350	Supporti informatici e cancelleria	943.548	473.219	-470.329	-49,85%
BA0360	Materiale per la manutenzione	754.723	754.223	-501	-0,07%
BA0370	Altri beni e prodotti non sanitari	89.875	36.444	-53.432	-59,45%
BA0380	Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-

**Tabella 50 - Dettaglio costi acquisti di beni 2023 vs 2024**

### **Acquisti di servizi**

Dall'analisi della Macro-voce "Acquisti di Servizi" si rileva un incremento di circa 34 milioni a lordo della mobilità.

**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

Codice	Descrizione	CE consuntivo 2023	CE Consuntivo 2024	Δ 2024 - 2023	Δ% 2024 - 2023
BA0390	Acquisti di servizi	742.228.534	776.684.181	34.455.647	4,64%
BA0400	Acquisti servizi sanitari	680.397.991	715.138.675	34.740.684	5,11%
BA1560	Acquisti di servizi non sanitari	61.830.543	61.545.506	-285.037	-0,46%

**Tabella 51- Costi acquisti di servizi 2023 vs 2024**

La variazione in aumento dell'acquisto dei servizi rispetto a quanto previsto in bilancio di previsione è principalmente riconducibile ai servizi sanitari, oltre all'adeguamento contrattuale. Relativamente ai servizi sanitari, si rileva il potenziamento dei servizi erogati a favore dell'attività specialistica ambulatoriale e ospedaliera, prestazioni di ricovero, e altri servizi sanitari.

Codice	Descrizione	CE consuntivo 2023	CE Consuntivo 2024	Δ 2024 - 2023	Δ% 2024 - 2023
BA0390	Acquisti di servizi	742.228.534	776.684.181	34.455.647	4,64%
BA0400	Acquisti servizi sanitari	680.397.991	715.138.675	34.740.684	5,11%
BA0410	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	55.374.124	54.828.218	-545.906	-0,99%
BA0490	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	85.076.714	87.961.106	2.884.392	3,39%
BA0530	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	112.550.876	120.028.524	7.477.648	6,64%
BA0640	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	25.266.159	26.205.799	939.640	3,72%
BA0700	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	9.704.411	10.811.515	1.107.103	11,41%
BA0750	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	6.103.964	5.973.325	-130.639	-2,14%
BA0800	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	226.830.328	237.218.147	10.387.819	4,58%
BA0900	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	8.864.861	7.925.749	-939.111	-10,59%
BA0960	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	76.721.494	85.912.052	9.190.559	11,98%
BA1030	Acquisto prestazioni termali in convenzione	586.760	619.430	32.671	5,57%
BA1090	Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	14.757.001	14.171.524	-585.476	-3,97%
BA1140	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	31.592.568	36.470.914	4.878.346	15,44%
BA1200	Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	1.141.347	1.129.148	-12.199	-1,07%
BA1280	Rimborsi, assegni e contributi sanitari	3.405.221	4.313.102	907.881	26,66%
BA1350	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	8.151.653	7.178.867	-972.785	-11,93%
BA1490	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	14.270.512	14.391.254	120.742	0,85%
BA1550	Costi per differenziale tariffe TUC	-	-	-	-

**Tabella 52 - Dettaglio costi acquisti di servizi 2023 vs 2024**

### **Personale dipendente**

L'ASL di Cagliari è la più grande azienda del territorio regionale per dimensione, per macro-articolazioni e per numero di dipendenti. L'esercizio 2024, a seguito della riorganizzazione della ASL di Cagliari, include anche i dipendenti del servizio tecnico, della farmacia ospedaliera e territoriale. Inoltre, a decorrere dall'01/01/2024 la SC Oncoematologia pediatrica e il Centro trapianti di midollo osseo, sono state trasferite dalla ASL di Cagliari all'ARNAS Brotzu come stabilito dall'art. 1 bis della L.R. 24/2020, modificata dall'art. 34, comma 1, lettera c) della L.R. 23 ottobre 2023, n. 9, col fine di ottimizzare la funzionalità della rete pediatrica.

Il costo del personale rappresenta una delle voci più significative tra i costi del Conto Economico, incide sul totale dei costi di produzione per il 18%. Si distingue tra:

- Personale del ruolo sanitario (voce BA2090);
- Personale del ruolo professionale (voce BA2230);
- Personale del ruolo tecnico (voce BA2320);
- Personale del ruolo amministrativo (voce BA2410).

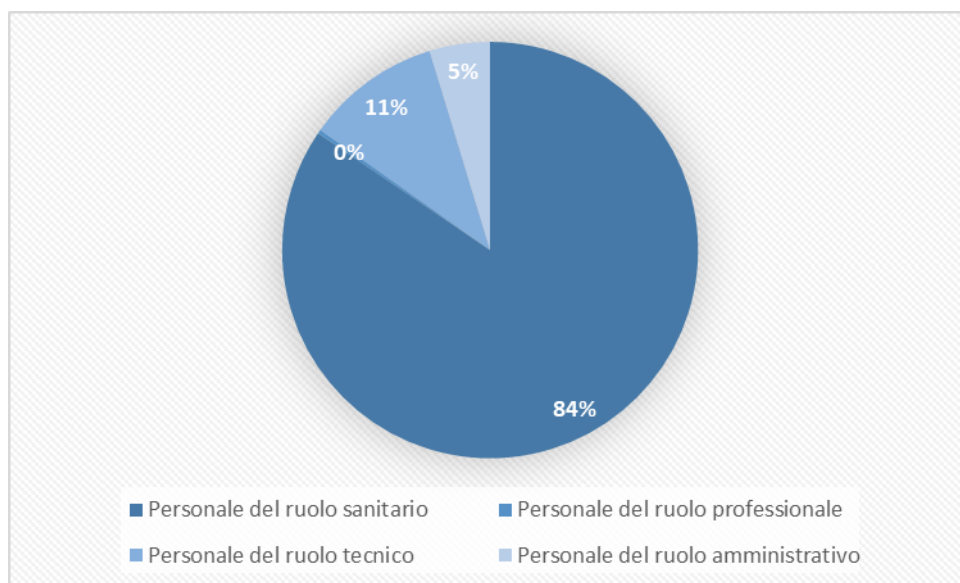
Il costo del personale a consuntivo risulta sostanzialmente invariato rispetto al valore registrato nell'anno precedente. I dati riportati nella tabella che segue, riguardante una sintesi delle voci del Costo del Personale distinti per ruolo, sono coerenti con quanto riportato nel Piano del Fabbisogno del Personale deliberato con deliberazione del Direttore Generale n. 434 del 13/06/2024 e successivi aggiornamenti, allegato al documento del Bilancio Economico Previsionale.

Codice	Descrizione	CE consuntivo 2023	CE Consuntivo 2024	Δ 2024 - 2023	Δ% 2024 - 2023
<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>230.726.146</b>	<b>230.719.907</b>	<b>-6.239</b>	<b>-0,003%</b>
BA2090	Personale del ruolo sanitario	194.947.423	194.414.981	-532.442	-0,27%
BA2230	Personale del ruolo professionale	704.540	886.566	182.026	25,84%
BA2320	Personale del ruolo tecnico	24.237.480	24.687.366	449.886	1,86%
BA2410	Personale del ruolo amministrativo	10.836.702	10.730.994	-105.708	-0,98%

**Tabella 53 - Sintesi voce Costi del Personale 2023 vs 2024**

Il piechart restituisce le proporzioni percentuali delle risorse umane suddivise per ruolo, fornendo una visione d'insieme di quanto appena descritto.

## RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024



**Grafico 4 - Costi del Personale per ruolo**

### Manutenzioni e riparazioni

Codice	Descrizione	CE consuntivo 2023	CE Consuntivo 2024	Δ 2024 - 2023	Δ% 2024 - 2023
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	12.217.480	11.588.034	-629.446	-5,15%

**Tabella 54 - Manutenzioni e riparazioni (ordinarie esternalizzate) 2023 vs 2024**

I costi delle manutenzioni, rispetto al consuntivo relativo all'anno 2023, hanno subito un decremento di circa il 5%.

### Godimento beni di terzi

Codice	Descrizione	CE consuntivo 2023	CE Consuntivo 2024	Δ 2024 - 2023	Δ% 2024 - 2023
BA1990	Godimento di beni di terzi	5.386.263	6.832.357	1.446.094	26,85%
BA2000	Fitti passivi	1.708.348	1.663.216	-45.132	-2,64%
BA2010	Canoni di noleggio	3.677.915	5.169.141	1.491.226	40,55%
BA2040	Canoni di leasing	-	-	-	-
BA2061	Canoni di project financing	-	-	-	-
BA2070	Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-

**Tabella 55 - Godimento di beni di terzi 2023 vs 2024**

Tra i costi relativi ai canoni di noleggio si registra un lieve incremento complessivo, imputabile principalmente all'aumento del numero dei contratti attivi rispetto all'anno precedente.

**Rimanenze**

La variazione delle rimanenze tra i due esercizi riflette l'andamento dell'attività operativa ed è coerente con i fabbisogni gestionali connessi all'erogazione dei servizi nel periodo di riferimento.

Codice	Descrizione	CE consuntivo 2023	CE Consuntivo 2024
<b>BA2660</b>	<b>Variazione delle rimanenze</b>	<b>-7.375.118</b>	<b>4.059.704</b>
BA2670	Variazione rimanenze sanitarie	-6.136.194	2.775.482
BA2680	Variazione rimanenze non sanitarie	-1.238.924	1.284.222

**Tabella 56 – Variazione rimanenze 2023 vs 2024**

## 5.2 Confronto Conto economico preventivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti

A seguire si rappresenta analiticamente il confronto fra i dati di conto economico consuntivo (2024) e il bilancio economico preventivo, nonché i relativi scostamenti in valori assoluti e percentuali.

A) Valore della Produzione						
			Preventivo 2024	Consuntivo 2024	Δ Cons - prev 2024	Δ% Cons - prev 2024
<b>AA0010</b>	<b>A.1)</b>	<b>Contributi in c/esercizio</b>	<b>1.008.569.545</b>	<b>1.113.433.615</b>	<b>104.864.070</b>	<b>10,40%</b>
<b>AA0020</b>	<b>A.1.A)</b>	<b>Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>958.973.140</b>	<b>1.015.410.807</b>	<b>56.437.668</b>	<b>5,89%</b>
AA0030	A.1.A.1)	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	958.973.140	1.004.682.915	45.709.776	4,77%
AA0031	A.1.A.1.1)	Finanziamento indistinto	933.916.728	990.871.570	56.954.841	6,10%
AA0032	A.1.A.1.2)	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	21.860.145	7.804.233	-14.055.912	-64,30%
AA0033	A.1.A.1.3)	Funzioni	3.196.267	6.007.113	2.810.846	87,94%
AA0034	A.1.A.1.3.A)	Funzioni - Pronto Soccorso	2.960.951	5.783.051	2.822.100	95,31%
AA0035	A.1.A.1.3.B)	Funzioni - Altro	235.316	224.062	-11.254	-4,78%
AA0036	A.1.A.1.4)	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-
AA0040	A.1.A.2)	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-	10.727.892	-	-
<b>AA0050</b>	<b>A.1.B)</b>	<b>Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	<b>49.596.405</b>	<b>98.012.814</b>	<b>48.416.409</b>	<b>97,62%</b>
AA0060	A.1.B.1)	da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	46.523.277	90.359.015	43.835.738	94,22%
AA0070	A.1.B.1.1)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	25.058.805	34.069.364	9.010.559	35,96%
AA0080	A.1.B.1.2)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>	6.984.931	21.209.534	14.224.603	203,65%
AA0090	A.1.B.1.3)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>	9.825.493	27.630.661	17.805.168	181,21%
AA0100	A.1.B.1.4)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	4.654.048	7.449.456	2.795.408	60,06%
AA0110	A.1.B.2)	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-	-
AA0120	A.1.B.2.1)	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-	-	-
AA0130	A.1.B.2.2)	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-	-	-
AA0140	A.1.B.3)	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	3.073.128	7.653.800	4.580.672	149,06%
AA0141	A.1.B.3.1)	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	1.587.799	305.771	-1.282.028	-80,74%
AA0150	A.1.B.3.2)	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0	4.637.882	4.637.882	#DIV/0!
AA0160	A.1.B.3.3)	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	814.916	754.259	-60.657	-7,44%
AA0170	A.1.B.3.4)	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	670.413	1.955.887	1.285.475	191,74%
AA0171	A.1.B.3.5)	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-	-	-	-
<b>AA0180</b>	<b>A.1.C)</b>	<b>Contributi c/esercizio per ricerca</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
AA0190	A.1.C.1)	Contributi da Ministero della Salute per ricerca	-	-	-	-

**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

A) Valore della Produzione						
			Preventivo 2024	Consuntivo 2024	Δ Cons - prev 2024	Δ% Cons - prev 2024
		corrente				
AA0200	A.1.C.2)	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
AA0210	A.1.C.3)	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-	-	-	-
AA0220	A.1.C.4)	Contributi da privati per ricerca	-	-	-	-
<b>AA0230</b>	<b>A.1.D)</b>	<b>Contributi c/esercizio da privati</b>	<b>0</b>	<b>9.993</b>	<b>9.993</b>	<b>-</b>
AA0240	A.2)	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-341.218	-1.281.968	-940.750	275,70%
AA0250	A.2.A)	Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-341.218	-1.149.366	-808.148	236,84%
AA0260	A.2.B)	Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	0	-132.602	-132.602	-
AA0270	A.3)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	5.000.000	12.721.600	7.721.600	154,43%
AA0271	A.3.A)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	5.000.000	214.898	-4.785.102	-95,70%
AA0280	A.3.B)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	0	449.978	449.978	-
AA0290	A.3.C)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0	12.039.765	12.039.765	-
AA0300	A.3.D)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-	-	-	-
AA0310	A.3.E)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0	16.958	16.958	-
AA0320	A.4)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	413.307.152	80.745.672	-332.561.480	-80,46%
AA0330	A.4.A)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	409.071.299	77.405.733	-331.665.565	-81,08%
AA0340	A.4.A.1)	Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	405.192.841	72.293.295	-332.899.546	-82,16%
AA0350	A.4.A.1.1)	Prestazioni di ricovero	119.184.388	39.052.527	-80.131.861	-67,23%
AA0360	A.4.A.1.2)	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	78.937.819	17.192.876	-61.744.944	-78,22%
AA0361	A.4.A.1.3)	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	1.802.530	281.060	-1.521.469	-84,41%
AA0370	A.4.A.1.4)	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-
AA0380	A.4.A.1.5)	Prestazioni di File F	120.957.550	12.436.507	-108.521.043	-89,72%
AA0390	A.4.A.1.6)	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	289.335	240.075	-49.260	-17,03%
AA0400	A.4.A.1.7)	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	83.836.350	2.017.567	-81.818.783	-97,59%
AA0410	A.4.A.1.8)	Prestazioni termali	-	-	-	-
AA0420	A.4.A.1.9)	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-	-	-
AA0421	A.4.A.1.10)	Prestazioni assistenza integrativa	-	-	-	-
AA0422	A.4.A.1.11)	Prestazioni assistenza protesica	-	-	-	-
AA0423	A.4.A.1.12)	Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	-	-	-
AA0424	A.4.A.1.13)	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-	-	-
AA0425	A.4.A.1.14)	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	-	-
AA0430	A.4.A.1.15)	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	184.868	1.072.683	887.815	480,24%
AA0440	A.4.A.2)	Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	0	26.789	26.789	-

**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

<b>A) Valore della Produzione</b>						
			<b>Preventivo 2024</b>	<b>Consuntivo 2024</b>	<b>Δ Cons - prev 2024</b>	<b>Δ% Cons - prev 2024</b>
AA0450	A.4.A.3)	Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	3.878.458	5.085.650	1.207.192	31,13%
AA0460	A.4.A.3.1)	Prestazioni di ricovero	1.378.546	1.759.231	380.685	27,61%
AA0470	A.4.A.3.2)	Prestazioni ambulatoriali	534.217	989.706	455.488	85,26%
AA0471	A.4.A.3.3)	Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	-	-
AA0480	A.4.A.3.4)	Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-	-	-
AA0490	A.4.A.3.5)	Prestazioni di File F	428.989	427.159	-1.830	-0,43%
AA0500	A.4.A.3.6)	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	92.927	85.261	-7.666	-8,25%
AA0510	A.4.A.3.7)	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	848.253	1.059.040	210.787	24,85%
AA0520	A.4.A.3.8)	Prestazioni termali Extraregione	-	-	-	-
AA0530	A.4.A.3.9)	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-	-	-	-
AA0541	A.4.A.3.10)	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	-	-	-
AA0542	A.4.A.3.11)	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	-	-	-
AA0550	A.4.A.3.12)	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	-	-	-
AA0560	A.4.A.3.13)	Ricavi per differenziale tariffe TUC	-	-	-	-
AA0561	A.4.A.3.14	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-	-
AA0570	A.4.A.3.15)	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0	2.626	2.626	-
AA0580	A.4.A.3.15.A)	Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-	-	-
AA0590	A.4.A.3.15.B)	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0	2.626	2.626	-
AA0600	A.4.A.3.16)	Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	595.526	758.395	162.869	27,35%
AA0601	A.4.A.3.17)	Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-	-	-	-
AA0602	A.4.A.3.18)	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	0	4.232	4.232	-
<b>AA0610</b>	<b>A.4.B)</b>	<b>Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>	<b>948.285</b>	<b>552.357</b>	<b>-395.928</b>	<b>-41,75%</b>
AA0620	A.4.B.1)	Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	515.182	254.278	-260.905	-50,64%
AA0630	A.4.B.2)	Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	433.102	298.079	-135.023	-31,18%
AA0631	A.4.B.3)	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-	-
AA0640	A.4.B.4)	Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-	-
AA0650	A.4.B.5)	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-	-
<b>AA0660</b>	<b>A.4.C)</b>	<b>Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>	<b>1.918.949</b>	<b>1.030.626</b>	<b>-888.323</b>	<b>-46,29%</b>
<b>AA0670</b>	<b>A.4.D)</b>	<b>Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>	<b>1.368.620</b>	<b>1.756.956</b>	<b>388.336</b>	<b>28,37%</b>



**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

<b>A) Valore della Produzione</b>						
			<b>Preventivo 2024</b>	<b>Consuntivo 2024</b>	<b>Δ Cons - prev 2024</b>	<b>Δ% Cons - prev 2024</b>
AA0680	A.4.D.1)	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	58.365	29.514	-28.851	-49,43%
AA0690	A.4.D.2)	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	1.235.255	1.727.441	492.186	39,84%
AA0700	A.4.D.3)	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-	-	-	-
AA0710	A.4.D.4)	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-	-	-	-
AA0720	A.4.D.5)	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	75.000	0	-75.000	-
AA0730	A.4.D.6)	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-	-	-	-
AA0740	A.4.D.7)	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
AA0750	A.5)	Concorsi, recuperi e rimborsi	6.507.720	18.106.617	11.598.898	178,23%
<b>AA0760</b>	<b>A.5.A)</b>	<b>Rimborsi assicurativi</b>	<b>28.292</b>	<b>100.677</b>	<b>72.385</b>	<b>255,85%</b>
<b>AA0770</b>	<b>A.5.B)</b>	<b>Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>	<b>0</b>	<b>193.903</b>	<b>193.903</b>	<b>#DIV/0!</b>
AA0780	A.5.B.1)	Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	0	193.903	193.903	-
AA0790	A.5.B.2)	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-	-	-	-
<b>AA0800</b>	<b>A.5.C)</b>	<b>Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>210.000</b>	<b>367.373</b>	<b>157.373</b>	<b>74,94%</b>
AA0810	A.5.C.1)	Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
AA0820	A.5.C.2)	Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	100.000	0	-100.000	-
AA0830	A.5.C.3)	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	110.000	367.373	257.373	233,98%
AA0831	A.5.C.4)	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-	-	-	-
<b>AA0840</b>	<b>A.5.D)</b>	<b>Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	<b>0</b>	<b>445.585</b>	<b>445.585</b>	<b>-</b>
AA0850	A.5.D.1)	Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	0	445.585	445.585	-
AA0860	A.5.D.2)	Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-	-	-	-
AA0870	A.5.D.3)	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-	-	-	-
<b>AA0880</b>	<b>A.5.E)</b>	<b>Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	<b>6.269.427</b>	<b>16.999.079</b>	<b>10.729.652</b>	<b>171,14%</b>
AA0890	A.5.E.1)	Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	3.923.427	16.598.234	12.674.807	323,05%
AA0900	A.5.E.1.1)	Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-	-	-
AA0910	A.5.E.1.2)	Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	2.083.301	14.840.259	12.756.958	612,34%
AA0920	A.5.E.1.3)	Ulteriore Pay-back	1.840.126	1.757.975	-82.151	-4,46%
AA0921	A.5.E.2)	Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-	-	-	-
AA0930	A.5.E.3)	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2.346.000	400.845	-1.945.155	-82,91%
AA0940	A.6)	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	4.353.766	4.406.057	52.291	1,20%
<b>AA0950</b>	<b>A.6.A)</b>	<b>Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale</b>	<b>4.284.870</b>	<b>4.337.393</b>	<b>52.523</b>	<b>1,23%</b>
<b>AA0960</b>	<b>A.6.B)</b>	<b>Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso</b>	<b>55.100</b>	<b>68.664</b>	<b>13.564</b>	<b>24,62%</b>
<b>AA0970</b>	<b>A.6.C)</b>	<b>Compartecipazione alla spesa per prestazioni</b>	<b>13.796</b>	<b>0</b>	<b>-13.796</b>	<b>-</b>

**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

<b>A) Valore della Produzione</b>						
			<b>Preventivo 2024</b>	<b>Consuntivo 2024</b>	<b>Δ Cons - prev 2024</b>	<b>Δ% Cons - prev 2024</b>
		<b>sanitarie (Ticket) - Altro</b>				
AA0980	A.7)	Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	7.618.953	9.275.883	1.656.930	21,75%
AA0990	A.7.A)	Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	0	442.364	442.364	-
AA1000	A.7.B)	Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	3.262.686	5.095.463	1.832.777	56,17%
AA1010	A.7.C)	Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	0	813.067	813.067	-
AA1020	A.7.D)	Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	2.902.633	2.431.565	-471.068	-16,23%
AA1030	A.7.E)	Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-	-	-	-
AA1040	A.7.F)	Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	1.453.634	493.424	-960.210	-66,06%
AA1050	A.8)	Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-
AA1060	A.9)	Altri ricavi e proventi	2.807.570	1.337.896	-1.469.674	-52,35%
AA1070	A.9.A)	Ricavi per prestazioni non sanitarie	94.998	64.584	-30.414	-32,02%
AA1080	A.9.B)	Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	846.632	859.716	13.084	1,55%
AA1090	A.9.C)	Altri proventi diversi	1.865.940	413.596	-1.452.343	-77,83%
AZ9999		<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>1.447.823.488</b>	<b>1.238.745.373</b>	<b>-209.078.115</b>	<b>-14,44%</b>

<b>B) Costi della produzione</b>						
			<b>Preventivo 2024</b>	<b>Consuntivo 2024</b>	<b>Δ Cons - prev 2024</b>	<b>Δ% Cons - prev 2024</b>
BA0010	B.1)	<b>Acquisti di beni</b>	<b>112.892.238</b>	<b>145.864.545</b>	<b>32.972.308</b>	<b>29,21%</b>
BA0020	B.1.A)	<b>Acquisti di beni sanitari</b>	<b>110.813.106</b>	<b>144.104.920</b>	<b>33.291.814</b>	<b>30,04%</b>
BA0030	B.1.A.1)	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	73.222.188	95.555.826	22.333.639	30,50%
BA0040	B.1.A.1.1)	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	73.136.992	95.352.799	22.215.807	30,38%
BA0050	B.1.A.1.2)	Medicinali senza AIC	85.196	203.027	117.832	138,31%
BA0051	B.1.A.1.3)	Ossigeno e altri gas medicali	-	-	-	-
BA0060	B.1.A.1.4)	Emoderivati di produzione regionale	-	-	-	-
BA0061	B.1.A.1.4.1)	Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0062	B.1.A.1.4.2)	Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-	-	-	-
BA0063	B.1.A.1.4.3)	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-	-	-	-
BA0070	B.1.A.2)	Sangue ed emocomponenti	-	-	-	-
BA0080	B.1.A.2.1)	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0090	B.1.A.2.2)	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-	-	-	-
BA0100	B.1.A.2.3)	da altri soggetti	-	-	-	-
BA0210	B.1.A.3)	Dispositivi medici	29.483.672	39.281.078	9.797.405	33,23%
BA0220	B.1.A.3.1)	Dispositivi medici	21.783.747	31.043.028	9.259.282	42,51%
BA0230	B.1.A.3.2)	Dispositivi medici impiantabili attivi	530.783	1.179.769	648.987	122,27%
BA0240	B.1.A.3.3)	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	7.169.143	7.058.280	-110.863	-1,55%
BA0250	B.1.A.4)	Prodotti dietetici	646.727	1.040.240	393.513	60,85%

**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

<b>B) Costi della produzione</b>						
			<b>Preventivo 2024</b>	<b>Consuntivo 2024</b>	<b>Δ Cons - prev 2024</b>	<b>Δ% Cons - prev 2024</b>
BA0260	B.1.A.5)	Materiali per la profilassi (vaccini)	4.126.852	5.372.875	1.246.024	30,19%
BA0270	B.1.A.6)	Prodotti chimici	22.751	12.400	-10.351	-45,50%
BA0280	B.1.A.7)	Materiali e prodotti per uso veterinario	25.727	2.891	-22.835	-88,76%
BA0290	B.1.A.8)	Altri beni e prodotti sanitari	2.478.190	2.839.610	361.420	14,58%
BA0300	B.1.A.9)	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	807.000	0	-807.000	-
BA0301	B.1.A.9.1	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	807.000	0	-807.000	-
BA0303	B.1.A.9.3	Dispositivi medici	-	-	-	-
BA0304	B.1.A.9.4	Prodotti dietetici	-	-	-	-
BA0305	B.1.A.9.5	Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-	-	-
BA0306	B.1.A.9.6	Prodotti chimici	-	-	-	-
BA0307	B.1.A.9.7	Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-	-
BA0308	B.1.A.9.8	Altri beni e prodotti sanitari	-	-	-	-
<b>BA0310</b>	<b>B.1.B)</b>	<b>Acquisti di beni non sanitari</b>	<b>2.079.132</b>	<b>1.759.626</b>	<b>-319.507</b>	<b>-15,37%</b>
BA0320	B.1.B.1)	Prodotti alimentari	3.692	1.316	-2.377	-64,37%
BA0330	B.1.B.2)	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	84.084	58.406	-25.678	-30,54%
BA0340	B.1.B.3)	Combustibili, carburanti e lubrificanti	358.846	436.018	77.172	21,51%
BA0350	B.1.B.4)	Supporti informatici e cancelleria	304.596	473.219	168.623	55,36%
BA0360	B.1.B.5)	Materiale per la manutenzione	727.820	754.223	26.402	3,63%
BA0370	B.1.B.6)	Altri beni e prodotti non sanitari	600.093	36.444	-563.650	-93,93%
BA0380	B.1.B.7)	Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA0390	B.2)	Acquisti di servizi	1.041.790.444	776.684.181	-265.106.263	-25,45%
<b>BA0400</b>	<b>B.2.A)</b>	<b>Acquisti servizi sanitari</b>	<b>975.430.342</b>	<b>715.138.675</b>	<b>-260.291.667</b>	<b>-26,68%</b>
BA0410	B.2.A.1)	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	55.101.870	54.828.218	-273.652	-0,50%
BA0420	B.2.A.1.1)	- da convenzione	54.439.790	54.226.738	-213.052	-0,39%
BA0430	B.2.A.1.1.A)	Costi per assistenza MMG	37.731.910	38.942.814	1.210.904	3,21%
BA0440	B.2.A.1.1.B)	Costi per assistenza PLS	5.705.553	4.902.547	-803.005	-14,07%
BA0450	B.2.A.1.1.C)	Costi per assistenza Continuità assistenziale	10.573.403	9.665.987	-907.416	-8,58%
BA0460	B.2.A.1.1.D)	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	428.924	715.390	286.466	66,79%
BA0470	B.2.A.1.2)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	264.458	171.743	-92.715	-35,06%
BA0480	B.2.A.1.3)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	397.622	429.737	32.115	8,08%
BA0490	B.2.A.2)	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	159.017.789	87.961.106	-71.056.684	-44,68%
BA0500	B.2.A.2.1)	- da convenzione	74.959.075	85.435.573	10.476.498	13,98%
BA0510	B.2.A.2.2)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	83.309.339	1.455.790	-81.853.548	-98,25%
BA0520	B.2.A.2.3)	- da pubblico (Extraregione)	749.375	1.069.742	320.367	42,75%
BA0530	B.2.A.3)	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	179.265.118	120.028.524	-59.236.595	-33,04%
BA0540	B.2.A.3.1)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	96.989.375	36.950.819	-60.038.555	-61,90%
BA0541	B.2.A.3.2)	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	9.284.027	9.271.002	-13.025	-0,14%

**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

<b>B) Costi della produzione</b>						
			<b>Preventivo 2024</b>	<b>Consuntivo 2024</b>	<b>Δ Cons - prev 2024</b>	<b>Δ% Cons - prev 2024</b>
BA0550	B.2.A.3.3)	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0551	B.2.A.3.4)	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0560	B.2.A.3.5)	- da pubblico (Extraregione)	5.358.227	6.684.906	1.326.678	24,76%
BA0561	B.2.A.3.6)	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0570	B.2.A.3.7)	- da privato - Medici SUMAI	12.203.664	12.883.098	679.435	5,57%
BA0580	B.2.A.3.5)	- da privato	55.429.826	54.238.699	-1.191.127	-2,15%
BA0590	B.2.A.3.5.A)	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	-
BA0591	B.2.A.3.8.B)	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	-
BA0600	B.2.A.3.5.C)	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-
BA0601	B.2.A.3.8.D)	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-
BA0610	B.2.A.3.5.E)	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	13.224.453	11.201.710	-2.022.744	-15,30%
BA0611	B.2.A.3.8.F)	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-	-	-	-
BA0620	B.2.A.3.5.G)	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	42.205.373	43.036.989	831.616	1,97%
BA0621	B.2.A.3.8.H)	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-	-	-	-
BA0630	B.2.A.3.9)	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
BA0631	B.2.A.3.10)	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
BA0640	B.2.A.4)	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	20.814.179	26.205.799	5.391.621	25,90%
BA0650	B.2.A.4.1)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0660	B.2.A.4.2)	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0670	B.2.A.4.3)	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-	-	-
BA0680	B.2.A.4.4)	- da privato (intra-regionale)	20.814.179	25.738.671	4.924.492	23,66%
BA0690	B.2.A.4.5)	- da privato (extraregionale)	0	467.129	467.129	-
BA0700	B.2.A.5)	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	4.975.753	10.811.515	5.835.762	117,28%
BA0710	B.2.A.5.1)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0720	B.2.A.5.2)	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0730	B.2.A.5.3)	- da pubblico (Extraregione)	0	19.401	19.401	-
BA0740	B.2.A.5.4)	- da privato	4.975.753	10.792.113	5.816.360	116,89%
BA0750	B.2.A.6)	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	5.351.589	5.973.325	621.737	11,62%
BA0760	B.2.A.6.1)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0770	B.2.A.6.2)	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0780	B.2.A.6.3)	- da pubblico (Extraregione)	0	700.773	700.773	-
BA0790	B.2.A.6.4)	- da privato	5.351.589	5.272.553	-79.036	-1,48%
BA0800	B.2.A.7)	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	306.570.303	237.218.147	-69.352.156	-22,62%
BA0810	B.2.A.7.1)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	213.695.339	138.683.806	-75.011.532	-35,10%

**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

<b>B) Costi della produzione</b>						
			<b>Preventivo 2024</b>	<b>Consuntivo 2024</b>	<b>Δ Cons - prev 2024</b>	<b>Δ% Cons - prev 2024</b>
BA0820	B.2.A.7.2)	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0830	B.2.A.7.3)	- da pubblico (Extraregione)	26.271.403	28.984.239	2.712.835	10,33%
BA0840	B.2.A.7.4)	- da privato	66.603.561	69.550.102	2.946.541	4,42%
BA0850	B.2.A.7.4.A)	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	-
BA0860	B.2.A.7.4.B)	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-
BA0870	B.2.A.7.4.C)	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	66.603.561	69.550.102	2.946.541	4,42%
BA0880	B.2.A.7.4.D)	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-	-	-	-
BA0890	B.2.A.7.5)	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
BA0900	B.2.A.8)	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	7.653.731	7.925.749	272.019	3,55%
BA0910	B.2.A.8.1)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0920	B.2.A.8.2)	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0930	B.2.A.8.3)	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-	-	-
BA0940	B.2.A.8.4)	- da privato (intraregionale)	7.653.731	7.925.749	272.019	3,55%
BA0950	B.2.A.8.5)	- da privato (extraregionale)	-	-	-	-
BA0960	B.2.A.9)	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	174.880.023	85.912.052	-88.967.970	-50,87%
BA0970	B.2.A.9.1)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	168.228.136	75.781.659	-92.446.477	-54,95%
BA0980	B.2.A.9.2)	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0990	B.2.A.9.3)	- da pubblico (Extraregione)	1.720.193	4.377.386	2.657.194	154,47%
BA1000	B.2.A.9.4)	- da privato (intraregionale)	4.931.694	5.753.007	821.313	16,65%
BA1010	B.2.A.9.5)	- da privato (extraregionale)	-	-	-	-
BA1020	B.2.A.9.6)	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
BA1030	B.2.A.10)	Acquisto prestazioni termali in convenzione	505.188	619.430	114.243	22,61%
BA1040	B.2.A.10.1)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	379.363	491.914	112.552	29,67%
BA1050	B.2.A.10.2)	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA1060	B.2.A.10.3)	- da pubblico (Extraregione)	125.825	127.516	1.691	1,34%
BA1070	B.2.A.10.4)	- da privato	-	-	-	-
BA1080	B.2.A.10.5)	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
BA1090	B.2.A.11)	Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	12.777.897	14.171.524	1.393.627	10,91%
BA1100	B.2.A.11.1)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	12.412.075	13.799.477	1.387.402	11,18%
BA1110	B.2.A.11.2)	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA1120	B.2.A.11.3)	- da pubblico (Extraregione)	281.002	372.047	91.045	32,40%
BA1130	B.2.A.11.4)	- da privato	84.820	0	-84.820	-100,00%
BA1140	B.2.A.12)	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	28.183.569	36.470.914	8.287.345	29,40%
BA1150	B.2.A.12.1)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA1151	B.2.A.12.1.A)	Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	-	-
BA1152	B.2.A.12.1.B)	Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	-

**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

<b>B) Costi della produzione</b>						
			<b>Preventivo 2024</b>	<b>Consuntivo 2024</b>	<b>Δ Cons - prev 2024</b>	<b>Δ% Cons - prev 2024</b>
BA1160	B.2.A.12.2)	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	17.953	17.953	-
BA1161	B.2.A.12.3)	- da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-	-
BA1170	B.2.A.12.3)	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-	-	-	-
BA1180	B.2.A.12.4)	- da privato (intraregionale)	28.183.569	21.151.595	-7.031.974	-24,95%
BA1190	B.2.A.12.5)	- da privato (extraregionale)	0	15.301.366	15.301.366	-
BA1200	B.2.A.13)	Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	1.086.823	1.129.148	42.325	3,89%
BA1210	B.2.A.13.1)	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	850.000	79.709	-770.291	-90,62%
BA1220	B.2.A.13.2)	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	1.038	1.047.481	1.046.444	100838,70%
BA1230	B.2.A.13.3)	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-	-	-	-
BA1240	B.2.A.13.4)	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-	-	-	-
BA1250	B.2.A.13.5)	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA1260	B.2.A.13.6)	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	235.785	1.958	-233.827	-99,17%
BA1270	B.2.A.13.7)	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA1280	B.2.A.14)	Rimborsi, assegni e contributi sanitari	2.078.689	4.313.102	2.234.414	107,49%
BA1290	B.2.A.14.1)	Contributi ad associazioni di volontariato	198.892	160.940	-37.952	-19,08%
BA1300	B.2.A.14.2)	Rimborsi per cure all'estero	64.880	65.600	720	1,11%
BA1310	B.2.A.14.3)	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-
BA1320	B.2.A.14.4)	Contributo Legge 210/92	314.916	261.063	-53.854	-17,10%
BA1330	B.2.A.14.5)	Altri rimborsi, assegni e contributi	1.500.000	3.536.980	2.036.980	135,80%
BA1340	B.2.A.14.6)	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	288.520	288.520	#DIV/0!
BA1341	B.2.A.14.7)	Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-	-	-	-
BA1350	B.2.A.15)	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	4.782.638	7.178.867	2.396.230	50,10%
BA1360	B.2.A.15.1)	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	227.000	1.517.689	1.290.689	568,59%
BA1370	B.2.A.15.2)	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-	-
BA1380	B.2.A.15.3)	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	4.363.638	4.756.900	393.262	9,01%
BA1390	B.2.A.15.3. A)	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	1.000.000	2.059.948	1.059.948	105,99%
BA1400	B.2.A.15.3. B)	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	2.293.328	1.512.729	-780.600	-34,04%
BA1410	B.2.A.15.3. C)	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-	-	-	-
BA1420	B.2.A.15.3. D)	Indennità a personale universitario - area sanitaria	0	694.833	694.833	-
BA1430	B.2.A.15.3. E)	Lavoro interinale - area sanitaria	184.633	489.390	304.757	165,06%
BA1440	B.2.A.15.3. F)	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	885.676	0	-885.676	-100,00%

**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

<b>B) Costi della produzione</b>						
			<b>Preventivo 2024</b>	<b>Consuntivo 2024</b>	<b>Δ Cons - prev 2024</b>	<b>Δ% Cons - prev 2024</b>
BA1450	B.2.A.15.4)	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	192.000	904.278	712.278	370,98%
BA1460	B.2.A.15.4. A)	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	192.000	767.901	575.901	299,95%
BA1470	B.2.A.15.4. B)	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-	-	-
BA1480	B.2.A.15.4. C)	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	136.376	136.376	-
BA1490	B.2.A.16)	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	12.314.106	14.391.254	2.077.148	16,87%
BA1500	B.2.A.16.1)	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	222.000	2.856	-219.144	-98,71%
BA1510	B.2.A.16.2)	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	243.863	0	-243.863	-
BA1520	B.2.A.16.3)	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	0	231.240	231.240	-
BA1530	B.2.A.16.4)	Altri servizi sanitari da privato	10.400.000	12.491.378	2.091.378	20,11%
BA1540	B.2.A.16.5)	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	1.044.143	1.107.600	63.457	6,08%
BA1541	B.2.A.16.6)	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	404.100	558.179	154.079	38,13%
BA1542	B.2.A.16.7)	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-	-	-
BA1550	B.2.A.17)	Costi per differenziale tariffe TUC	71.080	0	-71.080	-
<b>BA1560</b>	<b>B.2.B)</b>	<b>Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>66.360.103</b>	<b>61.545.506</b>	<b>-4.814.597</b>	<b>-7,26%</b>
BA1570	B.2.B.1)	Servizi non sanitari	63.882.858	60.465.470	-3.417.388	-5,35%
BA1580	B.2.B.1.1)	Lavanderia	3.737.433	2.261.039	-1.476.394	-39,50%
BA1590	B.2.B.1.2)	Pulizia	9.546.085	8.121.386	-1.424.699	-14,92%
BA1600	B.2.B.1.3)	Mensa	5.697.000	3.290.887	-2.406.113	-42,23%
BA1601	B.2.B.1.3.A	- Mensa dipendenti	3.552.336	1.062.544	-2.489.793	-70,09%
BA1602	B.2.B.1.3.B	- Mensa degenti	2.144.664	2.228.344	83.680	3,90%
BA1610	B.2.B.1.4)	Riscaldamento	2.271.984	2.319.917	47.933	2,11%
BA1620	B.2.B.1.5)	Servizi di assistenza informatica	666.888	323.881	-343.007	-51,43%
BA1630	B.2.B.1.6)	Servizi trasporti (non sanitari)	3.287.072	3.822.569	535.497	16,29%
BA1640	B.2.B.1.7)	Smaltimento rifiuti	1.462.944	1.530.897	67.953	4,64%
BA1650	B.2.B.1.8)	Utenze telefoniche	1.589.992	1.133.602	-456.390	-28,70%
BA1660	B.2.B.1.9)	Utenze elettricità	9.614.936	5.331.041	-4.283.895	-44,55%
BA1670	B.2.B.1.10)	Altre utenze	570.918	622.745	51.827	9,08%
BA1680	B.2.B.1.11)	Premi di assicurazione	6.422.199	7.520.182	1.097.983	17,10%
BA1690	B.2.B.1.11. A)	Premi di assicurazione - R.C. Professionale	4.987.725	5.469.953	482.229	9,67%
BA1700	B.2.B.1.11. B)	Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	1.434.474	2.050.228	615.754	42,93%
BA1710	B.2.B.1.12)	Altri servizi non sanitari	19.015.407	24.187.324	5.171.917	27,20%
BA1720	B.2.B.1.12. A)	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	163.934	163.934	-
BA1730	B.2.B.1.12. B)	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	0	46.202	46.202	-
BA1740	B.2.B.1.12. C)	Altri servizi non sanitari da privato	19.015.407	23.977.188	4.961.781	26,09%
BA1750	B.2.B.2)	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.476.898	752.205	-724.693	-49,07%



**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

<b>B) Costi della produzione</b>						
			<b>Preventivo 2024</b>	<b>Consuntivo 2024</b>	<b>Δ Cons - prev 2024</b>	<b>Δ% Cons - prev 2024</b>
BA1760	B.2.B.2.1)	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1770	B.2.B.2.2)	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-	-
BA1780	B.2.B.2.3)	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1.476.898	752.205	-724.693	-49,07%
BA1790	B.2.B.2.3.A)	Consulenze non sanitarie da privato	1.045.004	172.345	-872.659	-83,51%
BA1800	B.2.B.2.3.B)	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	154.224	86.544	-67.680	-43,88%
BA1810	B.2.B.2.3.C)	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1820	B.2.B.2.3.D)	Lavoro interinale - area non sanitaria	250.000	324.852	74.852	29,94%
BA1830	B.2.B.2.3.E)	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	27.670	168.464	140.794	508,84%
BA1831	B.2.B.2.3.F)	Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-	-	-	-
BA1840	B.2.B.2.4)	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-	-	-	-
BA1850	B.2.B.2.4.A)	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1860	B.2.B.2.4.B)	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-	-	-
BA1870	B.2.B.2.4.C)	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-	-
BA1880	B.2.B.3)	Formazione (esternalizzata e non)	1.000.347	327.831	-672.516	-67,23%
BA1890	B.2.B.3.1)	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	0	2.200	2.200	-
BA1900	B.2.B.3.2)	Formazione (esternalizzata e non) da privato	1.000.347	325.631	-674.716	-67,45%
BA1910	B.3)	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	5.468.917	11.588.034	6.119.117	111,89%
BA1920	B.3.A)	<b>Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</b>	<b>2.811.700</b>	<b>3.863.480</b>	<b>1.051.781</b>	<b>37,41%</b>
BA1930	B.3.B)	<b>Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</b>	<b>165.896</b>	<b>1.017.220</b>	<b>851.324</b>	<b>513,17%</b>
BA1940	B.3.C)	<b>Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	<b>1.571.889</b>	<b>5.439.977</b>	<b>3.868.087</b>	<b>246,08%</b>
BA1950	B.3.D)	<b>Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</b>	-	-	-	-
BA1960	B.3.E)	<b>Manutenzione e riparazione agli automezzi</b>	<b>313.707</b>	<b>46.753</b>	<b>-266.954</b>	<b>-85,10%</b>
BA1970	B.3.F)	<b>Altre manutenzioni e riparazioni</b>	<b>605.726</b>	<b>1.220.605</b>	<b>614.879</b>	<b>101,51%</b>
BA1980	B.3.G)	<b>Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	-	-	-	-
BA1990	B.4)	Godimento di beni di terzi	5.651.652	6.832.357	1.180.705	20,89%
BA2000	B.4.A)	<b>Fitti passivi</b>	<b>2.429.086</b>	<b>1.663.216</b>	<b>-765.869</b>	<b>-31,53%</b>
BA2010	B.4.B)	<b>Canoni di noleggio</b>	<b>3.222.566</b>	<b>5.169.141</b>	<b>1.946.574</b>	<b>60,40%</b>
BA2020	B.4.B.1)	Canoni di noleggio - area sanitaria	2.240.483	3.833.487	1.593.004	71,10%
BA2030	B.4.B.2)	Canoni di noleggio - area non sanitaria	982.083	1.335.654	353.570	36,00%
BA2040	B.4.C)	<b>Canoni di leasing</b>	-	-	-	-
BA2050	B.4.C.1)	Canoni di leasing - area sanitaria	-	-	-	-
BA2060	B.4.C.2)	Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-	-	-
BA2061	B.4.D)	<b>Canoni di project financing</b>	-	-	-	-
BA2070	B.4.E)	<b>Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche</b>	-	-	-	-



**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

<b>B) Costi della produzione</b>						
			<b>Preventivo 2024</b>	<b>Consuntivo 2024</b>	<b>Δ Cons - prev 2024</b>	<b>Δ% Cons - prev 2024</b>
		<b>della Regione</b>				
<b>BA2080</b>	<b>-</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>234.510.862</b>	<b>230.719.907</b>	<b>-3.790.955</b>	<b>-1,62%</b>
<b>BA2090</b>	<b>B.5)</b>	<b>Personale del ruolo sanitario</b>	<b>211.469.836</b>	<b>194.414.981</b>	<b>-17.054.855</b>	<b>-8,06%</b>
BA2100	B.5.A)	Costo del personale dirigente ruolo sanitario	112.381.784	109.078.446	-3.303.338	-2,94%
BA2110	B.5.A.1)	Costo del personale dirigente medico	99.086.280	93.538.866	-5.547.414	-5,60%
BA2120	B.5.A.1.1)	Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	86.443.151	89.851.366	3.408.216	3,94%
BA2130	B.5.A.1.2)	Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	12.643.129	3.687.500	-8.955.629	-70,83%
BA2140	B.5.A.1.3)	Costo del personale dirigente medico - altro	-	-	-	-
BA2150	B.5.A.2)	Costo del personale dirigente non medico	13.295.504	15.539.580	2.244.076	16,88%
BA2160	B.5.A.2.1)	Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	9.343.551	14.396.448	5.052.897	54,08%
BA2170	B.5.A.2.2)	Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	3.951.953	1.143.132	-2.808.821	-71,07%
BA2180	B.5.A.2.3)	Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-	-	-
<b>BA2190</b>	<b>B.5.B)</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>99.088.053</b>	<b>85.336.535</b>	<b>-13.751.517</b>	<b>-13,88%</b>
BA2200	B.5.B.1)	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	45.907.462	78.658.250	32.750.788	71,34%
BA2210	B.5.B.2)	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	29.428.656	6.678.285	-22.750.371	-77,31%
BA2220	B.5.B.3)	Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-	-	-
<b>BA2230</b>	<b>B.6)</b>	<b>Personale del ruolo professionale</b>	<b>827.734</b>	<b>886.566</b>	<b>58.832</b>	<b>7,11%</b>
<b>BA2240</b>	<b>B.6.A)</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>630.715</b>	<b>703.421</b>	<b>72.706</b>	<b>11,53%</b>
BA2250	B.6.A.1)	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	630.715	703.421	72.706	11,53%
BA2260	B.6.A.2)	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-	-	-	-
BA2270	B.6.A.3)	Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-	-	-
<b>BA2280</b>	<b>B.6.B)</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>197.019</b>	<b>183.145</b>	<b>-13.874</b>	<b>-7,04%</b>
BA2290	B.6.B.1)	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	193.259	183.145	-10.114	-5,23%
BA2300	B.6.B.2)	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-	-	-
BA2310	B.6.B.3)	Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-	-	-
<b>BA2320</b>	<b>B.7)</b>	<b>Personale del ruolo tecnico</b>	<b>7.252.963</b>	<b>24.687.366</b>	<b>17.434.403</b>	<b>240,38%</b>
<b>BA2330</b>	<b>B.7.A)</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>90.101</b>	<b>133.800</b>	<b>43.699</b>	<b>48,50%</b>
BA2340	B.7.A.1)	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	90.101	133.800	43.699	48,50%
BA2350	B.7.A.2)	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-	-	-	-
BA2360	B.7.A.3)	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-	-	-
<b>BA2370</b>	<b>B.7.B)</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>7.162.862</b>	<b>24.553.566</b>	<b>17.390.704</b>	<b>242,79%</b>
BA2380	B.7.B.1)	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	5.155.852	18.760.332	13.604.480	263,86%
BA2390	B.7.B.2)	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	2.007.010	5.793.234	3.786.224	188,65%
BA2400	B.7.B.3)	Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-	-	-
<b>BA2410</b>	<b>B.8)</b>	<b>Personale del ruolo amministrativo</b>	<b>14.960.329</b>	<b>10.730.994</b>	<b>-4.229.335</b>	<b>-28,27%</b>
<b>BA2420</b>	<b>B.8.A)</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>720.816</b>	<b>577.965</b>	<b>-142.851</b>	<b>-19,82%</b>

**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

<b>B) Costi della produzione</b>						
			<b>Preventivo 2024</b>	<b>Consuntivo 2024</b>	<b>Δ Cons - prev 2024</b>	<b>Δ% Cons - prev 2024</b>
BA2430	B.8.A.1)	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	720.816	238.185	-482.631	-66,96%
BA2440	B.8.A.2)	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	0	339.780	339.780	-
BA2450	B.8.A.3)	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-	-	-
<b>BA2460</b>	<b>B.8.B)</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>14.239.514</b>	<b>10.153.030</b>	<b>-4.086.484</b>	<b>-28,70%</b>
BA2470	B.8.B.1)	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	14.239.514	6.437.187	-7.802.326	-54,79%
BA2480	B.8.B.2)	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	0	3.715.842	3.715.842	-
BA2490	B.8.B.3)	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-	-	-
<b>BA2500</b>	<b>B.9)</b>	<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>2.473.339</b>	<b>4.008.686</b>	<b>1.535.347</b>	<b>62,08%</b>
<b>BA2510</b>	<b>B.9.A)</b>	<b>Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	<b>520.236</b>	<b>676.952</b>	<b>156.716</b>	<b>30,12%</b>
<b>BA2520</b>	<b>B.9.B)</b>	<b>Perdite su crediti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>#DIV/0!</b>
<b>BA2530</b>	<b>B.9.C)</b>	<b>Altri oneri diversi di gestione</b>	<b>1.953.103</b>	<b>3.331.733</b>	<b>1.378.630</b>	<b>70,59%</b>
BA2540	B.9.C.1)	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	285.214	586.613	301.399	105,67%
BA2550	B.9.C.2)	Altri oneri diversi di gestione	1.142.289	2.745.120	1.602.831	140,32%
BA2551	B.9.C.3)	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	525.600	0	-525.600	-
BA2552	B.9.C.4)	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-	-	-	-
<b>BA2560</b>	-	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>10.214.243</b>	<b>10.876.202</b>	<b>661.959</b>	<b>6,48%</b>
<b>BA2570</b>	<b>B.10)</b>	<b>Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>469.571</b>	<b>1.841.181</b>	<b>1.371.610</b>	<b>292,10%</b>
<b>BA2580</b>	<b>B.11)</b>	<b>Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>9.744.672</b>	<b>9.035.021</b>	<b>-709.651</b>	<b>-7,28%</b>
<b>BA2590</b>	<b>B.12)</b>	<b>Ammortamento dei fabbricati</b>	<b>4.712.760</b>	<b>3.373.268</b>	<b>-1.339.492</b>	<b>-28,42%</b>
BA2600	B.12.A)	Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	210.088	106.179	-103.909	-49,46%
BA2610	B.12.B)	Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	4.502.672	3.267.089	-1.235.583	-27,44%
<b>BA2620</b>	<b>B.13)</b>	<b>Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>5.031.912</b>	<b>5.661.753</b>	<b>629.841</b>	<b>12,52%</b>
<b>BA2630</b>	<b>B.14)</b>	<b>Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>BA2640</b>	<b>B.14.A)</b>	<b>Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>BA2650</b>	<b>B.14.B)</b>	<b>Svalutazione dei crediti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>BA2660</b>	<b>B.15)</b>	<b>Variazione delle rimanenze</b>	<b>-3.711.526</b>	<b>4.059.704</b>	<b>7.771.231</b>	<b>-209,38%</b>
<b>BA2670</b>	<b>B.15.A)</b>	<b>Variazione rimanenze sanitarie</b>	<b>-3.711.526</b>	<b>2.775.482</b>	<b>6.487.008</b>	<b>-174,78%</b>
BA2671	B.13.A.1)	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-3.079.263	-610.101	2.469.163	-80,19%
BA2672	B.13.A.2)	Sangue ed emocomponenti	-	-	-	-
BA2673	B.13.A.3)	Dispositivi medici	-632.263	3.485.716	4.117.978	-651,31%
BA2674	B.13.A.4)	Prodotti dietetici	0	-20.134	-20.134	-
BA2675	B.13.A.5)	Materiali per la profilassi (vaccini)	0	-227.156	-227.156	-
BA2676	B.13.A.6)	Prodotti chimici	0	9.098	9.098	-
BA2677	B.13.A.7)	Materiali e prodotti per uso veterinario	0	227	227	-
BA2678	B.13.A.8)	Altri beni e prodotti sanitari	0	137.832	137.832	-
<b>BA2680</b>	<b>B.15.B)</b>	<b>Variazione rimanenze non sanitarie</b>	<b>0</b>	<b>1.284.222</b>	<b>1.284.222</b>	<b>-</b>
BA2681	B.13.B.1)	Prodotti alimentari	0	642	642	-
BA2682	B.13.B.2)	Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	0	-10.245	-10.245	-

**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

<b>B) Costi della produzione</b>						
			<b>Preventivo 2024</b>	<b>Consuntivo 2024</b>	<b>Δ Cons - prev 2024</b>	<b>Δ% Cons - prev 2024</b>
BA2683	B.13.B.3)	Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-	-	-
BA2684	B.13.B.4)	Supporti informatici e cancelleria	0	1.270.051	1.270.051	-
BA2685	B.13.B.5)	Materiale per la manutenzione	0	4.413	4.413	-
BA2686	B.13.B.6)	Altri beni e prodotti non sanitari	0	19.361	19.361	-
<b>BA2690</b>	<b>B.16)</b>	<b>Accantonamenti dell'esercizio</b>	<b>21.294.784</b>	<b>65.491.178</b>	<b>44.196.394</b>	<b>207,55%</b>
<b>BA2700</b>	<b>B.16.A)</b>	<b>Accantonamenti per rischi</b>	<b>11.106.527</b>	<b>5.173.741</b>	<b>-5.932.786</b>	<b>-53,42%</b>
BA2710	B.16.A.1)	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	500.000	65.050	-434.950	-86,99%
BA2720	B.16.A.2)	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	600.000	167.723	-432.277	-72,05%
BA2730	B.16.A.3)	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	100.000	10.000	-90.000	-90,00%
BA2740	B.16.A.4)	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-	-	-
BA2741	B.14.A.5)	Accantonamenti per franchigia assicurativa	1.128.849	165.500	-963.349	-85,34%
BA2750	B.16.A.6)	Altri accantonamenti per rischi	8.777.678	4.624.569	-4.153.109	-47,31%
BA2751	B.14.A.7)	Altri accantonamenti per interessi di mora	0	140.900	140.900	-
<b>BA2760</b>	<b>B.16.B)</b>	<b>Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	<b>552.538</b>	<b>735.405</b>	<b>182.867</b>	<b>33,10%</b>
<b>BA2770</b>	<b>B.16.C)</b>	<b>Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati</b>	<b>1.492.068</b>	<b>48.432.174</b>	<b>46.940.107</b>	<b>3145,98%</b>
BA2771	B.14.C.1)	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	0	2.491.251	2.491.251	-
BA2780	B.16.C.2)	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	1.711.533	1.711.533	-
BA2790	B.16.C.3)	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.492.068	44.228.687	42.736.619	2864,25%
BA2800	B.16.C.4)	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	-	-	-
BA2810	B.16.C.5)	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	704	704	-
BA2811	B.14.C.6)	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-	-	-
<b>BA2820</b>	<b>B.16.D)</b>	<b>Altri accantonamenti</b>	<b>8.143.651</b>	<b>11.149.858</b>	<b>3.006.206</b>	<b>36,91%</b>
BA2840	B.16.D.1)	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	2.461.738	3.321.541	859.803	34,93%
BA2850	B.16.D.2)	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	646.966	732.035	85.068	13,15%
BA2860	B.16.D.3)	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	3.581.550	2.588.134	-993.416	-27,74%
BA2870	B.16.D.4)	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	487.158	454.277	-32.880	-6,75%
BA2880	B.16.D.5)	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	966.239	3.575.725	2.609.486	270,07%
BA2881	B.16.D.6)	Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-	-	-
BA2882	B.14.D.7)	Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-	-	-	-
BA2883	B.14.D.8)	Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-	-	-
BA2884	B.14.D.9)	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	0	8.644	8.644	-
BA2890	B.16.D.10)	Altri accantonamenti	0	469.501	469.501	-
<b>BZ9999</b>		<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>1.430.584.954</b>	<b>1.256.124.796</b>	<b>-174.460.159</b>	<b>-12,20%</b>

**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

C) Proventi e oneri finanziari						
			Preventivo 2024	Consuntivo 2024	Δ Cons - prev 2024	Δ% Cons - prev 2024
CA0010	C.1)	Interessi attivi	0	1.629	1.629	-
CA0020	C.1.A)	Interessi attivi su c/tesoreria unica	0	0	0	-
CA0030	C.1.B)	Interessi attivi su c/c postali e bancari	0	697	697	-
CA0040	C.1.C)	Altri interessi attivi	0	933	933	-
CA0050	C.2)	Altri proventi	-	-	-	-
CA0060	C.2.A)	Proventi da partecipazioni	-	-	-	-
CA0070	C.2.B)	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-	-
CA0080	C.2.C)	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-	-
CA0090	C.2.D)	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-	-	-
CA0100	C.2.E)	Utili su cambi	-	-	-	-
CA0110	C.3)	Interessi passivi	-	-	-	-
CA0120	C.3.A)	Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-	-	-	-
CA0130	C.3.B)	Interessi passivi su mutui	-	-	-	-
CA0140	C.3.C)	Altri interessi passivi	-	-	-	-
CA0150	C.4)	Altri oneri	-	-	-	-
CA0160	C.4.A)	Altri oneri finanziari	-	-	-	-
CA0170	C.4.B)	Perdite su cambi	-	-	-	-
CZ9999		<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>0</b>	<b>1.625</b>	<b>1.625</b>	<b>-</b>

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie						
			Preventivo 2024	Consuntivo 2024	Δ Cons - prev 2024	Δ% Cons - prev 2024
DA0010	D.1)	Rivalutazioni	-	-	-	-
DA0020	D.2)	Svalutazioni	-	-	-	-
DZ9999		<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

E) Proventi e oneri straordinari						
			Preventivo 2024	Consuntivo 2024	Δ Cons - prev 2024	Δ% Cons - prev 2024
EA0010	E.1)	Proventi straordinari	0	11.311.641	11.311.641	-
EA0020	E.1.A)	Plusvalenze	-	-	-	-
EA0030	E.1.B)	Altri proventi straordinari	0	11.311.641	11.311.641	-
EA0040	E.1.B.1)	Proventi da donazioni e liberalità diverse	-	-	-	-
EA0050	E.1.B.2)	Sopravvenienze attive	0	8.692.327	8.692.327	-
EA0051	E.1.B.2.1)	Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	0	1.645.372	1.645.372	-
EA0060	E.1.B.2.2)	Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	2.105.492	2.105.492	-
EA0070	E.1.B.2.2)	Sopravvenienze attive v/terzi	0	4.941.463	4.941.463	-
EA0080	E.1.B.2.2.A)	Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-	-
EA0090	E.1.B.2.2.B)	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	0	117.507	117.507	-

**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>						
			<b>Preventivo 2024</b>	<b>Consuntivo 2024</b>	<b>Δ Cons - prev 2024</b>	<b>Δ% Cons - prev 2024</b>
EA0100	E.1.B.2.2.C)	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	950	950	-
EA0110	E.1.B.2.2.D)	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	6.496	6.496	-
EA0120	E.1.B.2.2.E)	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	900.154	900.154	-
EA0130	E.1.B.2.2.F)	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	769.049	769.049	-
EA0140	E.1.B.2.2.G)	Altre sopravvenienze attive v/terzi	0	3.147.306	3.147.306	-
<b>EA0150</b>	<b>E.1.B.3)</b>	<b>Insussistenze attive</b>	<b>0</b>	<b>2.619.314</b>	<b>2.619.314</b>	-
EA0160	E.1.B.3.1)	Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
<b>EA0170</b>	<b>E.1.B.3.2)</b>	<b>Insussistenze attive v/terzi</b>	<b>0</b>	<b>2.619.314</b>	<b>2.619.314</b>	-
EA0180	E.1.B.3.2.A)	Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-	-
EA0190	E.1.B.3.2.B)	Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-	-	-	-
EA0200	E.1.B.3.2.C)	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-	-
EA0210	E.1.B.3.2.D)	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-	-
EA0220	E.1.B.3.2.E)	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	1.237.928	1.237.928	-
EA0230	E.1.B.3.2.F)	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	14.873	14.873	-
EA0240	E.1.B.3.2.G)	Altre insussistenze attive v/terzi	0	1.366.513	1.366.513	-
EA0250	E.1.B.4)	Altri proventi straordinari	-	-	-	-
<b>EA0260</b>	<b>E.2)</b>	<b>Oneri straordinari</b>	<b>0</b>	<b>8.122.376</b>	<b>8.122.376</b>	-
<b>EA0270</b>	<b>E.2.A)</b>	<b>Minusvalenze</b>	<b>0</b>	<b>643</b>	<b>643</b>	-
<b>EA0280</b>	<b>E.2.B)</b>	<b>Altri oneri straordinari</b>	<b>0</b>	<b>8.121.733</b>	<b>8.121.733</b>	-
EA0290	E.2.B.1)	Oneri tributari da esercizi precedenti	-	-	-	-
EA0300	E.2.B.2)	Oneri da cause civili ed oneri processuali	-	-	-	-
<b>EA0310</b>	<b>E.2.B.3)</b>	<b>Sopravvenienze passive</b>	<b>0</b>	<b>8.054.377</b>	<b>8.054.377</b>	-
<b>EA0320</b>	<b>E.2.B.3.1)</b>	<b>Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>0</b>	<b>176.714</b>	<b>176.714</b>	-
EA0330	E.2.B.3.1.A)	Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-	-	-	-
EA0340	E.2.B.3.1.B)	Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	176.714	176.714	-
<b>EA0350</b>	<b>E.2.B.3.2)</b>	<b>Sopravvenienze passive v/terzi</b>	<b>0</b>	<b>7.877.663</b>	<b>7.877.663</b>	-
EA0360	E.2.B.3.2.A)	Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-	-
<b>EA0370</b>	<b>E.2.B.3.2.B)</b>	<b>Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale</b>	<b>0</b>	<b>1.438.494</b>	<b>1.438.494</b>	-
EA0380	E.2.B.3.2.B.1)	Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	0	350.640	350.640	-
EA0390	E.2.B.3.2.B.2)	Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	0	223.141	223.141	-
EA0400	E.2.B.3.2.B.3)	Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	0	864.712	864.712	-
EA0410	E.2.B.3.2.C)	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	604.008	604.008	-
EA0420	E.2.B.3.2.D)	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	362.766	362.766	-
EA0430	E.2.B.3.2.E)	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori	0	1.312.835	1.312.835	-

**RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024**

E) Proventi e oneri straordinari						
			Preventivo 2024	Consuntivo 2024	Δ Cons - prev 2024	Δ% Cons - prev 2024
		accreditati				
EA0440	E.2.B.3.2.F)	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	2.979.267	2.979.267	-
EA0450	E.2.B.3.2.G)	Altre sopravvenienze passive v/terzi	0	1.180.293	1.180.293	-
<b>EA0460</b>	<b>E.2.B.4)</b>	<b>Insussistenze passive</b>	<b>0</b>	<b>67.355</b>	<b>67.355</b>	<b>-</b>
EA0461	E.2.B.4.1)	Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-	-	-	-
EA0470	E.2.B.4.2)	Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
<b>EA0480</b>	<b>E.2.B.4.2)</b>	<b>Insussistenze passive v/terzi</b>	<b>0</b>	<b>67.355</b>	<b>67.355</b>	<b>-</b>
EA0490	E.2.B.4.2.A)	Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-	-
EA0500	E.2.B.4.2.B)	Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-	-	-	-
EA0510	E.2.B.4.2.C)	Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-	-
EA0520	E.2.B.4.2.D)	Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-	-
EA0530	E.2.B.4.2.E)	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-	-
EA0540	E.2.B.4.2.F)	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-	-	-
EA0550	E.2.B.4.2.G)	Altre insussistenze passive v/terzi	0	67.355	67.355	-
EA0560	E.2.B.5)	Altri oneri straordinari	-	-	-	-
<b>EZ9999</b>		<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>0</b>	<b>3.189.265</b>	<b>3.189.265</b>	<b>-</b>
<b>XA0000</b>		<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>17.238.533</b>	<b>-14.188.533</b>	<b>-31.427.066</b>	<b>-182%</b>

Imposte e tasse						
			Preventivo 2024	Consuntivo 2024	Δ Cons - prev 2024	Δ% Cons - prev 2024
<b>YA0010</b>	<b>Y.1)</b>	<b>IRAP</b>	<b>17.238.533</b>	<b>17.763.367</b>	<b>524.834</b>	<b>3%</b>
YA0020	Y.1.A)	IRAP relativa a personale dipendente	15.892.485	16.107.615	215.130	1%
YA0030	Y.1.B)	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	1.220.954	1.540.612	319.658	26%
YA0040	Y.1.C)	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	125.094	115.140	-9.954	-8%
YA0050	Y.1.D)	IRAP relativa ad attività commerciale	-	-	-	-
<b>YA0060</b>	<b>Y.2)</b>	<b>IRES</b>	<b>0</b>	<b>150.411</b>	<b>150.411</b>	<b>-</b>
YA0070	Y.2.A)	IRES su attività istituzionale	0	150.411	150.411	-
YA0080	Y.2.B)	IRES su attività commerciale	-	-	-	-
YA0090	Y.3)	Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-
<b>YZ9999</b>		<b>Totale imposte e tasse</b>	<b>17.238.533</b>	<b>17.913.778</b>	<b>675.245</b>	<b>4%</b>

Tabella 57 - CE preventivo 2024 VS CE consuntivo anno 2024

## 5.3 Relazione sui costi per Livelli Essenziali di Assistenza e relazione sugli scostamenti

La seguente tabella riporta il **Modello LA 2024** elaborato in coerenza con le linee guida Ministeriali. Attraverso il Modello LA vengono determinati i costi per Livello Assistenziale. Il modello articola le tre macro-aree di attività dei Livelli essenziali di assistenza (Lea), previste dal D.P.C.M. 12 gennaio 2017, nei singoli sub-livelli di assistenza, con il dettaglio utile per il confronto tra i costi sostenuti e il livello dei servizi erogati. Il Modello LA consente di determinare annualmente i costi e dei fabbisogni standard regionali, così come indicato nel D.lgs. n. 68 del 6.5.2011, oltre che analizzare la coerenza con le percentuali delle risorse destinate al finanziamento indistinto della spesa sanitaria di parte corrente e comparare i costi per LEA rispetto alle prestazioni erogate.

Livello_Assistenza	Sub livello_LA	PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	Consumi Sanitari	Consumi non Sanitari	Prestazioni Sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari	Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Amm.ti	Sopravvenienze / Inasidienze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
<b>P</b>																
P	1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	7.242.087	51.219	-	419.722	2.111.592	9.301.470	26.867	693.154	474.839	28.476	139.550	348.580	21	20.837.578
P	1A110	Vaccinazioni	7.242.087	51.219	-	419.722	2.111.592	9.300.441	26.867	693.154	474.839	28.476	139.533	348.536	21	20.836.487
P	1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	-	-	-	-	-	1.030	-	-	-	-	18	44	-	1.092
P	1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	29	654	221.036	3.072	5.890	704.446	1.757	51.670	32.846	-	10.930	27.302	2	1.059.633
P	1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	340	43.083	-	154.548	256.366	3.207.933	67.388	248.380	155.160	18.321	48.528	121.217	7	4.321.270
P	1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	87.762	113.564	-	481.551	582.836	12.110.614	25.336	931.279	537.447	107.218	195.962	489.488	29	15.663.085
P	1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	11.633	50.810	-	124.787	225.339	8.654.541	22.506	468.240	369.721	24.900	128.950	322.102	19	10.403.548
P	1F100	Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	196.529	19.197	2.282	92.697	119.549	2.896.901	20.263	253.815	93.749	48.448	47.207	117.918	7	3.908.562
P	1F110	Screening oncologici	147.544	5.981	2.282	62.219	71.301	851.348	2.122	84.923	22.880	26.237	13.188	32.941	2	1.322.968
P	1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	87.230	1.099	-	59.013	-	592.418	1.539	66.130	16.594	19.268	9.217	23.023	1	875.532
P	1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	60.314	4.882	2.282	3.206	71.301	258.931	583	18.793	6.286	6.969	3.971	9.918	1	447.436
P	1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
P	1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	48.985	13.217	-	30.478	48.248	2.045.552	18.141	168.892	70.869	22.211	34.020	84.977	5	2.585.594
P	1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	48.985	13.217	-	30.478	48.248	2.045.552	18.141	168.892	70.869	22.211	34.020	84.977	5	2.585.594
P	1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
P	1G100	Attività medico-legali per finalità pubbliche	953	1.985	210.298	74.319	45.251	1.168.399	2.534	70.187	202.052	-	22.151	55.332	3	1.850.466
P	1H100	Contributo Legge 210/92	-	-	261.063	282.924	-	-	-	-	-	-	-	-	-	543.987
19999		<b>TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b>	<b>7.539.334</b>	<b>280.513</b>	<b>694.679</b>	<b>1.633.619</b>	<b>3.346.823</b>	<b>38.041.304</b>	<b>166.652</b>	<b>2.716.724</b>	<b>1.865.814</b>	<b>227.363</b>	<b>593.279</b>	<b>1.481.938</b>	<b>87</b>	<b>58.588.129</b>

## RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024

Livello_As sistenza	Sub livello_LA	ASSISTENZA DISTRETTUALE	Consumi Sanitari	Consumi non Sanitari	Prestazioni Sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari	Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Amm.ti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svantaggi, minusvalenze	Totale
T																
T	2A100	Assistenza sanitaria di base	407.014	13.969	14.568.534	540.200	1.837.911	2.883.378	6.857	323.048	234.737	639.063	49.560	123.794	7	21.618.072
T	2A110	Medicina generale	249.817	8.664	4.902.547	358.461	234.406	969.679	396	50.262	132.083	639.063	20.179	50.405	3	7.615.967
T	2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	249.817	8.664	4.902.547	352.400	231.238	855.168	396	50.262	132.083	639.063	18.219	45.510	3	7.485.573
T	2A112	Cure domiciliari	-	-	-	6.060	3.168	114.511	-	-	-	-	1.960	4.895	0	130.594
T	2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
T	2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
T	2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
T	2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
T	2A120	Pediatria di libera scelta	139.247	2.749	9.665.987	11.012	10.599	1.040.347	3.498	124.948	45.512	-	15.455	38.605	2	11.097.962
T	2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	139.247	2.749	9.665.987	11.012	10.599	1.040.347	3.498	124.948	45.512	-	15.455	38.605	2	11.097.962
T	2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
T	2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
T	2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
T	2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
T	2A130	Altra assistenza sanitaria di base	17.949	2.556	-	170.728	1.592.906	873.352	2.962	147.838	47.141	-	13.925	34.784	2	2.904.143
T	2A111	Altra assistenza sanitaria di base - Assistenza distrettuale e UCCP	17.949	2.556	-	170.728	1.592.906	873.352	2.962	147.838	47.141	-	13.925	34.784	2	2.904.143
T	2A112	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
T	2B100	Continuità assistenziale	101.424	25.889	715.390	2.911	13.565.491	79.685	93	1.876	1.006	39.077	1.270	3.172	0	14.537.283
T	2C100	Assistenza ai turisti	30.052	8.051	-	9.514	3.613.404	177.586	785	15.789	8.465	3.994	2.240	5.618	0	3.875.506
T	2D100	Emergenza sanitaria territoriale	238.356	133.107	171.743	379.043	507.349	4.646.115	13.441	1.766.809	146.576	187.928	92.738	231.648	14	8.514.866
T	2E100	Assistenza farmaceutica	83.797.832	181.431	161.515.140	1.288.247	776.559	2.621.279	6.429	287.272	354.365	595.379	53.469	133.559	8	251.611.169
T	2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	-	-	85.435.573	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	85.435.573
T	2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	48.278.851	39.285	75.520.596	927.568	764.135	2.515.110	6.429	286.047	354.365	508.298	46.573	116.333	7	129.363.596
T	2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	48.278.851	39.194	70.321.632	927.568	764.135	2.426.225	6.429	270.324	323.662	508.298	46.573	116.333	7	124.029.232
T	2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	-	91	5.198.964	-	-	88.884	-	15.723	30.703	-	-	-	-	5.334.365
T	2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	35.518.981	142.147	558.970	360.679	12.424	106.169	-	1.225	-	87.281	6.896	17.226	1	26.912.000
T	2F000	Assistenza integrativa e protesica	1.003.326	21.331	10.501.584	996.645	33.849	629.011	1.687	115.252	81.341	1.555.349	12.114	30.360	2	14.081.751
T	2F110	Assistenza integrativa - Totale	737.933	14.921	10.501.584	2.258	33.849	532.035	1.477	63.203	21.975	22.733	8.369	20.906	1	11.961.245
T	2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	343.155	8.338	7.880.155	2.258	17.007	532.035	1.477	63.203	21.975	22.733	8.369	20.906	1	8.930.613
T	2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	-	-	2.612.429	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.612.429
T	2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	394.778	6.583	-	-	16.842	-	-	-	-	-	-	-	-	418.203
T	2F120	Assistenza protesica	265.394	6.410	-	994.386	-	96.976	210	52.040	59.366	1.532.616	3.745	9.354	1	3.020.506
T	2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	15.569.784	537.430	2.000.000	8.474.634	8.091.424	57.943.755	164.850	5.094.983	2.154.738	3.214.944	867.031	2.165.738	128	102.728.839
T	2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	14.132.795	295.817	2.000.000	7.615.634	1.759.509	40.761.123	122.030	3.326.303	1.441.163	2.393.271	593.505	1.482.502	87	71.923.741
T	2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	9.251.160	30.251	1.000.000	2.989.680	207.483	13.487.472	38.995	942.923	476.693	166.078	195.831	489.162	29	27.275.758
T	2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	1.582.774	208.609	1.000.000	3.845.464	892.199	17.012.521	51.861	1.406.909	619.438	1.995.504	246.976	616.915	36	27.479.207
T	2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	3.298.861	56.957	-	780.489	659.828	10.261.130	31.174	976.471	345.032	231.689	150.698	376.425	22	17.168.776
T	2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
T	2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
T	2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da tera - Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da tera - attività di laboratorio	1.436.989	241.613	-	859.000	6.331.915	17.182.632	42.820	1.768.680	713.575	821.073	273.526	683.235	40	30.355.098
T	2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da tera - attività di laboratorio	191.481	72.484	-	-	121.966	722.424	5.387	108.333	58.079	-	6.943	17.342	1	1.304.440
T	2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da tera - Diagnostica strumentale	75.210	35.199	-	198.793	95.693	1.434.715	2.161	69.729	23.299	78.610	22.846	57.067	3	2.093.326
T	2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da tera - Attività clinica	1.170.298	133.930	-	660.207	6.114.256	15.025.493	35.271	1.590.618	632.196	742.463	243.738	608.827	36	26.957.332
T	2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da tera - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
T	2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da tera - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
T	2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
T	2H100	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	3.093.217	164.642	430.681.618	1.964.216	2.054.676	36.503.377	94.697	3.822.799	1.233.893	162.902	569.024	1.421.351	84	481.766.496
T	2H110	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	915.444	29.630	76.760.870	1.336.764	568.867	4.722.842	14.367	462.659	177.047	71.897	70.028	174.922	10	85.304.746
T	2H111	Cure domiciliari	442.534	19.883	76.701.384	141.550	508.383	2.006.651	6.072	160.375	65.455	2.906	28.914	72.224	4	80.156.315
T	2H112	Cure palliative domiciliari	473.110	9.747	58.706	1.193.214	60.484	2.716.190	8.295	302.284	111.592	68.991	41.114	102.698	6	5.148.432
T	2H120	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori, donne, coppie, famiglia (consulenti)	26.889	9.501	-	106.973	354.589	5.494.820	9.360	561.713	124.686	10.124	91.881	229.507	14	7.020.055
T	2H130	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	4.421	62.062	-	93.181	169.957	5.246.742	16.124	517.117	201.483	14.474	77.706	194.100	11	6.597.378
T	2H140	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	1.464.794	27.829	205.312.713	129.575	355.363	10.884.641	29.837	1.103.005	337.079	4.892	165.615	413.685	24	220.229.053
T	2H150	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	85.122	4.491	105.780	20.783	12.730	3.009.750	6.701	521.194	78.228	870	51.811	129.419	8	4.026.887
T	2H160	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	596.348	31.129	148.503.056	276.940	593.170	7.144.582	18.308	657.112	315.370	60.645	111.982	279.719	16	158.588.377
T	2I100	Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale	14.904	7.705	277	285.461	422.907	1.986.892	3.856	221.101	41.569	4.885	32.684	81.640	5	3.103.886
T	2I110	Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	1.455	4.918	277	11.739	368.659	1.113.352	3.856	167.209	41.569	650	16.774	41.898	2	1.772.358
T	2I120	Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	13.449	2.787	-	273.722	54.248	873.540	-	53.892	-	4.235	15.910	39.742	2	1.331.528
T	2I130	Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
T	2I140	Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
T	2I150	Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
T	2I100	Assistenza socio-sanitaria residenziale	258.158	11.828	5.942.728	6.424.396	1.866.524	2.897.821	14.475	477.576	156.052	49.761	38.355	95.807	6	18.233.487
T	2I110	Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	7.140	548	616	278	1.108.045	1.117.435	6.281	145.366	67.717	2.565	13.143	32.829	2	2.501.967
T	2I120	Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	3.190.941	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.190.941
T	2I130	Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	4.311	-	6.084	-	-	-	-	-	-	-	-	10.395
T	2I140	Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	170.865	3.949	2.734.764	6.410.464	145.547	1.090.894	7.113	155.153	76.685	34.146	11.728	29.295	2	10.870.605
T	2I150	Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	80.153	7.332	12.096	13.654	606.847	689.492	1.081	177.058	11.649	13.050	13.484	33.682	2	1.659.579
T	2I160	Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
T	2K100	Assistenza termale	-	-	3.160.713	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.160.713
T	2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	62.179	10.832	10.589.835	140.306	79.109	2.826.399	10.402	280.953	124.249	44.080	39.490	98.640	6	14.306.480
29999		TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	104.576.246	1.116.217	635.847.562	20.505.573	32.849.202	11								



## RELAZIONE SULLA GESTIONE 2024

Livello_Assistenza	Sub livello_LA	ASSISTENZA OSPEDALIERA	Consumi Sanitari	Consumi non Sanitari	Prestazioni Sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari	Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Amm.ti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi	Cheri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
<b>H</b>																
H	3A100	Attività di Pronto soccorso	846.983	77.218	501.245	1.058.543	831.384	11.672.054	24.512	1.562.105	264.322	574.914	194.164	484.999	29	18.092.471
H		Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	567.911	26.821	-	670.487	215.782	8.914.671	24.512	1.266.853	264.249	435.750	141.707	353.967	21	12.882.729
H		Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	559.262	18.526	-	536.483	55.040	8.708.342	24.512	1.266.853	264.249	204.642	138.176	345.147	20	12.121.251
H		Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	8.649	8.295	-	134.004	160.742	206.329	-	-	-	231.107	3.531	8.819	1	761.478
H		Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	279.072	50.397	501.245	388.055	615.602	2.757.384	-	295.252	74	139.165	52.457	131.032	8	5.209.742
H	3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	30.663.589	1.372.550	35.982.612	9.780.062	33.077.830	46.422.285	343.592	6.899.616	3.676.031	3.471.515	1.716.625	4.287.918	252	177.694.477
H	3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	2.546.854	3.132	11.359.369	59.833	91.630	1.083.583	2.939	96.684	31.680	790	16.257	40.609	2	15.333.361
H	3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	5.398	2.008	24.518.967	3.392	-	32.622	-	-	-	1.205	558	1.394	0	24.565.545
H	3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	28.111.337	1.367.410	104.275	9.716.837	32.986.200	45.306.080	340.654	6.802.932	3.644.351	3.468.958	1.699.809	4.245.915	250	137.795.008
H	3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	562	-	-	-	562
H	3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
H	3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	271.331	2.867	2.799.000	3.764	176.563	1.512.113	4.882	337.121	52.632	3.243	25.229	63.020	4	5.251.767
H	3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	256.563	6.528	8.284.249	46.384	50.950	2.791.113	13.364	342.601	144.067	51.841	35.672	89.103	5	12.114.439
H	3E100	Trasporto sanitario assistito	99	15	12.825.160	-	23.972	27.456	-	10.528	-	-	658	1.643	0	12.889.491
H	3F100	Attività trasfusione	2.726.212	187.400	1.766	1.274.650	167.718	5.495.497	15.991	411.214	190.827	49.805	80.020	199.880	12	10.800.991
H	3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	86	540	-	-	5.661	291.306	-	-	10.312	559	-	-	-	308.463
H	3H100	Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>99999 TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>			<b>34.764.822</b>	<b>1.647.118</b>	<b>60.394.032</b>	<b>12.163.402</b>	<b>34.334.078</b>	<b>68.213.824</b>	<b>402.941</b>	<b>9.563.184</b>	<b>4.338.190</b>	<b>4.151.877</b>	<b>2.052.368</b>	<b>5.126.563</b>	<b>302</b>	<b>237.152.100</b>
<b>Totale complessivo</b>			<b>146.880.402</b>	<b>3.043.848</b>	<b>696.936.272</b>	<b>34.302.595</b>	<b>70.530.103</b>	<b>219.450.426</b>	<b>886.566</b>	<b>24.687.366</b>	<b>10.730.994</b>	<b>10.876.202</b>	<b>4.403.630</b>	<b>10.999.728</b>	<b>648</b>	<b>1.233.728.779</b>

Tabella 58 – Modello LA Bilancio 2024

## **5.4 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Non si segnala nulla di particolare da rilevare.

## 5.5 Proposta di copertura perdita

La perdita d'esercizio - pari a euro 32.102.310,82 - risulta da ripianare attraverso specifici contributi erogati dalla Regione Autonoma della Sardegna. Già la Deliberazione 58/27 del 12/11/2025 ha assegnato somme in acconto alle Aziende Sanitarie Regionali. Tale meccanismo consente di garantire il riequilibrio economico-finanziario dell'Azienda, pur in presenza di costi strutturali elevati e di un contesto gestionale complesso.

I documenti di programmazione del triennio 2025–2027, prevedono un'evoluzione positiva della gestione, legata - da un lato - all'atteso incremento dei contributi regionali erogati a diverso titolo dalla RAS e, dall'altro, alle azioni di efficientamento gestionale e di razionalizzazione della spesa poste in essere dall'Azienda.

Le misure avviate nel corso del 2024 e quelle pianificate per il triennio 2025–2027, in coerenza con gli obiettivi regionali di ridefinizione delle regole di sistema, di ottimizzazione dei processi aziendali e di miglioramento della programmazione degli acquisti e della gestione delle risorse, sono finalizzate a conseguire una riduzione dei costi di produzione accompagnata da un più efficace governo clinico e da una più appropriata allocazione delle risorse economiche e professionali.

Le politiche aziendali adottate nel 2024 sono state confermate e ulteriormente sviluppate nel corso del 2025, determinando un efficientamento dei costi e una migliore appropriatezza dei processi. Tale risultato è riconducibile principalmente all'attuazione delle misure di razionalizzazione della spesa sanitaria.

In particolare, la centralizzazione dei processi di acquisizione di beni sanitari e non sanitari – fra i quali l'istituzione dell'hub del farmaco - unita a una gestione logistica più efficiente e a interventi mirati con i soggetti prescrittori per l'uso appropriato dei farmaci, consentirà una tendenziale riduzione dei prezzi e dei volumi di acquisto, con effetti positivi sul risultato economico complessivo dell'Azienda e sulla sostenibilità del sistema sanitario regionale.

Per un'analisi più approfondita si rimanda alle voci di dettaglio illustrate nella Nota Illustrativa al Bilancio Economico di Previsione 2025–2027, nella quale sono esaminate in modo analitico le principali determinanti dell'equilibrio economico e le prospettive di evoluzione per il prossimo triennio.